

مهارات الاتصال و النعلام

أ. باسـل محمـد صـوان محاضر مهارات الاتصال والتعلم جامعـة المجمعـة







مهــارات الاتصــال و التعلــم

371,1022

رقم الإيداع لدى دائرة المكتبة الوطائية، (2013/9/3520)

المؤادف، باسسسل محمسيد صسيوان

الكتابيء مهسارات الاقصسال والتعلسم

الواصف بات، مهسارات الالعمال - التعليم - التدريسس

لا يعبير ضانا الصفيف عين رأي داشرة الكتبية الوطنيية أو أي جهية حكوميية أو الناشير

ISBN:978-9957-16-854-4

الطبعة الأولــــ 2014م - 1435هـ

جميع الحقوق محفوظة للناشر All rights reserved جميع الحقوق محفوظة للناشر

يُحظَرنشر أو ترجيمة هذه الكتاب أو أي جيزء منه، أو تخزين ماهته يطريقة الاسترجاع، أو لظه على أي وجه، أو بأية طريقية، سبواء أكبانت (اكتبرونيسة أم سيكانيكيسة، أو بالتسبوير، أو بالتسبجيل، أو بأية طريقة أخبرى، إلا بموافسية سيسة الشاهسيير الخطه سيسة، وخبيسالاه، ذلك يُعسب رُض ليطاشلة المسيسرة

No part of this book may be published, translated, stored in a retrieval system, or transmitted in any form or by any means, electronic or mechanical, including photocopying, recording or using any other form without acquiring the written approval from the publisher. Otherwise, the infractor shall be subject to the penalty of law.



أَسْسِهَا خَيَالُمِنَا كَيَسْتُودَ بِخَيْارِ حَسِيفَ عِلْمَ 1984 عَمَانَ - الأَردَن Est. Khaled M. Jaber Half 1984 Amman - Jordan

المركز الرئيسس

عمان - وسنت البلند - قبريا الجامع الحشياني - سنوق البشراء - عمارة الحجينزي - رقم 3 د هاتنف ا 4648361 6 (982 +) هاكنس: 4610291 6 (962 +) من. ب ا 1532 عمسان 11118 الأردن

فبرعالجنامعية

عمان - شارع المُلكة رائيا العبد الله (الرحامعة سابقاً) - مثايل بواية العلوم - مجمع عربيات التجاري - رقم 261 عمان - شارع المؤلفة (11118 عمان - 20412 عمان 11118 الأردن عائد عند - 20412 عمان 11118 الأردن

Website: www.deraithagafa.com e-mail: Info@daraithagafa.com

Main Center

Amman - Downtown - Near Russayni Mosque - Potra Market - Hujairi Bujiding - No. 3 d Tel.: (+962) 6 4646361 - Fax: (+962) 6 4610291 - P.O.Box: 1532 Amman 11118 Jordan

University Branch

Amman - Queen Ranja Al-Abdallati str. - Front Science College gate - Arabiyat Complex - No. 261 Tal.: (+962) 6 5341929 - Fax: (+962) 6 5344929 - P.O.Box: 20412 Amman 11118 Jordan

Dar Al-Thagafa For tublishing a Distributing

😩 الكَمَّافَةُ التسبيموالإخراج

مهـــارات الاتصـــال و التعـلـــم

أ. باسبيل محمسه صبوان محاضر مهارات الاتصال والتعلم جامعية المجمعية



الى ابسسي وأمسسي الحبيبيسن أهسسدي هسلذا السكستاب الى من تعبت وسهرت معي ... الى زوجتي الغالية أهدي هذا الكتاب الى مهجتا قلبي ابنتاي ميار و مايا أهسسدي هذا الكتاب الى طسسسلابي الاحباء أهسسدي هذا الكتاب الى طسسسلابي الاحباء أهسسدي هذا الكتاب الى أصدقائي و أحبائي أهدي هذا الكتاب

سمائلاً الممولى عمر وجل أن يكون همذا العمل فسي ميزان حسمنايي اللهمسم أممسين

المؤلف

المقامة

الحمد لله رب العالمين، و الـصلاة و الـسلام علـى خـاتم الأنبيـاء و المرسـلين، نبينا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين، أما بعد ...

أبنائنا و بناتنا الأعزاء:

تعتبر مهارات الإتصال و التواصل من أكثر المواضيع أهمية و تعقيدا لعلاقتها المباشرة بالكثير من العلوم المتداخلة الأخرى مثل علىم الإجتماع و علىم النفس و علىم الإدارة و علم التربية، و أيضا علوم الحاسبات و نظـم المعلومات المحوسبة و نظـم المعلومات الإدارية و إدارة النظم و تحليلها و كيفية ربط قواعد البيانات فيها، حيث يلعب العنصر البشري الدور الكبير في كيفية تصميمها وتنظيمها و تحديد العلاقات فيها بما يتـسـق ويتناسب مع طبيعة العلاقات البشرية داخل المنظمة الواحدة .

إذا ما أمعنا النظر مليا في مجريات حياتنا بنظرة شمولية نجد أنها تعتمد على مفهـوم الإتصال و التواصل بشكل أساسي، سواء أكان ذلك من خلال طريقة تواصل الـشخص مع خالقه (التواصل مع الله) أو مع نفسه (التواصل مـع الـذات) أو طريقة تواصله مـع الآخرين و المجتمع.

ومن هذا المنطلق جاء هذا المقرر معينا لكم لخوض تجربة الحياة الأكاديمية و المهنية و الإجتماعية لما فيه من مهارات و معارف و إتجاهات مهمة و مفيدة، و إننا على ثقة تامـة بأن تفاعلكم الإيجابي مع مدرب المقرر سيترك الأثر الكبير لديكم في صقل شخـصيتكم وتحضيركم بالشكل الصحيح للمستقبل.

و مما لا شك فيه أن التنمية الشبابية المجتمعية تفرض علينا دائماً زيادة إيماننا وثقتنا بكم لأنكم تتطورون داخل مجتمعكم الذي تعيشون فيه، لهذا الجميع ينظر إليكم كشركاء متساوون في بناء مجتمع صحي، و نتعامل معكم كموارد قيمة في تحديد القضايا الهامة والحاسمة، و في تطوير الحلول بما يعود بالفائدة على الشباب و الراشدين و المجتمع و من ثم الأمة بأكملها.

وفقكم الله لما فيه خير هذه الأمة وسدد على طريق الخير خطاكم بعون الله و توفيقه

المؤلف

اً. باسل محمد صوان

جامعة المجمعة

فلسفة القرر

يستهدف هذا المقرر الشباب بالدرجة الأولى للنهوض بالمجتمع بإذن الله، و الذي نتمنى أن يكون له الأثر الكبير في نغوسهم، و الذين هم بناة المستقبل و قادته، من خلال رفع كفاياتهم من مهارات و معارف و إنجاهات، حيث يؤكد المقرر على ضرورة مشاركة الشباب في نشاطات فأعلة ايجابية لبناء قدراتهم لتفعيل دورهم في صناعة القرار، و بناء قنوات إتصال بينهم من مختلف المناطق و الخبرات الإجتماعية.

و من الركائز الأساسية التي تقوم عليها فلسفة هذا المقرر هي تمكين مبادئ الإقتصاد المعرفي في المجتمع المحلي، حيث تم التركيز على عامل المعرفة الذي يطبق فيه المتعلم ما تعلمه في خدمة مجتمعه و وطنه لتحقيق الفائدة القصوى من معرفته لبناء إقتصاد أمته، و يكون ذلك من خلال تدريب الشباب و تزويدهم بالمهارات الحياتية و الإجتماعية و المهنية و الوجدانية و ترسيخ قيم المواطنة و المسؤولية الإجتماعية و مهارات التعلم، و دعم المجتمع المحلي من خلال ربط المصادر المتاحة بالإحتياجات، و توجيه المجتمع المحلي لرؤية الشباب بمنظور إيجابي لتحسين أداء مؤسساته.

و يؤكد هذا المقرر على إيماننا العميق بأهمية الشباب و قدراتهم العالية على تحقيق تغيير إيجابي ملموس في المجتمعات المحلية، ليكونوا محركا فاعلا للتغيير الإيجابي و التقدم كونهم فرسات التغيير في المستقبل القريب، من خلال تعزيز روح الإبتكار و التعاون و العمل المشترك و فتح قنوات الحوار بين الشباب السعودي و الشباب العربي.

و من هذا المنطلق تم الإعتماد على أسلوب التدريب بالدرجة الأولى في بناء المقرر لأنه أكثر إقناعاً للطالب من الأسلوب النظري، حيث أنه يجمع بين الأسلوب النظري و المشاغل العملية التي توفر للطالب الفرصة العملية لتطبيق ما يتعلمه داخل قاعة التدريس، و إعطاءه تغذية راجعة من قبل المدرب لتجويد العملية التعليمية التعلمية، والتأمل بممارساته لتنمية سلوكه، حيث تم إنتاج المادة الدراسية على شكل حقيبة تدريبية محوسبة مزودة بكل ما يحتاجه مدرب المقرر من ملفات فيديو و بطاقات و عروض تقديمية و دليل تدريبي و مرفقات تدريبية بالإضافة إلى الكتاب ليكون مرجعا له و لطلابه، و تركز المادة على تنمية كفايات الطالب من مهارات و معارف و اتجاهات بأسلوب ممتع وشيق يعتمد على التطبيق العملي، من خلال أنشطة معارف و اتجاهات بأسلوب ممتع وشيق يعتمد على التطبيق العملي، من خلال أنشطة منتوعة و غنية تراعي النظريات التربوية و أساليب التعلم و التدريب الحديثة، حيث تم إنتاج الكتاب والحقيبة التدريبية بالإعتماد على نظرية كولب لأنماط التعلم Kolb's learning styles.

و يأخذ المقرر بعين الإعتبار عنصر الإستمرارية من خلال خلق مجتمع تعلم و عمل، و يبرز ذلك حلياً من خلال الأنشطة المعدة و مشروع المادة و الواجبات الذاتية، التي تتيح للطالب مشاركة معرفته و خبراته مع زملائه، حيث يكون الطالب مرشدا لزميله من خلال نقل معارفه له و مساندة زملائه الأخرين للعمل معا لتحقيق أهدافهم التي يسعون إليها سوية في البيئة الجامعية.

المؤلف أ. باسل محمد صوان جامعة المجمعة

رؤيسة المقسرر

تنشئة شباب متمسك بعقيدته، منتم لوطنه و أمته، متحل بروح المسؤولية و مهارات الإتصال و التعلم، فعال في جامعته، مشارك في نشاطات مؤسسات مجتمعه المدني، متسلح بمهارات الحياة الأساسية ، قادر على المنافسة و الإنتاج بما يعزز و يدعم ذلك مبادئ الإقتصاد المعرفي.

الأهسداف العسامة للسمقرر

تعزيز كفايات اطلبة السنة التحضيرية في التعامل مع الأفراد، و بما اينعكس ذلك على طريقة تواصلهم و تفاعلهم وأدائهم بشكل إيجابي.

زيادة مشاركة الطلبة في نشاطات الجامعة و مؤسسات المجتمع المدني، من مدارس و أندية و منتديات و مراكز أمن و دفاع مدني من أجل مستقبل أفضل يخدم المجتمع المحلي و ينشر ثقافة الإبداع و الوعي الشبابي.

إعداد مشاريع على مستوى الجامعة و المستوى المحلي و زيادة مشاركة الطلبة فيها.

تمكين الطلبة و تزويدهم بالمهارات الحياتية الأساسية اللازمة و المطلوبة في سبوق العمل ليصبحوا قادرين على المنافسة.

ترسيخ ثقافة البحث و التعلم الذاتي لدى الطلبة و تهيئة المجتمع المحلي لتبنّي الممارسات النموذجية لديهم في مجالات التنمية.

تقديم الدعم و التوجيه للطلبة من خلال توفير علاقات سديدة مع بعض الأفراد و خاصة المدرب و التي توفر لهم و بشكل مستمر الدعم المعنوي و توجهم و تساعدهم في الحصول على فرص و خدمات جديدة.

تسليح الطلبة بالمهارات الإجتماعية اللازمة لهم لحل مشاكلهم و التغلب عليها بسهولة و يسر.

الأهيداف الخياصية للميقرر

يتوقع من الطالب/ الطالبة بعد الإنتهاء من دراسة المقرر أن يكون قادراً على:

- 📤 تحسين مهارات الإتصال و النواصل في التعامل مع الآخرين.
 - 📤 معرفة نمط الإتصال الذي يتميز به و تحسينه.
 - 🚣 مراعاة آداب الإتصال عند التعامل مع الآخرين.
- 📲 تجنب معيقات الإتصال و إيجاد حلول لها من أجل فتح قنوات اتصال جديدة.
 - 📤 توظيف آداب الإتصال في التعامل مع المسؤول و عضو هيئة التدريس.
 - 🚓 تفعيل مهارات الرسالة الكتابية في التواصل مع الآخرين.
- 📤 تطبيق مهارات إرسال و إستقبال التغذية الراجعة في التواصل مع الآخرين.
 - 📤 الإستماع الفعال للآخرين.
 - 拳 التحدث الفعال مع الآخرين.
 - 🐣 بناء غرض تقديمي ناجح .
 - 🐣 تمثل مفهوم الوعي الذاتي و عكسه على أرض الواقع.
 - 📤 معرفة نوع ذاته و تطويرها.
 - 🌉 تبني مهارات الثقة بالنفس و تقدير الذات بشكل متوازن.
 - 📤 ضبط النفس عند حدوث خلاف مع الآخر.
 - 🝁 تفعيل مهارات إدارة الغضب عند حدوث خلاف مع الآخر.
 - 📤 إدراة الوقت و توظيف إستراتيجياته بشكل فاعل.
 - 📤 ممارسـة مهارات الإنترنت و تطبيقاته في عملية تعلمه و تواصله.
 - 📤 تحسين مهارة العمل ضمن فريق و التعاون مع الآخرين.
 - 📥 توظيف مهارات القراءة و الاستذكار في عملية تعلمه.
 - 📤 بناء سيرته الذاتية بشكل صحيح.
 - اجراء مقابلة وطيفية بشكل إحترافي.

آليـــة الــــقــــه فــــي المـقــرر

عزيزي المطالب/ المطالبة، الموصف التالي يبين آلية التقييم المعتمدة في المقرر و توزيسع الدرجات على كل جانب ، و أدوات التقويم المعتمدة :

توزيع الدرجات	أداة التقييم	مجاك التقييم
	الإختبارات	
۲۰ درجة	إختبار نطري	إختبار المنتصف
٤٠ درجة	إختبار نظري	الإختبار النهائي
	التقبيم الأدائي	
	مهمات التعلم الذاتي	
٥ درجات	سلم تقدير لفظي	مهمة التعلم الذاتي الأولى
۵ درجات	سلم تقدير لفطي	مهمة التعلم الذاتي الثانية
٥ درجات	سلم تقدير لفظي	مهمة التعلم الداتي الثالثة
۱۰ درجات	الملاحطة و لمقابلة الشخصية	العمل الجماعي خلال الورشيات
۱۵ درجة	الملاحظة و المقابلة الشخصية	مشروع المادة
۱۰۰ درحه		المجمر

المسهمسمارات رقم الصفحة	المسواضسسيسع	عنوان ورشة العمل	الأسبوع
	- مفهوم الإتصاب		
11 11 2 4 1	سمورر الريسات و التواصل		
- مهارة تحسين طرق الإتصال. - مهارة معرفة نمط الإتصال	- أهمية الإتصال.	•	
- مهاره معرفه نمط الإنصاب الشخصي	- عناصرالاتصاك	مقدمة	
- مهارة التعامل مع أنماط الإتصال - مهارة التعامل مع أنماط الإتصال	- أنماط الإتصال وما هو	في	ì
الأُخرى.	النمط المرغوب	الإتصال	
	- و كيفية التعامل محه		
	'ਕਣਾ		
- مهارة إرسال الرسالة الإتصالية			
الصحيحة.		•	
- مهارة اختيار نوع الإتصاك	مفهوم الرسالة		
المناسب للموقَّف،	الإنصالية.	الإتصال في	
- مهارة اختيار نوع الإتصال	- أنواع الإتصال.	البيئة	-
المناسب للموقف.	- مراحل الإتصال.	البجامعة	
- موارة مراعاة مراحل الإنصال	- معيقات الإتصال.		
آثناء الإتصال.			
- مهارة تجنب و منع معيقات			
الإتصال.			
	- آداب الإتصال العامة		: :
- مهارة مراعاة آداب الإنصال	في البيئة الجامعية.		: ' '
العامة	- أداب التواصل مع -		
- مهارة التعامل مع المسؤول	عضو هيئة	آداب	
بي. الجامعة	التدريس. - أداب التواصل مع	الإتصال في	۲,
الجامع. - مهارة التعامل مع عضو هيئة	- اداب التواصل مع المسؤول في	البيئة	
التدريس في الجامعة.	الجامعة.	الحامعية	
- مهارة كتابة الرسالة الكتابية.	- مهارات الرسالة		
	الكتابية		· . `
- مهارة التمييز بين أنواع التغذية			
الراجعة.			
- مهارة إرساك التغذية الراجعة.			
- مهارة استقبال التغذية الراجعة.	- مفهوم التغذية		
شمهارة استخدام نموذج الاستخدام السنية	الراجعة.	الإنصال	
سائدويتش في التغذية الراجعة	- كيفية إرسال التغذية	<u>a</u>	.63
مهارة استخدام نظرية الجبل - مهارة استخدام	الراجعة.	التعدية	
الجليدي في التغذية الراجعة.	- كيفية استقبال التغذية الراجعة	الراحقة	1. 11.
- مهارة نوطيف نظرية باندورا في	Paris (Arami)		
التغذية الراجعة			Mile.

· . .

٥٠	- مهارة الإستماع الفعال. - مهارة الإنصات. - مهارة تجنب معيقات الإستماع الفعال. - مهارة مراعاة مستويات الإستماع. - مهارة النغريق بين الإستماع. - مهارة النغريق بين الإستماع	- مفهوم مهارات الإستماع. - معيقات الإستماع الفعال. - المستويات الأربعة للإستماع.	o مهارات الإستماع
•	و الْإِنْصات.	- مهارة الإنصات. - مفهوم مهارة	·
	- مهارة التحدث. - مهارة الإقناع في الحديث - مهارة إعداد العرض التقديم،	التحدث - تحسين مهارة التحدث. - مهارة إعداد العرض التعديد	مهارات التحدث
·	- مهارة فهم الذات	التقديمي. - مفهوم الذات. - مفهوم الوعي	
٧٠	- مهارة الإتصال مع الذات و معرفة نوعها. - مهارة معرفة نمط التعلم.	الدائي. - أنواع الذات. - نافذة جوهاري. - أنماط التعلم.	الوعي الذاتي
	- مهارة يناء الثقة بالنفس.	- مفهوم الثقة بالنفس. - أهمية الثقة	
۷٩	- مهارة معالجة ضعف الثقة بالنفس. - مهارة تقدير الذات.	بالنفس. - أنواع الثقة بالنفس . - مقومات بناء الثقة بالنفس.	الثقة بالنفس
		- تقدير الذات و تحسينها، - مفهوم الغضب.	
٩١.	- مهارة إدارة الغضب. - مهارة الإنضباط الذاتي.	- مسيبات الغضب. - الأثار الناجمة عن الغضب. -العوامل التي تقلل و تزيد من حدة	دارة الغضب
		الغضب. - بموذج التعبير عن العضب.	
	مهارة إدارة الوقت . : مهارة إدارة الأهداف .	مهموم إدارة الوقت: - البيتراتيجيات إدارة - الأهداف - استراتيجات إدارة د الوقع: - مهارات إدارة الوقيد : "	اداره الوقب

۵۱ ا	- مهارة البحث في الإنترنت، - مهارة إرسال واستقبال البريد الإلكتروني،	- مفهوم الإنترنت و أهميته. - تطبيقات الإنترنت.	مهارات
	- مهارة استخدام الفيسبوك	- محركات البحث. العام الدام	الإنترنت
		- البريد الإلكتروني	
:		- الفيسبوك	
		·	
		- مفهوم الفريق	: :
	- مهارة العمل ضمن فريق	- الفرق بين الفريق - الفرق بين الفريق	
179	بفعالية.	و المجموعة،	العمل ضمن
		. ﴿ اَيْجَابِياتَ العَمَلِ صَمَن	12 فريق
	- مهارة بناء الغريق.	فريق.	الفريق
		- مراحل بناء الفريق.	
		- مفهوم القراءة.	
		- أنواع القراءة.	
		- المرونة في القراءة.	
	- مهارة القراءة،	- وضع خطة للقراءة.	القراءة
۱۳۷		- مفهوم الإستذكار.	11
· ·:	- مهارة الإستدكار	خطوات القراءة السلام	الإستدكار
		الجادة. - طرق الإستذكار.	<u></u>
		- طرق الإستدكار. - نصائح الإستدكار،	
		9	
. · · .		- مفهوم المهارات	
	- مهارة كتابة السيرة الذاتية.	المهنية.	r dalam U
۱۴۸		- السيرة الذاتية C.V ،	المهارات الموسة
٠.	- مهارة إجراء المقابلة الوطيفية.	- المقابلة الوطيفية	المهنية المهنية
·.		Interview	

.

ورشة العمل الأولى

مقدمة في مهارات الإتصال

Introduction To Communication Skills



ورشة العمل الأولى مقدمة في مهارات الإتصاك Introduction To Communication Skills



بتوقع من الطالب في نهاية الورشة أن يكون قادرا على :

- . اتعريف مفهوم الإتصال.
- ٢. اسْتَخَلَاصُ أَهْمِيهُ مَهَارَاتَ الْإِتَصَالَ.
 - ٣. تحديد عناصر الإتصال.
- عُ. استنتاج أنماط الإنصال الرئيسية.
- توضيح كيفية التعامل مع أنماط الإتصال .
 - استنتاج الطرق التي تنمي الإنصال.
 - ٧. توظيف مهارات الإتصال في حياته.

يقوم المدرب في بداية ورشة العمل الأولى بتوضيح رؤية المقرر، و أهدافه العامة و الخاصة، وفلسفة المقرر للطلاب، كذلك يقوم المدرب بتوضيح آلية التقويم و كيفية احتساب الدرجات، و إعطاء فكرة مبسطة عن مشروع المقرر،



المواضيع المطروحة في ورشة العمل:

أولا: مفهوم الإتصال والتواصل.

ثانياً: أهمية الإتصال.

اثالثاً: عِناصر الإتصال.

رابعاً: أنماط الإتصال.



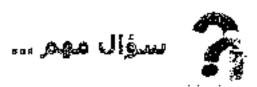
نشاط (۱) : تأمل ...

عزيزي الطالب تأمل في المعلومات الآتية وبين أهمية التواصل في حياتنا:

- أثبتت الدراسات أن ۸۵ % من النجاح يعزى إلى مهارات التواصل و ۱۵ % منه فقط يعزى إلى إتقان مهارات العمل.
 د. تاعوينات علي_التواصل و التفاعل_ ٢٠٠٩
 - بساعد التواصل على معرفة الأحداث الجارية في العالم لحظة وقوعها أو فوراً بعد حدوثها .

محمد محمود الحبلة ٢٠٠٠

 (۱۰) من بين كل (۲۰۰۰) سيخض يعقدون وطابعهم شيونا بيند بعض الكمانات التعليم المربطة عطام فيما (۱۹۰) منهم يعقدون المعالمة بيند عدم فدريهم على التواصل السجح مع الأجربي



هل حدث أن قابلت شخصاً لم تستطع التواصل معه؟ شخصاً ولسبب ما يتخذ موقفاً عدوانياً من طريقتك بحيث لا يترك مجالاً للتواصل... ما السبب وراء ذلك؟

أولا: مفهوم الإتصال Communication Definition

ما هو الإتصال؟

و ما الفرق بين الإتصال و التواصل؟

إن أصل كلمة الإتصال Communication يرجع إلى جذر الكلمة اللاتينية Communis و التي تعني باللغة الإنجليزية Common و هي الشيء المشترك، و في اللغة الفرنسية كلمة Communique تعني البلاغ الرسمي أو البيان الحكومي.

و تعددت مفاهيم الإنصال بين الباحثين و المؤلفين و المفكرين بسبب تعدد المدارس العلمية و الإدراية و الزاوية التي يتناول منها الباحث المفهوم، تذكر بعضا منها على سبيل الذكر و ليس الحصر حيث يرى درويش أن الإتصال هو " عملية يشترك فيها الناس في المعلومات و الأفكار و المشاعر و لا تحتوى فقط على الكلمات المنطوقة أو المكتوبة و إنما تحتوى أيضا على لغة الجسم و السلوك الشخصي و الأسلوب و البيئة الفسيولوجية أو أي شيء يضيف لمعنى الرسالة " ... (درويش، مقدمة إلى علم الإتصال).

و عرف الكاتب ديفيد بيرلو الإتصال " هو السلوك الإتصالي الذي يهدف إلى الحصول على استجابة معينة من شخص ما" ... (David perlo, The process of communication)، كما عرفت مروة و الوقيان الإتصال بأنه عملية يقوم بها طرف أول (مرسل) بإرسال رسالة إلى طرف مقابل (مستقبل) بما يؤدي إلى إحداث أثر معين على متلقي الرسالة ... (د.مروة و الوقيان، السر في اتصالك).

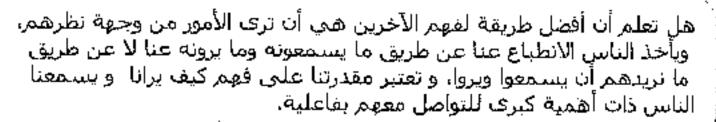
و يعرف أندرسون الإتصال بأنه النقل والإستلام مع الفهم للخواطر و التعليمات و المعلومات بينما يراه نجرو بأنه العملية التي تجعل أفكار الشخص و مشاعره معروفة لدف الأخرين، و يعرفه فليبو بأنه العملية التي من شأنها التأثير في الفير حتى يفسر فكره بالطريقة التي يعنيها المتكلم أو الكاتب ... (د.عبدالعزيز صالح بن حبتور، مبادئ الإدارة العامة).

و من خلال التعريفات السابقة و تعريفات أخرى عديدة، نرى أن التفاعل بين طرفين هو شرط أساسي في عملية الإتصال كذلك عملية النقل و الإرسال للرسالة و التي تنبني عليها عملية التفاعل حيث تحدث أثراً أو استجابة لدى المستقبل نستطيع صباغة مفهوم لعملية الإتصال.

" الإتصال هو عملية تبادل و نقل الأفكار، و المشاعر (الرسائل) و فهمها، من جهة إلى أخرى عن طريق مجموعة من الرموز المتعارف عليها ".

و الإنصال هو الإرسال من جهة واحدة أي أن الإنصال يكون باتجاه واحد و يكون الهدف منه هو التبليغ أو الإعلام للمرسل.

أما " التواصل فيكون باتجاهين بين المرسل أو المستقبل سواء بين الأفراد أو الجماعات و يكون الهدف هو تحسين العلاقة بين الطرفين، و يكون المجال مفتوحا للمستقبل لإحداث استجابته إما بتعليق أو برأي أو بمعلومة أو بمشاعر معينة، أي أن العلاقة تفاعلية و تبادلية بين الطرفين ".







Importance Of Communication Jlasy & alily b

بعد الإتصال ركيزة أساسية في حياة الإنسان فهو يعتبر أداة فعالة من أدوات التغيير و التطوير الإجتماعي و الثقافي و السياسي و الإقتصادي، و أيضا يلعب دورا كبيرا في التنمية الشخصية و النطوير الذاتي للفرد والمؤسسات، و كلما اتسعت دائرة التغيير و التطوير احتجنا أكثر لفتح قنوات اتصال جديدة لتمكين التغيير و ديمومته، أثبتت الدراسات الحديثة أن هنالك العديد من الفوائد:

- لتغيير السلوك،
- لتبادل المعلومات.
 - لإقناع الآخرين.
- لبناء العلاقات الإجتماعية .
- لاتحاد الإجراءات.
- للتأكيد على عملية الفهم.
 - للتعبير عن المشاعر.
 - لتحسين الثقة بالنفس.



نشاط (٣) : إقترح من عندك ...

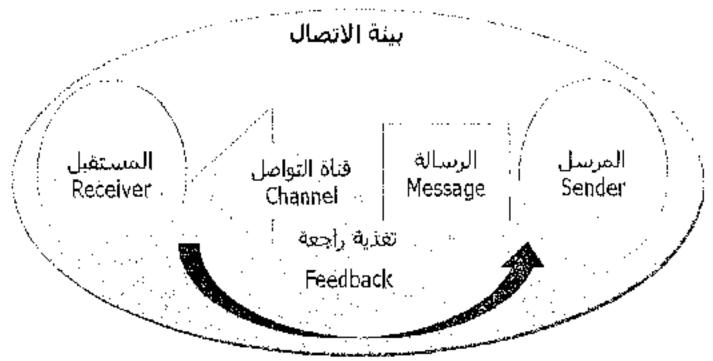
عزيزي الطالب، إقترح من أفكارك الخاصة فوائد أخرك للاتصال على مستوى الجامعة، البيت، المجتمع المحلي، المجتمع العالمي.



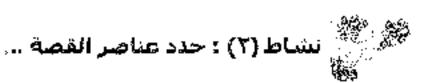


ثالثًا: عناصر عملية الإنصال Communication Elements

الشكل التوضيحي الآتي (**مخطط عناصر الإتصال)** يبين عناصر الإتصال والتي تتكون من ستة عناصر رئيسية:



- المرسل Sender: هو الطرف الـذي يبدأ عملية الإرســال و يحـدد الهـدف منها منتظـرا
 استجابة من المستقبل.
- المستقبل Receiver : هو الطرف الذي يستقبل الرسالة ويفسرها ويعطي ردة فعل بناءاً عليها.
- لله الرسالة Message : هي الناتج المادي أو المحتوى من المرسل إلى المستقبل و قد تكون شفهية أو مكتوبة أو معنوية ويفضل أن تكون بسيطة و واضحة و مختصرة .
- لا قناة الإنصابا Channel: هي حلقة الوصل بين المرسل و المستقبل و يجب ان تكون مناسبة للرسالة المراد وصولها فقد تكون كتاب أو مكالمة هاتفية أو تقرير أو فيديو.
 - الله الله الإنصال Environment: هي الوسط الذي يتم فيه بث الرسالة.
- ﴾ آلتغذية الراجعة Feedback: هي ردة فعل المستقبل و التاي تعبير عين انطباعاته حلول مضمون الرسالة.



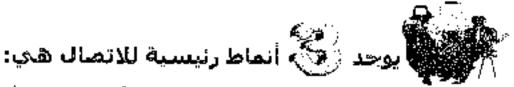
قصة الرجل المجادك

عزيزي الطالب/ عزيزتي الطالبة، اقرأ القصة التالية وحدد عناصر الاتصال فيها؟

" في يوم من الأيام ، ذهب أحد المجادلين إلى الإمام الشافعي، وقال له:كيف يكون إبنيس مخلوقاً من النار، وبعذبه الله بالنار؟! ففكر الإمام الشافعي قليلاً، ثم أحضر قطعة من الطين الجاف، وقذف بها الرجل، فظهرت على وجهه علامات الألم والغضب. فقال له: هل أوجعتك؟قال: نعم، أوجعتني فقال الشافعي: كيف تكون مخلوقاً من الطين وبوجعك الطين؟! فلم يرد الرجل وفهم ما قصده الإمام الشافعي، وأدرك أن الشيطان كذلك: خلقه الله- تعالى- من نار، وسوف يعذبه بالنار"

Communication Styles بالماء الماط الإنصال Communication Styles

الطريقة التي يتواصل بها الأفراد معا تتأثر بشكل كبير بالأنماط السلوكية لهؤلاء الأفراد بل و تعتمد عليها، و نمط الإتصال لدى الشخص يعبر عن السلوك التفاعلي التواصلي مع الأخرين، و السلوك التواصلي يعبر عن الشخصية، حيث أن كل فرد يستطيع أن يعبر عن نفس الفكرة ولكن باستخدام كلمات و رموز مختلفة تصنع الإختلاف في طرق الإتصال، و الإختلاف في طرق الإتصال يولد التنوع في أنماط الإتصال، و يوجد تصنيفات عديدة لأنماط الإتصال وفقيا للسلوك التفاعلي و من التصنيفات المتعارف عليها أنماط الإتصال الثلاثة الرئيسية.



١- ٱلْنَ**مْط العدائي (aggressive style)**، و من خصائص النمط العدائي انه:

- عدائي بأسلوبه في التعامل.
- و لا يحترم حقوق الأخرين و يتعداها.
- ينوم أو يهاجم الآخرين بدلا من البحث عن حل للمشكلة.
 - و التوتر في العلاقات و التعاملات.
 - يستغل الآخرين لمصلحته الخاصة.
 - o مرهوب الجانب و يخشاه الأخرون.
 - كثير الطلبات من الآخرين.
 - يعامل الأخرين بغرور و تكبر.

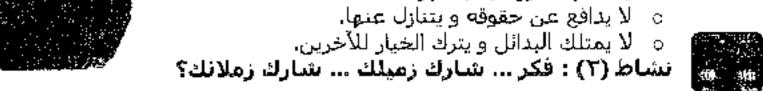


- o يعامل الأخرين بإحترام و يحترم حقوقهم.
- واثق بنفسه و يتعامل مع الآخرين بثقة.
 - ه لا يتنازل عن حقه و يدافع عن حقوقه.
 - مسك اعصابه و لا يتوثر بسهولة.
- لا يدخل بدائرة اللوم و التذمر بل يتصدى للمشاكل.
 - یضع البدائل و یصنع خیاراته بنفسـه.



٣- ا**لنمط السلبي (passive style) ،** ومن حصائص النمط السلبي أنه:

- › ثقته بنغسه ضعيفة.
- یبتعد عن النزاعات و پتجنب التوتر.
- لا يواجه مشاكله و لا يبحث عن حلول.
 - وَنَ تَابِعاً لَلأَخْرِينَ.
 - و يتحكم الأخرون به بسهولة.



عزيزي الطالب، تمعن في المواقف الآتية و حدد نمط الإتصال فيها، و اقتبرح طريقية للتعاميل مبع هذا النمط؟

الموقف

نمط الاتصال

ነ አ

طريقة التعامل

" عبدالله، إن لم تعطني هذا الكتاب، سأذهب وأشتكيك إلى المشرف!"

"أحمد، لا أملك الوقت الكافي للذهاب مع عمر، لكنني مجبر على الذهاب معه."

"خالد، أعلم أن رابي لم يعجبك، دعنا تنافس الأمر للوصول إلى اتفاق يرضي الطرفين."

j Sasta

Dealing With Communication Styles التعامل مع أنماط الإتصال ﴿ 💆 التعامل مع أنماط الإتصال



🚣 النمط العدائي Aggressive Style

- عدم أخذ كلامه على محمل الجد و على أنه يمس الشخصية.
 - الإصغاء الجيد لإمتصاص إنفعالاته و غضبه .
 - المحافظة على الهدوء معه دائماً و عدم الإنفعال أمامه.
 - الإبتسامة و إعطاء جو من المرح.
 - الثبات على وجهة النظر والدفاع عنها بالحجة و البرهان.
 - البقاء في صلب الموضوع المتغق عليه.
 - استخدام لغة المنطق و الإبتعاد عن العاطفة.
 - استعمال أسلوب نعم ولكن.

النمط السلبي Negative Style النمط السلبي

- تقديم المساعدة له في إتخاذ القرار.
- توضيح مساوئ التأخير له في عدم الإختيار.
 - تقوية الثقة في نفسه.
 - ا بيان فوائد المشاركة له وتأثيرها عليه.
 - إعطاءه مزيدا من التأكيد و الطمأنينة.
- شرح أضرار التردد له و كيف تأثر على علاقته مع الأخرين.
 - تقديم الحقائق و الأدلة و التجارب السابقة له.
 - تذكيره بقصص النجاح المشابهة للموقف
 - تقديم التشجيع له للمطالبة بحقوقه.
 - توضيح الأثار المترتبة على عدم المطالبة بحقوقه.

♣ النمط الإيجابي Positive Style

- التفكير بإيجابية عند التعامل معه.
- توجيه الحديث إلى الهدف المقصود معه و عدم المراوغة.
 - مخاطبته بلغة منطقية مع تقديم الأدلة و البراهين.
 - معاملته باحترام و الإصغاء الجيد له.
 - مراعاة المصداقية و الوضوح في مخاطبته.
 - ا إحترام المواعيد معه مع إظهار اهتمامك بالوقت.
 - البقاء في الموضوع المطروح أثناء النقاش.
 - التواصل البصري معه أثناء الحوار.



شاط (٣) : تعرف على نمط إنصالك ...

هل أنت شخص سلبي، عدائي، أم جازم، إتبع التعليمات الآتية لمعرفة ذلك؟

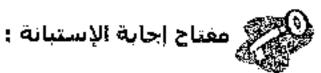
- لديك ١٥ دقيقة للإجابة على الإستبائة المرفقة بشكل فردي.
- يجب مراعاة الدقة و المصداقية في تعبئة الإستبانة لأنها ستبساعدك على فهم ذاتك.
 - اجمع النقاط التي حصلت عليها لمعرفة نمط إتصالك
 - اكتب إسمك على البطاقة وقم بتعليقها تحت النمط الذي وجدته.

استيانة أنواط الاتصال

عزيزي الطائب، تم تصميم هذه الإستبانة تساعدك على تحديد نمط إتصائك، فكر بأفعالك وسلوكياتك في حياتك الشخصية، و أكتب علامة أمام كل فقرة تجد أنها تمثل أفرب تقدير للسلوك لديك، ولا تنسى المصداقية في الإجابة وعدم مجاملة الذات لأن الإستبانه تساعدك في معرفة ذاتك.

١- أختلف بقوة ٢- أختلف إلى حد ما ٣- موافق إلى حد ما ٤- موافق بقوة

العلامة	وصف السلوك	الرفم
	أمتلك أسلوبا استطيع من خلاله التعبير عن رأيي.	ì
	أشعر بالغضب ويلاحظ الآخرون تعبيرات الغضب علي بشكل واضح.	۲
	أنسحب من العمل الموكول إلى بسهولة في حال عدم اتفاقي مع المسؤول.	٣
	أطلب المساعدة من شخص لديه خبرة أكبر مني بموضوع ما في حال عدم معرفتي بهذا الموضوع ولا أتردد في ذلك.	٤
	إذا تركت العمل وكان هناك أشخاص يعملون على نفس المهمة فاني اشعر بالذنب اتجاه نفسي.	٥
	أرى أنني أتعامل مع الأمور بطريقة أفضل من غيري.	٦
	أبحث عن طريقة معينة للرد على الشخص الذي يستغلني في حال توفر الفرصة لاحقاً.	. V
	أطلب التفاوض مع الآخرين، وأقول "لا" حيث أعتبر ذلك من حقي	· ^
	عندما أتعرض للمواقف الطارئة والمفاحئة فلا أستطيع السيطرة عليها.	٩
	لا أتحدث مع الآخرين ولا أناقشـهم لأني أفضل ذلك.	1.
	أستخدم التواصل البصري مع الأخرين بشكل جيد.	N.
	أتحدث عن الآخرين في عدم وجودهم.	W.
	يكون من الصعب على التواصل بصريا مع المسؤول عندما أكون مجبراً على ذلك.	13
	عندما يتحدث الأخرون استمع حيدا لهم، وعندما أتحدث يستمعون حيدا لي.	3.6
	لذي الجرأة لمواجهة شخص ما حتى لو ظن أنني قد تجاورت الجد معه أو تلفظت بالفاظ غير مناسبة.	10



لإيجاد نمط الإتصال البارز لديك، ضع العلامة التي حصلت عليها بجانب رقم السؤال ومن ثم إحسب مجموع درجاتك.

العدواني		السلبي		الجازم	
العلامة	رقم الفقرة	العلامة	رقم الفقرة	العلامة	رقم <i>ر</i> الفقرة
	٢		٣.		ì
	٦		0		٤
	V		٩		٥
	ነ •		Y•		٨
	· 17 ·	• •	· 17)) .
	۱۵		. ' \\T		۱٤
	المجموع		المجموع		المجموع

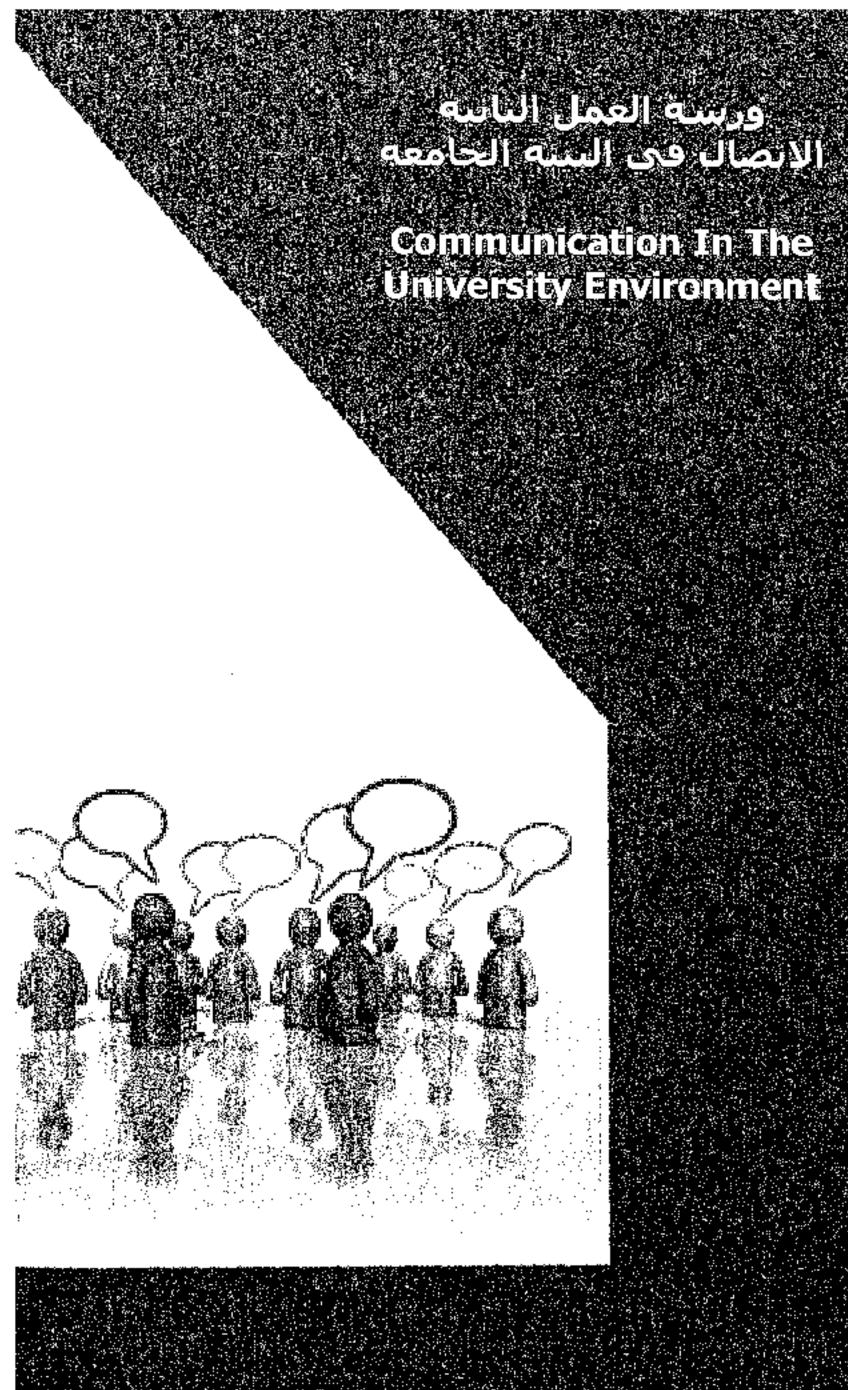
بطاقة همية:



ان وعينا بنمط تواصلنا وتحسينه مع مرور الرلات يُعْطَينا أفضل الفرص للنجاح في الحياة والعمل، و من الواضح أن نمط التواصل الجازم هو النمط المنشود لكن القليل من الناس لمع نمط تواصل واحد.

و هنالك أيضاً مواقف تستلزم أنا يكونا نمط تواصلنا عدوانيا وأخرى تستلزم أنا يكونا نمط تواصلنا سلبيا ولكن بشرط أنا لا تجعله نمطك السائد.

أمران هامان حدا في التواصل هما كيفية طرح الأسفلة (Questioning) و كيفية إعطاء التغذية الراجعة (Foedback) للأخرين.



ورشاة العمل الثانية الإتصال في البيئة الجامعة Communication In The University Environment



أهداف ورشية العملية

يتوقع من المتدرب في نهاية الورشة أن يكون قادرا على :

- ١. تعريف مفهوم الرسالة الإتصالية.
- ٢- توضيح خصائص الرسالة الإتصالية الناجحة.
 - ٣. تحديد أنواع الإتصال.
 - ٤. بيان مراحل عملية الإتصال.
 - استنتاج معيقات الإتصال.



المواضع المطروحة في ورشة العمل:

أولا: الرسالة الإتصالية.

ثانياً: أنواع الإتصال.

اثالثاً: مراحل عملية الإتصال.

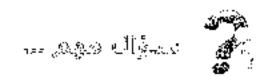
رابعاً: معيقات الإتصال.



🏅 نشاط (۱) : تأمل ...

عزيزي الطالب، تأمل في المعلومة الأتية وبين أهمية الكلمات و الصوت و لغة الجسد في حياتنا:

في دراسة عن الاتصال في جامعة بنسلفانيا عام ١٩٧٠، وجد الباحثون أن ٧% من تأثير اتصالنا مع الآخرين يكون نتيجة الكلمات التي نقولها، و ٣٨% نتيجة الصوت (السلوك اللفظي و ما يشمله من نبرة الصوت، جرس الصوت، و حجم الصوت، و درجة السرعة في الصوت)، و ٥٥ % نتيجة لغة الجسد (السلوك الغير لفظي وما يشمله من وقفة الجسد، الشكل الخارجي، جركة الجسم).



هل حدث أن قابلت شخصاً أعجبك في أسلوب تواصله مع الآخرين؟ من هو هذا الشخص؟ ما الذي كان يميز أسلوبه، و ما هي خصائصه؟



igu: etçes Hemble Meslis noidinida agasan Avidabinumno

الرسالة Message هي جوهر عملية الإتصال و هي الشيء المراد إيصاله للمستقبل والمعبر عنه بالألفاظ أو بالكتابة أو برموز مفهومة من المرسل إلى المستقبل قد تكون خبر، معلومة، فكرة، خبرة، أو مشاعر، و يوجد شروط أو خصائص للرسالة الإتصالية لضمان نجاح عملية الإتصال.



في شروط الرسالة الإنصالية:

معحددة

واضحة

مناسبة

أسلوب الرسالة

صادقة

متسلسلة

حادية

لا بد أن ينبع محتوى الرسالة من تحديد دقيق للهدف من عملية التواصل، و أن لا تكون مراوغة.

أن تكون رموز الرسالة مألوفة و مفهومة لدى المستقبل، و أن لا تحمل أكثر من معنى .

أن يتناسب محتوى الرسالة مع قدرات المستقبل و خطائصه و مستواه المعرفي و الثقافي، و أن تكون متناسبة مع السياق.

إختيار الأسلوب المناسب للموقف، الأسلوب العلمي الذي يخاطب عقل المستقبل أو الأسلوب الأدبي الذي يخاطب العاطفة، و قد يلزم الجمع بين الأسلوبين،

أن تعبر رموز الرسالة عن محتوى الرسالة بشكل صادق و أمين.

أن تكون أفكار الرسالة متسلسلة و منظمة.

أن تكون الرسالة مختصرة بما لا يؤثر على محتواها، و أن يكون أسلوب طرحها مشوق حتى لا يشعر المتلقي بالملل.

Communication Types Judy 18 18 18 18 18

۱- الإنصال اللفظي Verbal Communication

هو الإتصال الذي تستخدم فيه اللغة المنطوقة، والأصوات المعبرة عن الأفكار والمعارف والمشاعر التي يراد نقلها إلى المستقبل، وبدأ استخدام اللغة في التفاهم الإنساني عندما تطورت المجتمعات وأصبحت قادرة على صياغة كلمات ترمز إلى معان محددة يلتقي عندها أفراد المجتمع، والإتصال اللفظي يتطلب مهارات الإتصال السنفهي مثل مهارة التحدث ومهارة الإنصال اللفظي يتطلب منهارة الكتابة و مهارة القراءة، لذلك يجب عليك مراعاة ما يلي في الإتصال اللفظي:

اللغة

على المتصل أن يستخدم لغة بسيطة و موجزة، بصرف النظر عن هدفه و طبيعة المستقبل، و هذه القاعدة تختصر باللغة الإنجليزية بكلمة "KISS" و تعني :

- "Keep it short and simple"، و من هنا يتوقع من المتصل أن:
 - يستخدم لغة بسبطية .
 - يستخدم لغة معبرة.
 - يستخدم جمل قصيرة.
 - يوظف الكلمات بشبكل دقيق.
 - الابتعاد عن استخدام الكلمات التي تحمل أكثر من معنى.

يعتبر الصوت من أهم الأدوات قيمة بالنسبة للمتصل، فالصوت يعزز نقل المحتوى و يفعل من عمليات جذب المستقبل للإنصات، لذلك يجب عليك ما يلي:

- تحدث بصوت جهوري و مسلموع، بحيث يكون مفهوماً دو∪ اللجوء إلى الصراخ.
- حافظ على تباين نبرات الصوت: إن تغيير نبرة الصوت يساعد في المحافظة على إهتمام الآخرين.
 - المتصل الجيد يخفض صوته أحيانا لجذب الانتباه ويرفع صوته أحيانا للتأكيد على فكرة معينة.
 - حافظ على شدة الصوت.
 - لا تتكلم بنفس الإيقاع.
 - اركز على أن تكون مخارج الحروف صحيحة.
 - ولا تتجدث بسرعة شديدة أو ببطء شديد.
 - ركز على وصوح كلماتك عند نطقها:
- استخدم الصمت أحياناً كوسيلة لجلب الإنتباه عند الإنتقال من فكرة إلى أخرى، و أيضا كوسيلة لإستعراض ردود فعل المستقبل المعرفة مدى تقبله للفكرة المطروحة.

الصوت

٢- الإتصال غير اللفظي Non Verbal Communication

و يقصد به ذلك النوع من الإتصال الذي نستخدم فيه التصرفات و الإشارات و تعبيرات الوجه و الصور والغة الجسد، و كثيرا ما تؤدي الإشارة دورا كبيرا في نقل الفكرة أو توصيل الإحساس و قد تدعم التعبير الشفهي، و يتطلب الإتصال غير اللفظي مهارات إتصال بصرية مثل لغة الجسد و مهارات الإتصال الصوتية مثل نبرات الصوت و تنويعاته، لذلك يجب عليك مراعاة ما يلي في الإتصال الغير لفظي:

حركة اليديين و الذراعـين	الإتصال بالعين	تعابير الوجـه	الوقوف و الحركية
حـــاول أن لا ﴿ اللهِ اللهِيَّا المِلْمُ اللهِ اللهِ اللهِ اللهِ اللهِ اللهِ اللهِ اللهِ المُلْمُ اللهِ اللهِ اللهِ اللهِ المُلْمُ اللهِ اللهِ اللهِ المُلْمُ اللهِ اللهِ اللهِ اللهِ المُلْمُ اللهِ اللهِ اللهِ اللهِ المُلِي المُلْمُ المُلْمُ المُلْمُ اللهِ اللهِلمُلِي المُلْمُلِي المُلْمُلِي المُلْمُلِي المُلْمُلِي المُلْمُلِي المُلْمُلِي المُلْمُ	Samuel Committee	/	المنظم بياديدون بياديدون المداري المنظم بياديون المنظم المنظم المنظم المنظم المنظم المنظم المنظم المنظم المنظم المنظم المنظم
اســــــــــــــــــــــــــــــــــــ	وزع نظراتـــــــك بشكل متوازت.	ابدأ مبتــسما ولا تتجهم،	قـف منتـصبآ كـي إ تبـــدو ذكيـــا
واليـــدين فـــي التوضـــيح	حـــافظ علــــی توزیع النظر،	كَـن صـادقاً فيمــا تتحــــدث فهــــذا	ويقظأ. تحــــرك بـــشكل إ
ويــــشكل مـــــؤثر ومتــــوازن مـــــع الحركة.	تابع الحــديث مــع المــــــــــستقبل بالعب	ســــيظهر علــــی تعابیر وجهك. حــــــاول	بطيء ومعتدل. لا تعطـــي ظهــرك للمثلقي.
دع حركــــــــــة الــــــــــــــــــــــــــ	بالعين. تـــذكر أن الاتـــصال بــالعين أحــد آهــم	الاسترخاء.	تىسىغى. تحــــرك بــــشكل تـــستطيع رؤيـــة
واليـــدين متوازنـــة ومنرافقــــة مــــع	وســـــــــــائلُ الاتصال.		جميـــع المتلَّقــين خلاله.
صوتك. لا تحركهمــــــــــــــــــــــــــــــــــــ			
بــسرعة شــديدة أو ببطء شديد.			

🥌 مؤشرات اللغة غير اللفظية:

تعكس اللغة غير اللفظية دلائل ومؤشرات لها علاقة بالأمور التالية:

- ١- مدى اهتمامك بموضوع الحديث.
- ٢- مدى ترحيبك بهذه الفرصة لتقديم حديثك.
 - ۳- ایمانك بما ت**فول.**
- ٤- اهتمامك بالمستمع وحرصك على أن يتقبل موضوع الحديث.
 - ٥- الثقة بالنفس والسيطرة على مجريات الحوار.



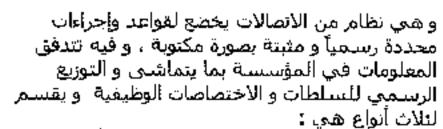
لماذا نهتم بالإتصال غير اللفظي؟

لأن عدم تطابق الرسالة اللفظية مع غير اللفظية يشكل أحد معوقات الإتصال، و يمكن للتعبيرات غير اللفظية أن تكون وسيلة لتوضيح أو تأكيد الرسالة اللفظية، و التعبيرات غير اللفظية أكثر ثباتا بالذاكرة لأنها تري بالعين أو الحواس الأخرى، و التعبيرات غير اللفظية أكثر قدرة علي توصيل الاتجاهات و المشاعر، كذلك التعبيرات الغير لفظية تكمل معنى التعبيرات اللفظية.

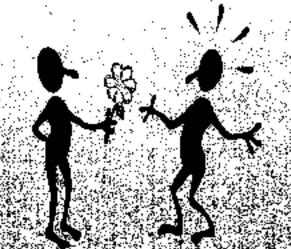


يمكن تصنيف نظم الاتصال الإداري المؤسسي في المؤسسات، على النحو الآتي :

١- الإتصالات الرسمية :



- إنصالات هابطة : من الرؤساء إلى المرؤوسين تكون عادة على شكل أوامر ، تعليمات ، قرارات .
 - إنصالات صاعدة : من المرؤوسين إلى الرؤساء تكون على شكل شكاوك ، اقتراحات ، تقارير،
- إتصالات أفقية : بين الموظفين من نفس المستوف. - الوظيفي تكون لغايات التنسيق و التعاون .



٢- الإتصالات غير الربيبوية :

و هي التي تتم خارج القنوات الربينمية المحددة للانهاك و بين مستويات مختلفة متخطية خطوط السلطة الربعيمية، و لا تحدث الانصال غير الرسامي داخل العظيم فقط بل يتعداه إلى جارج الشطيم (لا تتفاعل إدارات التبطيمات من التيطيعات الاخرى حارث التخطيم الانتفاعل المدارات التوليدات الاختفالية الاختفالية الأوليدات الأفراد التوليدات الاختفالية الأخراد الأفراد التوليدات التوليدات المثانية الاختفالية الأخراد الأفراد التوليدات التوليدات التوليدات التوليدات التوليدات التحديدات التوليدات التوليد التوليدات التوليد التوليد التوليدات التوليدات التوليد ال

بطاقة ذهبية:

نموذج لاسويل: يعتبر العالم والباحث السياسي هلا الأسويل Harold D.lasswell أول لفت الانتباه إلى أهمية الوظائف التي تؤديها وسائل الإعلام على المجتمع، وهو صاحب أكثر مقولة مشهورة في بحوث الاتصال عام ١٩٤٨، حيث يصف نموذجه عملية الاتصال و يحدد عناصرها من خلال خمسة تساؤلات وهي:

- من يقول ؟ ... ويشير إلى المرسل.
- مِأْذًا يَقُولُ ؟ ... وَيَشْبِرُ إِلَى الْرِسْالَةِ.
- ﴿ بَأَيْهُ وَسَيِلَةً ؟ ... ويشَيِّر إِلَّى قَناةَ الاتصال . ـ
 - لمن يقول ؟ ... ويشير إلى المستقبل.
- أبأي تأثير ؟ ... ويشير إلى التغذية الراجعة

Communication Process Stages مالية الإنمال وCommunication Process Stages

تُمرَّ عُمَّلَيْهَ الإتصال بمراحل عديدة من بداية إدراك المرسل لأهمية إرسال الرسالة انتهاءً باستقبالها من جهة المستقبل و فهمها و التصرف بموجبها، و نختصر هذه المراحل كالأتي:

إدراك الرسالة

ينخذ المرسل قراره بإرسال الرسالة و قد ينتج عن ذلك عن حاجة لتكوين فكرة معينة.



الترميز والتشفير

يحول المرسل أفكاره إلى اللغة أو الرموز المناسبة : كلمات ، رسالة

: تقرير ، صورة ،الخ



إختيار وسيلة الاتصال

يحدد المرسل وسيلة الاتصال أما مكتوبة ، شفوية ، مرتبة ويرسلها إلى المستقبل.



فك رموز الرسالة

يستقبل المستقبل الرسالة و يترجما و يقسرها من خلال تحويلها إلى معاني مفهومة بالنسبة له لادراك فحوى الرسالة.

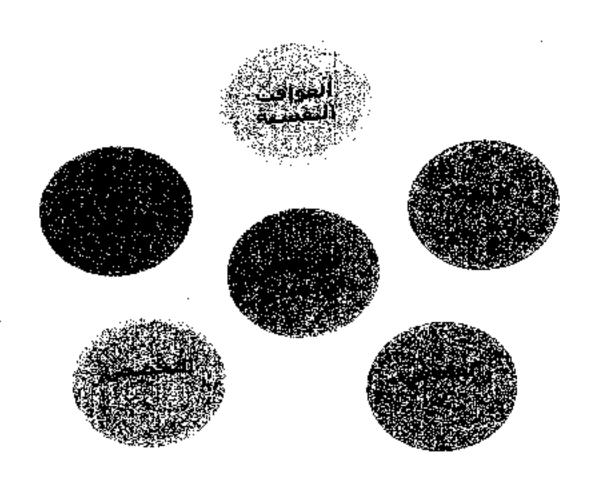


التغذية الراجعة

يقوم المستقبل بتزويد المرسل بالتغذية الراجعة (ردة الفعل) و التي تبين مدى فهمه للرسالة و تفاعله مع مضمونها .

Communication Obstacles Jisay! Claus: Lyl,

يقصد بمعيقات الإتصال كافة المتغيرات التي تمنع عملية تبادل المعلومات أو تأخر إرسالها أو استقبالها أو تشوه معانيها ، و من معوقات الإتصال ما يلي :





عدم إستخدام المرسل اللغة أو الرموز التي تتناسب مع متطلبات الموقف، أو قد تكون ا اللغة غير مفهومة للمستقبل، أو اللكنة التي يستخدمها المرسل غير معهومة له.



الإختلاف في فهم أو تفسير الأمور نتيجة لتباين إدراك معنى الرسالة للطرفين، و قـد تكون الرسالة غامضة بسبب إختلاف المستوى الثقافي بين المرسل و المستقبل.



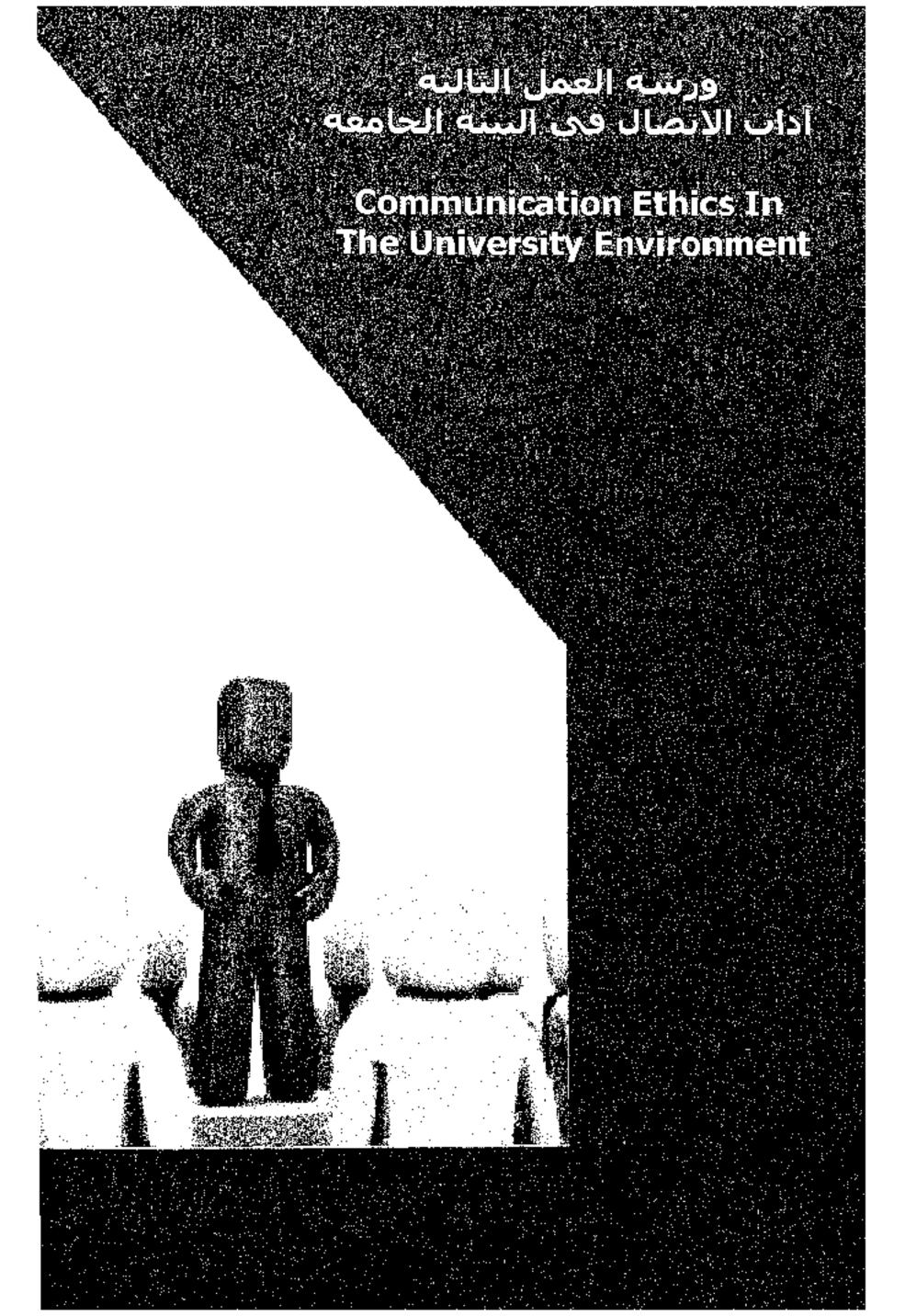
دائما ينحاز الفرد إلى تخصصه و يندعوه إلى استخدام منطلحات من تخصصه قند تكون غير مفهومة و واضحة للمستقبل حيث تشكل معيق في الإتصال بينهما.



يأتي الإصفاء بعد الإستماع، فقيد لا يفكر أو يتندبر المستقبل في معاني الرسالة المرسلة، يسبب عدم تعاونه معه أو لسبب أخر.



ي الخلوف و عندم الثقبة و التعلصب، و سنوء العلاقات بنين الأفتراد، أو الحالية النفسيية ﴿ السيئة، أو تعالي أحد الطرفين على الآخر يشكل معيقاً في الإتصال.



ورشة العمل الثالثة

آذاب الإتصال في البيئة الجامعة Communication Ethics In The University Environment



اهداف ورشة العمل:

يتوقع من المتدرب في نهاية الورشـة أن يكون قادرا على :

- ١. توضيح آداب الإتصال العامة في البيئة الجامعية.
 - ٢. تجسيد آداب التواصل مع عضو هيئة التدريس.
- ٣. تمثل آداب التواصل مع المسؤول في الجامعة.
 - ٤. توظيف آداب الإتصال في حياته الجامعية.
 - ٥. تحديد مهارات الرسالة الكتابية.



المواضيع المطروحة في ورشة العمل:

أولا: آداب الإتصال العامة في البيئة الجامعية.

ثانياً: التواصل مع عضو هيئة التدريس.

ثالثاً: التواصل مع المسؤول في الجامعة.

رابعاً: مهارات الرسالة الكتابية.



نشاط (۱) ؛ نأمل ...

عزيزي الطالب، تأمل في الحديث الشريف الأتي و بين أهمية أدب المجالس في حياتنا:

أدب المجالس

عن أبي هريرة رضي الله عنه، عن النبي صلى الله عليه وسلم قال: " من جلس فكثر فيه لغطه، فقال قبل أن يقوم من مجلسه ذلك، سبحانك اللهم وبحمدك، أشهد ألا إله إلا أنت، أستغفرك و أتوب إليك، إلا غفر له ما كان في مجلسه ذلك."

رواه الترمدي

asieli ulesyi olai iyyi 💒

هُنَاكَ العديد من الأداب حض عليها الدين الإسلامي الحنيف، مثل آداب تناول الطعام أو آداب عيادة المريض أو آداب التعامل مع الأخرين، ينبغي على الإنسان التحلي بها عند التعامل مع الأخرين ينبغي على الإنسان التحلي بها عند التعامل مع الأخرين لما لها من أثر ايجابي في تحسين العلاقة معهم بشكل عام، أو علاقة الشخص مع نفسه بشكل خاص، و سيتم التركيز هنا على الآداب التي تتعلق بطالب الجامعة في بيئته الجامعية، نذكر منها:

الإستماع الجيد للأخرين:

تذكر دائما أن مفتاح التواصل الجيد هو الإستماع الجيد، و لا تهمل كل ما تسمعه فمن المؤكد أنك ستحتاجه في المستقبل.

تقبل أفكار الآخرين:

حاول التفكر و التدبر في كلام الآخرين من خلال المحافظة على العقلية المتفتحة، و لا تأخذ الكلام على أنه يمس شخصيتك في حال وجه لك أحدهم نقد أو نصيحة، و تذكر أن معظم الأمور ليست أبيض أو أسود فقط، بل في منطقة وسطى بينهما، و تقبل الأمور الوسط.

المحافظة على الإنتباه و التركيز:

إذا تشتت إنتباهك خلال الإستماع اطلب من الشخص الآخر الإعادة، و دائما أعد ما سمعت للتأكد من صحة فهمك، دون التفكير فيما ستقول لاحقاً.

عدم مقاطعة الأخرين:

إستمع إلى الطرف الآخر لنهاية حديثه و لا تكن مجادلا أو مخربا في الحوار حتى و لو كانت وجهة نظره مخالفة لك، ثم بعد ذلك بإمكانك البدء بالحديث و تذكر دائما أنها علاقة تبادلية كما يجب على الآخر الإستماع لك فيجب عليك أنت أيضا الإستماع له.

عدم الإسراع في إصدار الحكم:

آجًل حكمك إلى أن تسمع و تفهم ما يقال، و خذ وقتك قبل الإستجابة، و لا تحكم على الشخص الآخر من خلال افتراضات سابقة، وتذكر دائما أن تفكر كثيرا و تستنتج طويلا و تتحدث قلبلاً مراعيا العدل و المحاسنة في التعامل.

نست على حق دائما:

لا تهتم في أن تظهر على حق دائما، أن تكون على حق ليس الهدف، عندما تشعر أنك لا بد أن تكون على حق، لن تتمكن من الإستماع أو التواصل لأنك بذلك تكون قد أقمت حاجزاً بينك و بين الآخر، و إن كنت على حق دائماً فهذا يعني أن الشخص الآخر دائماً مخطئ وهذا غير صحيح.

الوفاء بالوعد:

حاول أن تكسب ثقة الآخرين، و لا تقل ما لا تعنيه، و لا تعد بما لا تقدر عليه أو ما لا تريد تنفيذه، ونفذ أي التزام تتعهد به، و ابتعد عن الغموض و كن واضحاً.

الصدق والإحترام في التواصل:

قل ما تريد بصدق مع الأخذ بعين الإعتبار مشاعر الآخرين، فحريتك تنتهي عندما تبدأ حرية الآخر، وتذكر أنك إذا أحسست بتوتر من بعض المواضيع، فان لغة الجسد سنظهر ذلك، لذلك كن مؤدباً و مخلصاً و احترم رأي الآخرين و لا تسخر منهم، و كن رحيما عليهم، و حافظ على نبرة الصوت المعتدلة بأن لا تكون مرتفعة أو منخفضة.

التواضع والإبتسامة:

عامل الجميع بتواضع و احترام و أقبل عليهم بوجه بشوش، و لا تستهن بالآخر فريما نسمع كلمة من شخص بسيط يكون لها الأثر الكبير في تقدمك و نجاحك، و لا تسخر من الآخر في حال عدم اقتناعك برأيه فقد يكون يرى شيئا أنت لا تستطيع رؤيته من زاويتك، و في حال إذا أخطأت لا تتردد في الإعتذار، و ابتعد عن التكبر لأنه سيبقي حاجزاً منيعا بينك و بين الآخر .

التواصل البصري ولغة الجسد:

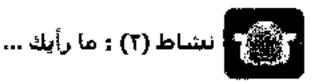
حافظ على التواصل البصري مع محدثك، فعدم النظر إلى الطرف الآخر يدل على عدم احترامك له، واستخدم لغة الجسد لديك لتعزيز فكرتك وضمان وصولها، ولا تتلفت أو تتثاءب عند الحوار أو تقوم بحركة خاطئة قد تعطي الآخر فكرة خاطئة عن شخصيتك.

• إساءة الظن:

لا تسئ الظن، حتى لو كان ظنك صحيح، و لا تعبر عن ظنك بشيء قد يسيء للآخرين بأن تقول للجميع ما ظننت به، فهذا يزيد المشاكل بين الناس و يدمر العلاقات، و تذكر دائما أن تفترض الشيء الحسن و تجنب الشيء السيئ.

التفاؤل وعدم التذمر:

لا تتذمر إذا فشلت ، و لا تدخل بدائرة اللوم من خلال إلقاء اللوم عنَى الآخرين، و لا تأثر على الآخرين، و لا تأثر على الآخرين بأفكارك السلبية، حاول من جديد و لا تيأس و لتكن أفكارك إيجابية.

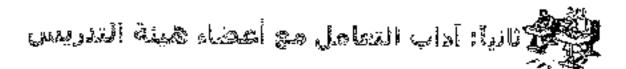


عزيزي الطالب، أقرأ الرسالة الكتابية التالية، و ناقش زملائك بها، وحدد فيما إذا كانت تراعي أداب الاتصال العامهُ، و إذا لم تكن كذلك حدد النقاط التي لا تراعيها؟

الاخ عميد كلية الهندسة

رحت مع خويي أحمد عبدالعزيز للحج، مثل ما تعرف أنو هالشيء مهم جداً وطلبت من خويي عبدالرحمن نقل الدروس لي ويوم رجعت للجامعة رحت للشؤون الأكاديمية في السنة التحظيرية و حصلتهم أنهم ظالميني وحاطيني حرمان في المادة، أرجو تراعون طرفي وتشيلون الحرمان عشاني أبي أنجح و أدخل كلية الهندسية.

إخوكم عبدالله بن عبدالرحمن وشكرا



 تأكد من أن جوالك صامت، فعندما يرن الجوال فجأة فأن ذلك يقطع أفكار عضو هيئة التدريس و كذلك زملائك.

 أرفع يدك و استأذن عندما تريد المشاركة و أن لا تكون مداخلتك مفاجأة فيها قطع لحديث عضو هيئة التدريس.

 الإستئذان من عضو هيئة التدريس عندما تريد عمل شيء ما و خاصة عند الخروج و الدخوك من القاعة التدريسية، أو استخدام الجوال لأمر طارئ.

 نعاون مع زملائك و احترم أرائهم و حاصة عندما يكلفك عضو هيئة التدريس بنشاط معين.

 حاول قدر الإمكان عدم الدخول متأخرا إلى القاعة التدريسية، فيجب على الطالب أن يكون موجودا قبل عضو هيئة التدريس.

 الإستماع إلى الشرح بجدية، و الإنتباه و التركيز، و المحافظة على الإتصال البصري مع عضو هيئة التدريس.

 عدم الإستهزاء أو الضحك في قاعة التدريس لأي سبب كان، و عدم مجادلة عضو هيئة التدريس أو التذاكي عليه، فهذا يخرجك عن حدود الأدب و اللياقة.

عدم الأكل أو الشرب و كثرة الحركة و التلفت في القاعة التدريسية.

 إلقاء التحية على عضو هيئة التدريس عند الدخول إلى قاعة التدريس، أو رد التحية عند دخول عضو هيئة التدريس و القاءه التحية.



نشاط (٣) : تخيل نفسك ...

<i>,</i>	 التي س، و	ـــــــ غوائد عدريس	ت بالد يئة ال	 بجانبل ضو هب	الذي نك بعد ن)	زميلك و علاقت لتدريس	ناقش ریس، و هیئة ا	يمر، التدر عضو	ي التعل , قاعة مل مع :	ص فہ مرفی التعاد	متخص و التعا م بآداب	، نفسك التعليم عة الالتزاد	، تخیل عملیة ی نتیج	الطالب على د العلم	عزيزي ستعود تحصيللا
										لتعلم:	ئليمر وا 	ملية التع	على ع 	د تعود .	۱- فوائد
									ریس:	ئة التد	ضو هي	للاقتك بع	علی ع	. تعود	٠٠٠٠٠٠٠ ٢- فوائد
								• • • • • •							
• • •	******	*******									علمي	خضيلك ال	علی ت	. تعود	۳- فوائد
			 					 Z.,		••••••••••••••••••••••••••••••••••••••					

إ- أن النا: أداب الإنصال مع المسؤول في الجامعة

١- الإحترام و التقدير في التعامل: تذكر عزيزي الطالب أن المسؤول في الجامعة لم يصبح مسؤولاً الإبعد حصيلة من المعارف و المؤهلات و الخبرات، لذا يجب عليك دائما إظهار الإحترام له، و إلقاء التحية عند التواصل سواء أكان الإتصال مباشرا أو غير مباشراً، بطريقة تراعي فيها آداب الحديث أثناء قول الكلمة أو كتابتها، و تذكر دائما تقديم نفسك و المحافظة على نقب الشخص المسؤول.

٦- إختيار المسؤول العناسب: الإستفسار و السؤال عن الشخص المسؤول عن قضيتك، و قراءة اللوائح والتعليمات التي تساعدك في ذلك، فليس كل مسؤول في الجامعة لديه الصلاحيات أو الإختصاص في حل مشكلتك أو النظر في موضوعك و أيجاد الحل السريع لذلك.

٣- الموضوعية في الطرح: عند تقديم وجهة النظر للمسؤول، تذكر دائما الإعتماد على الحقائق و البيانات في ذلك، و أن لا يكون كلامك موضع اجتهاد شخصي أو نتيجة إحساس أو شعور قد يكون خاطئاً.

2- الإختصار و الإيجاز: المسؤول دائم الإنشغال سواء أكان ذلك في وضع خطة لبرنامج معين أو منابعة تنفيذ شيء معين أو كتابة تقرير أو إجراء اجتماع ...الخ، الأمر الذي من شأنه تقديم الخدمة الأفضل للطالب، لذلك لا تضيع وقته في أطالة الشرح أو إعطاء وجهة ألنظر فيجب الإختصار في ذلك بما لا يؤثر على معنى الرسالة المقدمة، و أيضا اختيار الوقت المناسب الذي يناسب وقت المسؤول و ليس وقتك أنت.

٥- إختيار قناة/وسيلة الإتصال المناسبة: وسائل الإتصال عديدة و لكل منها خصائص تميزها عن الأخرى فقد يكون من الأفضل إستخدام الرسالة المكتوبة للتواصل مع المسؤول في الجامعة بدلا من مقابلته، أو قد يكون من الأفضل استخدام الرسالة الإلكترونية، لذلك استخدام القناة المناسبة يعتمد على الرسالة نفسها و مدى أهميتها، و على سياق الموقف، و الشخص المسؤول المخاطب.

٣- مراعاة آداب وسيلة الإنصال: عند اختيار وسيلة الإنصال المناسبة بجب الإلتزام بآدابه و عدم المبالغة في استغلاها، فمخاطبة مدير جامعة بمقابلة أو رسالة يختلف عن مخاطبة مسؤول المكتبة أو مسؤول أنشطة طلابية، و سنذكر بعض من أدبيات إرسال الرسالة الكتابية أو الإلكترونية.

V- إعداد محتوى الرسالة: يجب عزيزى الطالب الإعداد الجيد لمضمون الرسالة الإتصالية مع المسؤول، بطريقة تختار بها الألفاظ المناسبة المعبرة عن الموقف بشكل دقيق، و أن لا تدخل في دائرة اللوم أو التذمر أو الإتهام الغير مبرر للآخرين ، و أن تنهي الرسالة الإتصالية بعبارة إيجابية تعكس صورة مشرقة عن شخصيتك.

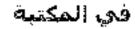


انشاط (٤) : لقاء الخبراء ...

دراسة حالة

عريزي الطالب بالتعاون مع زملائك في المجموعة، اقرأ الحوار النالي الذي دار بين أحد الطلاب و موظف المكنية الجامعية، و حدد فيما إذا كانت تراعي مايلي:

- آداب الاتصال العامة
- أداب التعامل مع المسؤوك في الجامعة ا
- و إذا لم تكن كذلك، حدد النقاط التي لا تراعيها؟
 - تحدد كل مجموعة خبيراً لها.
- يلتقي خبراء المجموعات و يتبادلون الآراء أمام بقية زملائهم.



الموظف: يجب عليك يا محمد دفع غرامة مالية بسبب تأخرك في تسليم الكتب.

محمد: "كان عندي ظروف خاصة وما اقدرت أرجعها".

الموظف: هذه هي التعليمات يا محمد ويجب عليك

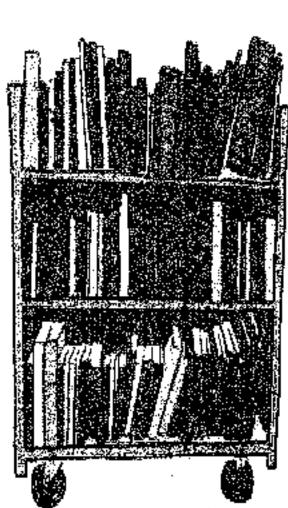
الالتزام بها لأنك قد تحرم غيرك من استعارة الكتب عند تأخيرك.

محمد: ما راح ادفع أي فلوس وراح تشوف، وبن مدير المكتبة.

دخلُ محمد إلى مدير المكتبة غاضباً بدون إلقاء النحبة وبوجه عبوس.

مدير المكتبة : خيرا ما هي مشكلتك ؟

محمد ليش جامعتكم تعاملها كذا، بنظامها و موظفينها، وش المشكلة لو اتاخر في تسليم الكتب يوم أو بومين، أصلا المكتبة موجودة عشان حنا الطلاب نستفيد ونقرا ونستعير، و ليش تبون تغرمونن فلوس أنا أحس أن هذا ظلم لي وللطلاب، و ليش الموظف تبعكم اللي بالكاونتر كأنو وده يخليني أدفع فلوس، وما راح أرجع الكتب إلا إذا ألغيتوا الفلوس اللي طليتوها من.





Written Message فيبلك الكتابية Written Message وابعاد الرسانة الكتابية

الرسالة الكتابية قد تكون رسالة ورقية أو رسالة الكترونية، و لا تقل أهمية مهارة الإتصال الكتابي عن أهمية مهارة الإستماع و التحدث، و تتعلق غالبا بالجانب الأيسر من الدماغ لاحتوائها على معلومات و حقائق و أرقام، و تأتي أهمية الرسالة الكتابية من خلال أن الناس يقرؤون بسرعة خمسة أضعاف ما يتحدثون، و الشخص الناجح من الضروري أن يتقن الرسالة الكتابية، مثل كتابة الخطابات الرسمية و التقارير و المحاضرات و الإجتماعات و التعامل مع البريد الإلكتروني و الفاكس، و لأهمية الموضوع نذكر باختصار مهارات الرسالة الكتابية.



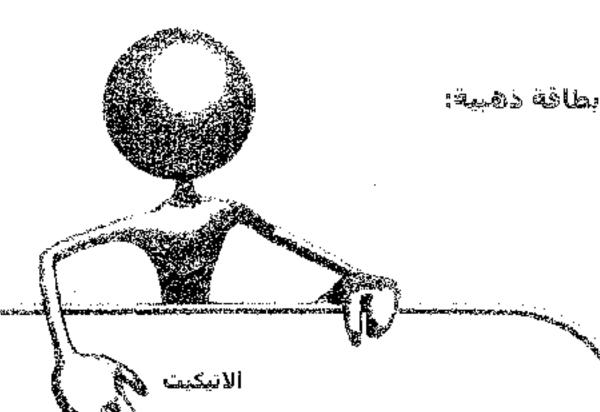
- ١- وضوح الرسالة: يجب أن تكون الرسالة واضحة ومفهومة للمستقبل، و محددة الموضوع و مؤكدة للمعنى من خلال ذكر مثال يوضح مضمون الرسالة للمستقبل، و الإبتعاد عن الكلمات التي تحتمل أكثر من معنى، بطريقة تراعي فيها خصائص عملية الفهم و الإدراك للمتلقي.
- **٢- بساطة الرسالة:** يجب أن تستخدم الرسالة الكلمات البسبطة الفهم، و أن تكون متسلسلة في الأفكار بشكل منطقي حيث يسهل تتبعها، وأن لا يكون بها تكراراً للأفكار، و بالمكان استخدام التعداد النقطي لتسريع الفهم.
- **٣- مصداقية الرسالة:** للحصول على ثقة المتلقي يجب المحافظة على المصداقية في نقل مضمو*ن* الرسالة، و مراجعة الرسالة مهم جداً لتفادي الأخطاء و التأكد من صحة المعلومات.
- ٤- دقة الرسالة: الحرص على إعطاء المعلومات و الحقائق بشكل دقيق، مع الحفاظ على
 المعلومات التي يحتاجها المتلقي لاكتمال معنى الرسالة و الهدف منها.
- **٥- موضوعية الرسالة:** ابتعد عن إعطاء الرأي الشخصي ، و قم بتزويد الحقائق و المعلومات و المبررات بشكل عادل،
- ٦- إيجاز الرسالة: اختيار اقصر طريق تستطيع من خلال التعبير عن الرسالة الكتابية و لكن بطريقة لا تؤثر على معناها، فخير الكلام ما قل ودل.
- ٧- سياق الرسالة: أسال نفسك هل الرسالة موجهة للشخص الصحيح و في وقتها الصحيح، و هل هي الخطوة الصحيحة لمعالجة الموقف أم يمكن معالجة الموقف بطريقة أخرى.

٨- أقسام الرسالة: يجب تقسيم الرسالة إلى ثلاث فقرات:

- أ. هقدهة الرسالة: بحيث تبدأ الرسالة بالبسملة ثم بتحديد الموضوع وإلقاء التحية علىالمنلقي والترحيب به مع الحفاظ على لقبه.
- ب، هجتوى الرسالة: يجب أن يحتوي على عرض مختصر في بدايته يعطي فكرة سريعة للمتلقي عن مضمون الرسالة، ثم عرض مضمون الرسالة بتفصيل اكبر بطريقة تعطي فهما اشمل للرسالة لدى المتلقي، وفي الفقرة الأخيرة من محتوى الرسالة يحدد فيها الغرض أو الطلب.
- **ج. نهایه الرسالة:** تبدأ بإلقاء التحیة الختامیة علی المتلقي، ثم اسم مرسل الرسالة وصفته الوظیفیة أو أي بیانات مهمة عنه، ثم التاریخ و التوقیع.

نموذج رسالة كتابية

40.160	بسم الله الرحمن الرحيم	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
L.	موضوع الرسالة: أنقطاع الانترنث المتواصل المحافظة على اللقب	الموضوع
. ₹	المشرف على الإشراف الأكاديمي في السنة التحضيرية المحترم	
1	بعد التحية	توجيه التحبة
3	ا مختصر العلمكم بأن الانترنت الموجود في مختبرات الحاسب ينقطع بشكل دوري. المحتسمين	CENTERON OF CALLAN AND AND AND AND AND AND AND AND AND A
δ,	ً الأمر الذي يعيق العملية التعليمية كما تعلمون، وتحن بحاجة ماسبه له كود العديد من المواد تعتمد	تفصيل
الرسر	على قوة إشارة الانترنت الموجودة، كذلك العديد من الواجبات التي تطلب منا، وكنا قد مرزنا هذه	
₹ .	المعاومة إلى الفنيين المختصين فيل أسبوعين ولم نجد حلا إلى الآن.	
NOS-CALINIC	: نرجو من سعادتكم الإيعاز لمن يخصه الأمر لمساعدتنا لحل هذه المشكلة.	الطلب
, January (وتفضلوا بقبوك فانق الاحترام والتقديا التحية الخنامية	**************************************
ية ا	مقدم الطلب : المجموعة الخامسة	
الرسالة	عنهم الطالب بن رقم جامعي:	
7	الطالب: ص رقم جامعي:	
		1



يعتبر الاتيكيت فن التعامل مع الأخرين، وهو سلولاً يعكنه الفرد بطريقة يعبر بها عن احترامه لذاته واحترامه للأخرين وحسن معاملتهم مراعياً آداب اللياقة في التصرف في المواقف الحياتية المختلفة، وهو تهذيب الفرد لنفسه لتحسين علاقته مع الآخرين، وهذا السلوك يساعد الناس على الانسجام والتكيف والتلاؤم في البيئة التي يعيشون فيها مع بعضهم البعض، وأصل كلمة اتيكيت كلمة فربسية والتي تعني البطاقة The Ticket فما علاقة البطاقة بالايتيكيت، البطاقة المقصود بها بطاقة الدعوة إلى الحفلات والمناسبات والقصد كيف تتصرف إذا وجهت لك بطاقة دعوة لمناسبة ضمن حدود اللياقة، مثلا كيفية خروجك من السيارة والتسليم على مستضيفك، كيفية دخول الفندق و خلع المعطف وتسليمه، وكيفية التصرف أثناء تناول الطعام وغيرها من الأمور.

والهدف من فن الاتيكيت هو الوصول إلى مجتمع راق بتصرفاته لتجنب الوقوع في المشاكل ما بين الناس، ويوجد أنواع عديدة للايتيكيت مثل ايتيكيت المطاعم وايتيكيت الحديث وايتيكيت المظهر وايتكيت عالم الأعمال وايتيكيت إرسال بريد الكتروني وايتيكيت المصافحة وغيرها...



نشاط (٥) : واحب بيتي (١)

عزيزي الطالب، اقرأ الرسالة الإلكترونية التالية، و التي أرسلها أحد الطلاب إلى سعادة عميد السنة التحصيرية، و حدد فيما إذا كانت تراعي مايلي:

- آداب التعامل مع المسؤول في الجامعة
 - شروط الرسالة الكتابية الالكترونية.

مستغينا بقائمة الشنطب النبي يزودك بها المدرب

SHOW	Save Now Discard	Labels ▼ Dreft saved at 3:14 AM (1 minute ago) ### ▼
Ta		
Subject	Add Co Add Bee مرمثی دن مانهٔ الریاهبیات	
	Attach a file Insert: !nvita	iton
B I	U T + π + Δ + T: <u>I</u> α Pfain Text	- ⊕ 6-2 註 注 道 查 99 答 图¦雪 Check Spelling ~
		م بمم الله الرحيم الرحيم المعادة التنورن الإكاديمية وقده للله ورعاء المعدن الرحيم الله ورعاء المعادة الله ويركنه الله الله الله الله الله الله الله ال
	ي من مادة قرياضيات	- - إن الطالب محمد عبدها أدرين في المنه الشحطيرية، وأود أن أحيطكم طما يقه قد ثم حرمة - - أ
ممع الله م يدر استي	ان أم يكن غيابي هذا بتقسير عني لا م اللَّاكم، ويمنّم الله أنني مهدّم كل الاعتما	أسلاً وأعلمكم أن حرمني هذا كان في مجله لاني شيارزت نسبة العيني المعررة وهي 25%، والا وانعا كان تتبجة ظروف خاصة كا مرزت بها أستطيع المباركم بها الا سنحك في الرفعية لمة وسجلي الاكاديمي وتبت تلقه
ļ		أُرْجِو مِنْ حَصْرِ نَكُم لَنظر بعور الرحمة في تُصَوِيني هذه والمطالقي فرصه أخرى
Į		وتنصلوا يتيول الاحترام والتثنير
		مقدم الطّلب إ اينكم الملشب محمد عبيدالله - اللّركم الجامعي إلى عن عن عن عن عن عن عن عن

x/√	المعيار	` الرقم	1
	آداب النعامل مع المسؤول		
	الاحترام وانتقدير في التعامل أ	1	
	اختيار المسؤول المناسب	٢	
	الاختصار و الأيجاز	٣	
	احتيار فناة/وسيلة الاتصال المناسية	٤.	
· ·	مراعاة آذاب وسيلة الاتصال	۵	
	إعداد محتوى الربسالة	٦	
·	شروط الرسالة الكتابية		
	وصوح الرسالة	V -	
	بساطة أثرسالة	·	
	عصداقية الرسالة	٩	٠.
원님 그 보면 사람이 없	دقة الرسالة	1.	٠.
	موضوعية الرسالة	$\sim M_\odot$. :
指数的 1809年的 400克拉	سياق الرسالة	200) Y ang	· · ·
	معامه الرسالة	13	
		Williams	
	محتوى الربيرالة		
		J' jo) }};
ententant benedet			ۆر ئىنىنىنىنىنىنىنىنىنىنىنىنىنىنىنىنىنىنىن



Communication & Feedback



ورشة العمل الرابعة

الإتصال و التغذية الراجعة Communication & Feedback



﴿ المداف ورشة العمل:

يتوقع من المتدرب في نهاية الورشة أن يكون قادرا على :

- ١. تعريف مفهوم التغذية الراجعة.
 - ٢. تحديد أنواع التغذية الراجعة.
- ٣. توضيح كيفية إرسال واستقيال التغذية الراجعة.
- ٤. توظيف مهارات التغذية الراجعة في حياته اليومية.
 - ٥. تطبيق نظرية الجبل الجليدي في الإتصال.
 - ٦. توظيف نظرية التعلم الإجتماعي في إتصاله،
- ٧. إستخلاص الفائدة من يحث باندورا في التغذية الراجعة.



المواضيع المطروحة في ورشة العمل:

أولا: مفهوم التغدية الراجعة.

ثانياً: أنواع التغذية الراجعة.

الثالثاً: مهارات إرسال و إستقبال التغذية الراجعة.

رابعاً: نظرية الجبل الجليدي.

خامسا: نظرية التعلم الإجتماعي و الإتصال.



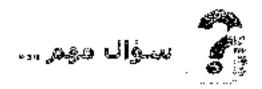
🚁 نشاط(۱) ؛ تأمل ...

عزيزي الطالب تأمل في المقولة الآتية و بين أهميتها في نوع التغذية الراجعة التي ترسلها للأخرين و تستقبلها منهم:



" العقول العظيمة تناقش الأفكار و تلك العادية تناقش الأحداث أما الصغيرة فتناقش الأشخاص "

الينور روزفلت



هل حدث أن قابلت شخصاً أعجبك في أسلوب تواصله مع الآخرين ؟ من هو هذا الشخص؟ ما الذي كان يميز أسلوبه؟ و ما هي خصائصه؟



أولاً: مفهوم التغذية الراحمة Feedback Definition

تعتبر التغذية الراجعة عنصر في غاية الأهمية في عملية الإتصال فيجب على المرسل أن يكون لديه فكرة عن مدى استجابة المستقبل للرسالة التي وجهها إليه.

فلا تكتمل دورة الإتصال و لا تحقق فاعليته دون أن تعلم الجهة التي أصدرت الرسالة ما إذا كانت الجهة التي أرسلت إليها الرسالة قد تسلمتها و فهمتها بشكل صحيح و استجابت لها بالشكل المطلوب أم لا.

ويمكن تعريف التغذية الراجعة بأنها "رد فعل المستقبل" أو رجع الصدى المحتمل من المتلقى إتجاه الرسالة الواصلة إليه و التي تعبر عن موقف المتلقى من الرسالة و مدى فهمه لها و استجابته أو رفضه لمعناها، و يتمثل رد فعل المستقبل في سلوكه بعد استلام الرسالة، وقد يكون هذا السلوك لفظياً أو غير لفظياً.

و رد الفعل من المستقبل و الذي يتمثل في سلوكه سواء أكان هذا السلوك (قول أو فعل) يسمى التفذية العكسية، حيث ينعكس وضع المرسل و المستقبل ، فيصبح المستقبل مرسلا و المرسل مستقبلا.

وفي اغلب الأحيان فأن المرسل لا يستطيع أن يعرف بشكل مباشر كيف وصلت الرسالة إلى ذهن المستقبل أو كيف كان وقعها عليه ، فلا مفر من استنتاجها عن طريق غير مباشر ، و يتمثل رد فعل المستقبل في سلوكه بعد استلام الرسالة.

و يمكن تعريف التغذية العكسية بأنها جميع أنواع ردود الأفعال التي يقوم بها المستقبل، والتي تمكن المرسل من التصرف على أساسها.

و تساعد التغذية العكسية المرسل في تطوير سلوك ما لدى المستقبل من خلال إعطاءه تغذية أخرى، وهي وسيلة ذات تأثير قوي لتطوير و تحسين الأداء إن طبقت بشكل مثالي، و تعطى لتعزيز سلوك جيد أو لتطوير أداء ما.



Feedback Types فيغيا الراجعة الراجعة Feedback Types

- ١- التعذية الراجعة الإيجابية Positive Feedback : هي مهارة عالية المستوى حيث تركز
 على تشجيع و تعزيز الأداء الأفضل و إعطاء تعليمات و نصائح لتعديل السلوك أو تطويره في آن
 واحد، و تكون إنعكاساتها إيجابية على أداء المتلقي لأنها متوازنة .
- ۲- التغذیة الراحعة السلبیة Negative Feedback : ترکز على التعلیمات فقط و تکون مجردة من التشجیع و التعزیز للمتلقي، و الترکیز على ذکر الملاحظات السلبیة لدی المتلقي قد یکون له إنعکاسات سلبیة على أدائه.



قالناً: مهارات إرساك واستقباك التغذية الراجعة

Sending & Receiving Feedback

ـ المهارات الإيجابية في إرسال التغذية الراجعة :

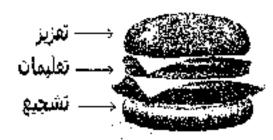
- یجب أن تكون مركزة على سلوك محدد و أن لا تكون عامة.
- بجب أن تستهدف سلوك المتلقى مع أعطاء مثال و ليس قيمه.
- يجب أن تكون واضحة تصف السلوك بشكل دقيق و لا يوجد بها غموض.
 - یجب آن تکون موجهه نحو الهدف بشکل مباشیر.
 - یجب آن تعطی في الوقت المناسب و آن لا تكون متأخرة (فوریة).
- يجب ضمان الفهم السليم لدى المتلقي من خلال تلخيص النقاط الأساسية.
 - يجب أن تكون متوازنة فيها تشجيع و تحفيز و أن لا تكون سلبية فقط.
 - يجب تقديمها بشكل مستمر و ليس بشكل متقطع.

☀ المهارات الإيجابية في إستقبال التغذية الراجعة :

- أن لا تأخذ التغذية الراجعة على محمل شخصي.
- عدم الدخول في دائرة التذمر و إلقاء اللوم على الآخرين.
 - تقبل التغذية الراجعة و عدم رفضها.
- إخذ الوقت الكافي في الإستماع و عدم التسرع في الرد.
 - الإصغاء الجيد للتغذية الراجعة و التفكر بها.
 - النأكد من موثوقية مصدر التغذية الراجعة.
 - · تعديل السلوك في حال الإقتناع بالتغذية الراجعة.
- تذكر أن الشخص ذو العقلية المتفتحة هو الذي يتخلص أو يعدل من سلوك قديم سلبي أو يطور سلوك جديد إيجابي.



نموذج ساندويتش



يعتبر هذا النموذج من النماذج الناجحة في إعطاء التغذية الراجعة الايجابية حيث أنه يركز أولاً على تعزيز و تحفيز

المتلقي من خلال ذكر صفاته الإيجابية و إنجازاته، ثم إعطاء

التعليمات الجديدة أو توجيه الانتقاد، ثم تشجيع المتلقي على إتباع هذه التعليمات من خلال ذكر الغوائد المتحققة منها أو تبني السلوك الجديد.



نشاط (٢) ؛ فكر ... شارك زميلك ... شارك زملائك؟

,	راجعة موذج	الر لن	نري ة ابها	لتغا ىشا	و ا ن ه	ة, دعة	جعا لراج	لرا <i>؛</i> ا	ة ن ية	ىدى لتغ	التة ة إ	_: م ملية	فهو لعه	ما نر	عن أخ	ت : جا ما	فتل موذ	معر ند	ا د ح	للال إقت	، خ ة،	من لبيا	ب، سعد أ	طالب و اا	الد ة	زي جابي س	عزي الآي
													بهز	.اعب	لإبد	ے ا	∟تا	LL L) c	لليا	ב ע	ضه	و ا	ښ،			انس الفا
		• • • • •	••••	••••		,			••••	••••	••••						••••	•		••••		••••		••••	••••	••••	
					٠٠,.		,						;		,			••••	,				.,	••••			
		••••	••••		••••	••••	••••		.,,,	••••	ii				• • • •		••••	•			:.			•••• <u>•</u>		••••	
		• • • • • • • • • •	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •		.,	,,,,			,,,,,	· · · · ·	,			· • • •	 : 1,144					••••	••••			••••		• • • • •	
٠.		. :				· · ·		· :			.· .·		: 	· ;			·. : .		· · ·		· . :		ف	طبي	الت	ية	کیہ
:		••••	••••	 		,,,,,				,	,,,,, ,,,,	,								••••							·····
		agraniji 12. godina Pragana 12. godina 12. godina		1000			care bo de escapio								• • • • • • • • • • • • • • • • • • •				 	••••		 ./**	rain Prei				
	encer in The second			kalana Series Palana	9 (C	3 e () 3 7 e)	1 (1 (1 (1 (1 (1 (1 (1 (1 (1 (1 (1 (1 (1	(479) 124 ₀ (441)		úvi Ž	(55° (140)	eggig Silvag Maga			******		in di (14) (14)	(Tari) Majora	lieien Ver))	, ; i		laga ya Marana		anai Viend	(10 (3//
														937 3323 1323					3333 753	ς! [-7]							



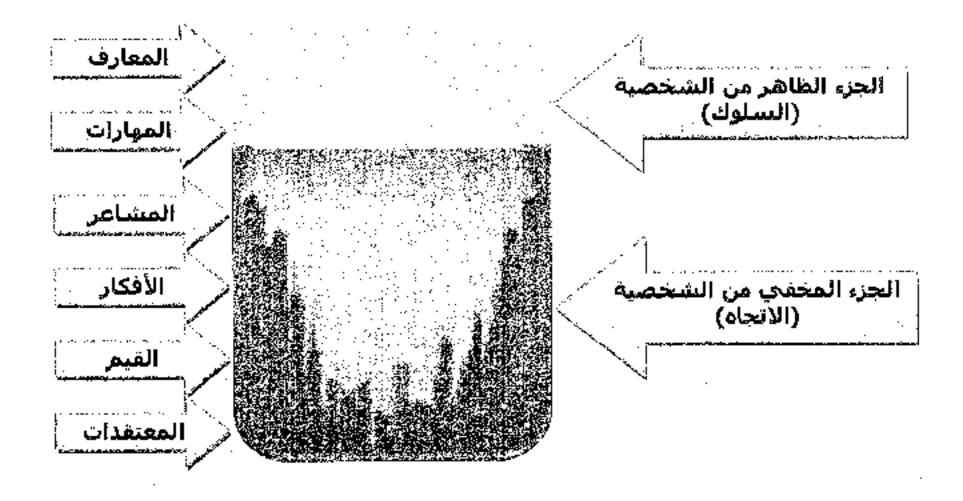
الناية الجبل الحليدي Icaberg Theory الحلية الجبل الحلية

كان الإهتمام بهذه النظرية في دراسة سلوك المتعلم و كيفية تخزينه للمعلومات في الذاكرة، و تم إستخدام هذه النظرية حديثا في العديد من التطبيقات مثل إدارة التغيير و أصول الإتصال بين الناس.

و هذا ما يهمنا هنا فالإتصال هو فن التواصل كل يوم مع الأخرين على كل المستويات سواء أكان ذلك في البيت أو في الجامعة أو في العمل بطرق عديدة نذكر منها الهاتف المحمول أو المحادثة المباشرة أو عن طرق الإنترنت و التلفاز و وسائل الدعاية و الإعلان المتنوعة، و لكن في حقيقة الأمر أن الإتصال يتعدى ذلك بكثير، فليست اللغة هي الأداة الوحيدة التي نتواصل بها كما ذكرنا سابقا، ذلك لان الإنسان بسلوكه وقيمه يشبه الجبل الجليدي فإذا ما نظرت إلى صورة هذا الجبل فانك تشاهد جبلا صغيرا يطفو فوق سطح الماء وهذا يشبه السلوك الظاهر و الملاحظ لدى الإنسان.

و إذا ما أمعنت النظر تحت سطح الماء تجد قاعدة كبيرة يقوم و يرتكز عليها هذا الجبل و هذا ما يشبه القيم و المعتقدات و المشاعر و التوجهات التي ينتج عنها سلوك الإنسان، و هذه الحقيقة تؤكد أن :

" السلوك ليس هو الشخص نفسه، لذا عليك أن تتقبل الشخص الأخر وتغير من سلوكه".



إن السلوك الظاهر من شخصية الإنسان سواء أكان معرفة أم مهارة يكون سهل الملاحظة و التطوير، لأن السلوك يمكن تنمينه و إكنسابه، و لكن تكمن صعوبة النطوير و التغيير في المفاهيم الذاتية و الصفات و الدوافع الأكثر خفاءً و عمقا في شخصية الإنسان، إذ أنه ليس من السهل محاكاة و قياس مشاعر و أفكار و قيم و معتقدات الناس لأنها بطبيعة الحال تكون محفية لديهم.

, r	عزيزي الطالب، من خلال دراستك لنظرية الجبل الجليدي، أجب عن الأسئلة التالية بطريقة إبداعية؟
	 ١. بين كيف تستطيع تحسين أسلوبك في تقديم التغذية الراجعة واستقبالها مع الآخرين؟
	 هل تعتبر نظرية الجبل الجليدي مهمة في التواصل بين الناس، وضح ذلك مع إعطاء مثال تعزز به إجابتك؟
; ; ;	٣. وجه نصيحة لبقية زملائك موظفا فيها مبادئ هذه النظرية؟
 \	



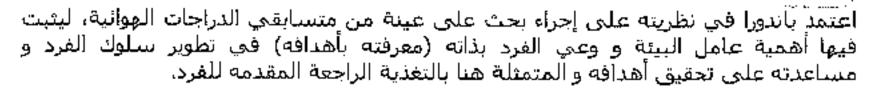
خامساً: نظرية التعلم الإحتماعي والإتصال.

قام العالم باندورا بالمزج بين نظرية التعزيز السلوكية وعلم النفس المعرفي لاكتشاف هذه النظرية، حيث اهتم بتطبيق مبادئ تعديل السلوك، حيث يري أن نتائج السلوك السابقة للفرد و ما ينرتب عليه يحدد سلوك الفرد المستقبلية، و يحدث ذلك بسبب التحفيز و التشجيع للوصول إلى تلك النتائج.

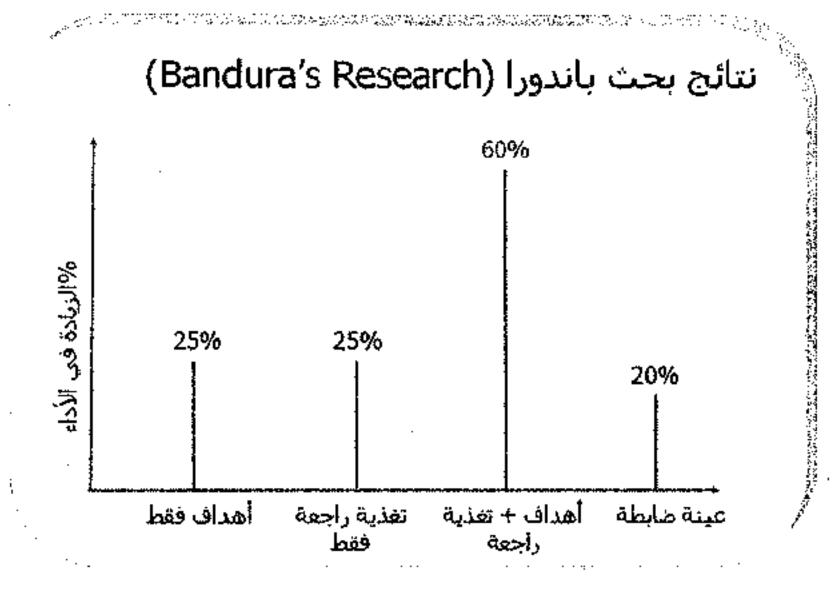
و تتبنى هذه النظرية مبادئ التعلم التقليدية مثل التعلم بالخبرة المباشرة، و تعزيز الإستجابات الممارسة ، و تشكيل السلوك بالتقارب المتتابع، و ترى أن الفرد يغير سلوكه في المواقف التي يمتلك فيها حاجة للتغيير، و لديه مهارات أدائية مناسبة، و حوافز كافية.

ومن هنا تأتي أهمية نظرية التعلم الإجتماعي و ارتباطها الوثيق بتكوين سلوك الإنسان و الذي بدوره يحدد نمط إتصاله مع الآخرين حسب فهم الفرد لذاته و معرفته بمهاراته و حاجته للتغيير وقدرته على تحفيز ذاته أو أن بعيش في بيثة تتوافر فيها حوافز و تشجيعات كافية، و تشير النظرية إلى أن سلوك الفرد و تغييره لا يتحدد بالبيئة وحدها بل يصدر عن تعبير ذاتي مستقل أيضا، و من هنا تأكد النظرية على أن قدرة الفرد على تشكيل ظروفه البيئية بما يتوافق مع أهدافه، و زيادة وعيه بذاته و القدرة على التبصر، تزيد من سرعته في تحقيق أهدافه.

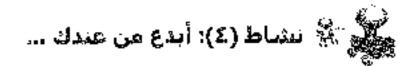
بحث باندورا Bandura's Research



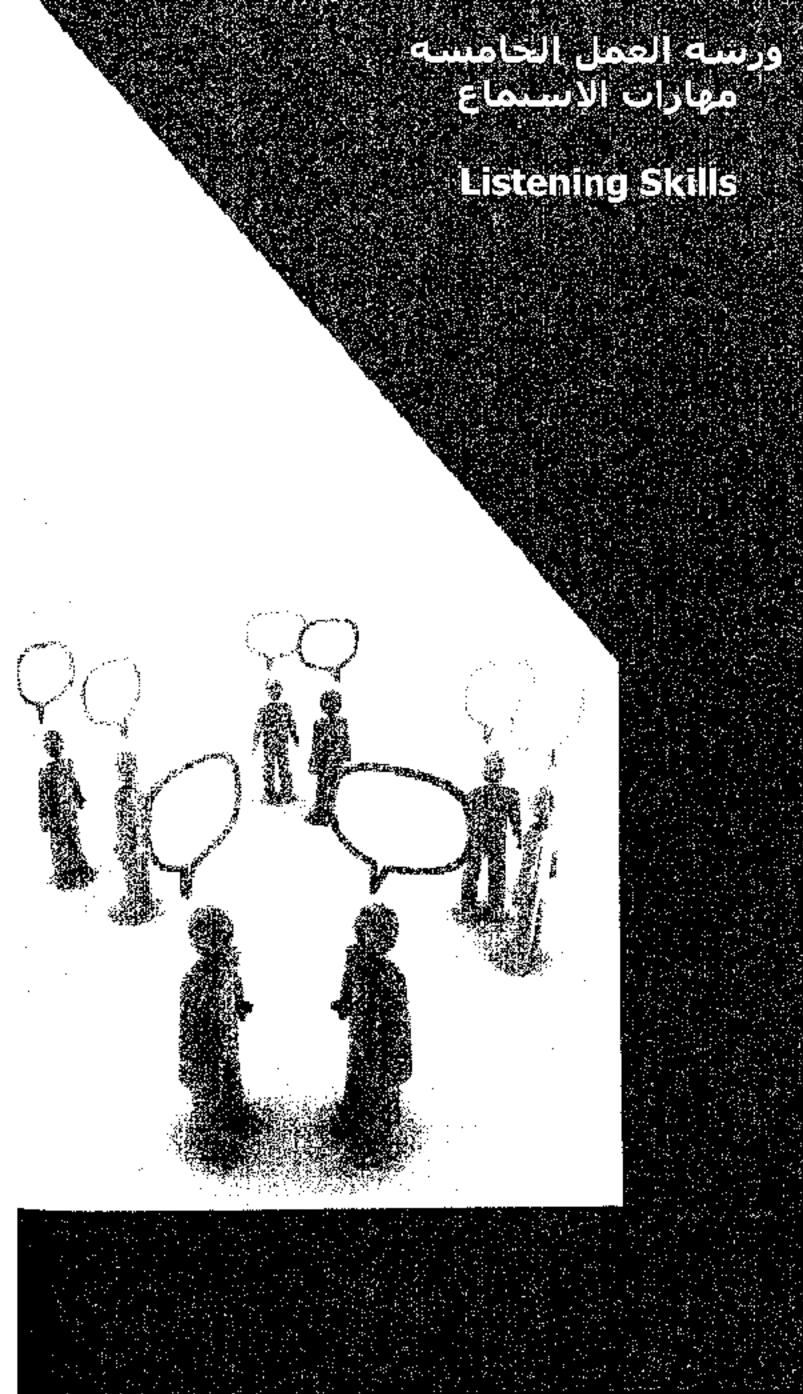
حيث كانت العينة الأولى تعرف هدفها و لكن بدون تقديم تغذية راجعة لهم، و العينة الثانية لا تعرف هدفها مع تقديم تغذية راجعة لهم، و العينة الثالثة تعرف هدفها مع تقديم تغذية راجعة لهم، والعينة الرابعة هي عينة ضابطة لا تعرف هدفها و لم تعط تغذية راجعة، و كانت نتيجة البحث أن العينة لني تعرف هدفها و تم تقديم تغذية راجعة لهم كانت نسبة الزيادة في أدائهم هي ٦٠% كما يوضح الرسم.



مخطط يوضح نتائج بحث باندورا

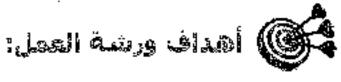


عزيزي الطالب، من خلال دراستك لنظرية التعلم الاجتماعي، و بحث باندورا أجب عن الأسئلة التالية بطريقة إبداعية؟
 ١. كيف نستفيد من نظرية التعلم الاجتماعي و بحث باندورا في تحسين أسلوبك في تقديم التغذية الراجعة و استقبالها مع الآخرين؟
[*************************************
 ٦. هل نعتبر نظرية الجبل الجليدي مهمة في التواصل بين الناس، وضح ذلك مع إعطاء مثال تعزز به إجابتك؟
1000-000-000-000-000-000-000-000-000-00
٣. وجه نصبحة لبقية زملائك موظفا فيها مبادئ هذه النظرية؟
The first of the f
ع. اذكر موقفاً استخدمت فيه نظرية الجبل الجليدي وموقفاً أخر استخدمت فيه نظرية
باندورا۱
arti de transferio de la companio d Companio de la companio de la compa
ander der der der der gegeneren der der er er er der beren dar der proper der der der der der der der der der d
Takan dan menggungan dan penggungan dan menggungan dan menggungan dan dan dan dan dan dan dan dan dan d
The state of the s
Takiellenderenderenderen omreken over ette ette en de en Un till de la de en



ورشة العمل الخامسة

مهارات الإستماع Listening Skills



يتوقع من المتدرب في نهاية الورشة أن يكون قادرا على :

- تعریف مفهوم مهارات الإستماع.
- ٣. تحديد معيقات الإستماع الفعال.
- توضيح المستويات الأربعة للإستماع.
 - ٤. تحسين مهاراته الاستماعية.
- توظيف نموذج Proposal في عملية الإصغاء.



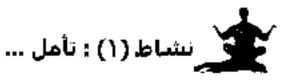
المواضيع المطروحة في ورشة العمل:

أولا: مفهوم مهارات الإستماع.

ثانياً: معيقات الإستماع الفعال.

ثالثاً: المستويات الأربعة للإستماع.

رابعاً: مهارة الإنصات.



عزيزي الطالب، تأمل في المقولة الآتية و بين ماذا تستفيد منها في حياتك:



"أهم شيء في التواصل هو أن ... تسمع الأشياء التي لم تقل"

هل أنت مستمع جيد للآخرين ؟ ما هي صفات المستمع الجيد؟ ما الذي تستفيده من مهارات الإستماع ؟

عريزي الطالب كما تم ذكره سنابقا الإستماع الجيند للأخبر يعتبير من العوامل المهمية لإنجاح عملية الإتصال، وفي هذه الورشية ستتعرف أكثر على هذه المهارة وكيفية توظيفها في حياتك اليومية.

أولا: مغووم مهارات الإستماع Definition والسنمال Listening Skills Definition

تعتبر مهارة الإستماع جزء أساسي من مهارات الإتصال اللفظي، و تعني القدرة على استقبال الرسائل الصوئية التي يرسلها المرسل والتركيز بها و فهمها و لا تعني أن تستمع إلى نفسك أو تفكر بإستجابتك أو ردك على ما يقوله المستقبل.



انشاط (۲) : هل أنت مستمع جيد ...

عزيزي الطالب، أجب عن الأسئلة في الإستبانة، و أعط كل معيار قيمة حسب النظام التالي: ٢- أبداً، ١- أحياناً، ٢- غالباً، ٣- بشكل دائم بعد الانتهاء إحسب مجموع درجاتك، و استخدم مفتاح الإستبانة .

	الدرحة	المعيار	الرقم
		أسمح للمتكلم بإنهاء حديثه ، قبل أن أبدأ بالكلام.	ı
	: :	ألاحظ لغة الجسد واستخدم المعلومات لمساعدتي على فهم رسالة	7
		المتكلم	
		أبدل جهدي لأستمتع بالموضع مع المتكلم.	. 7
		الإ أفعل أي شيء سبوي الإستماع اعندما يكون شبخص ما يتحدث إلي.	Σ,
		أتجنب أن أغضب أو أثار من قبل المتكلم عندما لا أوافق على ما يقول.	٥
	!	_ ابتعد عن مشتتات الذهن(الأخرين، الهاتف[لخ).	17
	}-	ً أعيد تفاصيل المحادثة للتأكد من أني أفهم ما قاله المتكلم.	· . V
		أفكر في ما يعنيه المتكلم، وليس فقط ما قاله.	
	ļ.	أحاول فعليا أن أحفظ الحقائق والمفاهيم من المتكلم.	9
		أحاوك أن أفهم وجهة نظر المتكلم حيث أثني أفهم أفضل معنى الرسالة.	1.
		المجموع	
•		والأستيانة والأراد والأستيانة والأستيان والأستيانة والأستيان و	Market State
		🕂 😿 🔆 🖟 انت مستمع ممتان	
•	، للتحسين	. 22-26 تا الله فوق المتوسط كمستمع، ولكن هناك مجالات	
	Nazy Proposition	18-2 ب حيل واكن هناك الكثير الحسيبة	
٠.			



ثانیاً: معیقات الإستماع الفعال Obstacles Of Active Listening

١- شعور أحد الطرفين أن لديه فكرة أفضل:

يعتبر هذا المعيق مشكلة كبيرة في الإستماع و خاصة إذا كان أحد الطُرفين في حالة من التأكد أن فكرته هي الأفضل، و هذا يولد لديه رغبة في عدم الإستماع و هو ما يشكل الفعل لدى المستقبل، و يشكل هذا الشعور حاجز في عملية الإستماع، و من المستحيل أن تركز في أفكار الآخرين في حال إذا كنت تعتقد دائما أن فكرتك هي الأفضل.

ُنشاط (۲) :	/
عزيزي الطالب ماذا تفعل لتستطيع تخطي هذا الحاجز ؟ ﴿ ﴿ ﴿ ﴿ ﴿ ﴿ ﴿ ﴿ ﴿ ﴿ ﴿ ﴿ ﴿ ﴿ ﴿ ﴿ ﴿ ﴿ ﴿] :
ناقش مع فريقك ما سوف تفعله، وسجل مقترحات الفريق،	
	:
	i de
 ٣- عدم موافقة الطرف الآخر برأيه أو بوجهة نظره: عندما يبدأ أحد الطرفين بالحديث قد يشعر المستقبل أن المرسل على خطأ و أنه لا يتفق معه في وجهة نظره أو رأيه ، لذلك هذا الإحساس أو الشعور بولد رغبة لدبه بعدم الإستماع، فمن الصعب أن تسمع شخص أنت غير موافق على ما يقوله، و خاصة إذا كان الإختلاف كبير بينهما. 	(
نشاط (۳) :	, exercise
عزيزي الطالب، ماذا تفعل لتكون منفتحا لتستطيع تخطي هذا الحاجز ؟	
ناقش مع فريقك ما سوف تفعله، و سجل مقترحات الفريق. ﴿ ﴿ ﴿ إِنَّ اللَّهِ مِمْ ۖ إِنَّا الْهُمُ اللَّهُ ﴿	

٣- الصعوبة في التعامل مع الآخر من ناحية عاطفية؛ر

يصطحب الناس معهم عواطفهم و مشاعرهم سواء أكانوا في البيت أم في العمل أو في الجامعة و المدرسة، و لكن العواطف و المشاعر تكون صعبة أحيانا للتعامل معها لان الفرد من الصعب عليه أن يعلم أحيانا طبيعة المشاعر التي يكنها له الآخر و لا يستطيع توقعها، و لكن الشيء الذي يعرفه جيدا هو طبيعة مشاعره اتجاه الآخرين، و في حقيقة الأمر يجب أن يبتعد الفرد عن المواقف التي تجعل الأخرين حساسين عاطفيا، لأنه يجد نفسه وجها لوجه مع أصدقائه و زملائه في الجامعة أو في العمل أو مع أهله و أقربائه في البيت.

	ْ نشاط (٤) :
ANT PARTY	عزيزي الطالب، ماذا تفعل لتستطيع تخطي هذا الحاجز ؟
	ناقش مع فريقك ما سوف تفعله، و سجل مقترحات الفريق.
The second of th	

٤- عدم وجود الوقت الكافي:

يشعر الفرد أحيانا بضيق الوقت، أو أن أولوياته متزايدة، خاصة عندما يكون مطلوب منه تسليم واجب أو عمل في وقت محدد أو لديه اختبارات معينه، حيث يزيد ذلك من ضغطه وابتعاده عن الآخرين، ونتيجة لذلك قد يشعر الشخص بأن التواصل مع الآخرين هو مضيعة للوقت.

نشاط (٥) :

STEP STEP	يزيزي الطالب، ماذا تفعل لتستطيع تخطي هذا الحاجز ؟						
	ناقش مع فريقك ما سوف تفعله، وسجل مقترحات الفريق.						

	and and the control of the control o						



ثانيًا: المستويات الأربعة للإستماع Listening Lavels

يمر المستمع بسلوكيات مختلفة في كل مستوى من مستوبات الإستماع:

لا يبذل المستمع جهداً لاستماع المتحدث.

يريد أن يتحدث أكثر من أن يستمع.

يظهر أنه منتبه للمتحدث والكن تفكيره منصب على شيء آخِر.

لا يظَّهِر أي إشارة أو إيماءة للمتحدث.

يظهر تواصل بصري قليل أو معدوم تجاه المتحدث.

كثيز المقاطعة للمتحدث.

يشرد بدهنه بكل سهولة.

للموضوع نتيجة عدم تركيزه.

يطلب الكلمة الأخيرة من المتحدث أو الخلاصة. .

يستمع المستمع بشكل سطحي للمتحدث.

يفكر المستمع بما سيقوله المتحدث لاحقا.

المستوى الأول

عدم الاستماع

المستوك الثاني

الاستماع الهامشي

يسمع الكلمات ولكن لا يربطها بالمعني.

يركز المستمع مع المتحدث ويعطيه انتباهه.

مع تركيزه على الكلمات ممكن أن يفقد القصد من.

يستمع للجزئيات ولكن لا يصل للصورة الكلية

يركز على المحتوى ولكن لا يكترث لمشاعر المتحدث.

يستطيع أن يحدد الحقائق، الإحصاءات، وهكذا، ولكن لا يستطيع أن يلاحظ الدلالات البصرية و الصوتية.

المستوى الثالث

الإستماع التقييمي

يركز المستمع بتمعن ويعطي المتحدث كل انتباهه.

يعمل بجد ليفهم كلمات، رسالة، و وجهة نظر المتحدث.

يصغي للأفكار، و المشاعر كما يضغي للكلمات.

يعطى تغذية راجعة شفوية وغير شفوي للمتكلم.

يؤجل الحكم حتى يستمع لكامل الرسالة...

المستوك الرابع

وررالانصات



نشاط (٦) ؛ فكر ... شارك زميلك ... شارك زملائك؟

عزبزي الطالب، أقرأ الآية الكريمة التالية، و وضح الفرق مع زملائك بين الإستماع و الإصفاء؟ قال تعالى :

{ وإخا هرى الهرآن فاستمعوا له وأنحتوا لعلكم ترحمون } سدة اشالعطيه و إخا هرى الهرآن فاستمعوا له وأنحتوا العلكم ترحمون إلى الهراف آية ١٠٤٤



إضاءة ...

الفرق بين السمع و الإستماع و الإنصات

قد يحدث الإستماع بقصد أو بدون قصد لدى الفرد فقد يكون فيه تركيز و تدبر في المعاني أو لا يكون فيه ذلك، فعندما تسمع بعض الكلمات العابرة وأنت ماشيأ في السوق أو راكبا في السيارة، قد تسمع بعض الكلمات أو الأصوات بدون التركيز فيها أو حتى محاولة فهمها، فهذا ما يسمى السمع فهي عملية التقاط الأذن للأصوات تماما كما يحدث عند الطفل الصغير أو الحيوان فهو يسمع لكنه لا يفهم.

أما عند سماعك لشيء بطريقة مقصودة و محاولة فهمهك له فهذا ما يسمى **الإستماع**، و عند سماعك لشيء بكل حوارحك و فهمك له مع التركيز و التدبر في المعنى مع تجاهلك لكل عناصر التشويش المحبطة و التي قد تؤثر على فهمك للمعنى، و محاولتك تحليل ذلك لتقتنع به فهذا ما يسمى **الإصغاء**.

رابعاً: تحسين ههارة الإنصاب Skills وraproving Listening Skills و تصبح أفل حتى تصبح منصت بشكل أكبر، و تجني فوائد من تحسين العلاقات التي حولك، و نصبح أفل إحباطا، و تحصل على نتائج أفضل إتبع هذا المقترح Proposal :

> كمستمع، دورك أن نفهم ما يقوله المتحدث و ما معناه.

 $oldsymbol{P}$ robe for understanding.

(تحقيق الفهم).

 $.\,R_{ ext{ iny effect.}}$

. (الإنعكاس)

• One thing at a time. (شيء واحد كل مرة)

Pause

(المهلة)

- Observe nonverbal behavior. (لا حظ السلوك غير اللفظي)
- . Summarize.

(الخصل)

. Acknowledge. (اعترف)

• Let the speaker finish.(دعم المتكلم ينهي)

إحدى أفضل الطرق للتأكد من أنك تَفهمُ المتكلّمَ أنْ تعيد ما سمعته إلى المتحدث، مستخدما عبارات مفتاحية مثل، " ما سمعته هو..." أو " هذا الذي تعنيه......". الخ.

عندما تستمع لأحد آخر، أهمل كل مشتتات الإنتباه حولك، لا تتلاعب بالموقف و لا تخطط في عقلك للرد، اذا كان عندك الكثير لتعمله فقط استمع،

ليس من الضروري أن تعطي تعليقات فورية، عندما تسمح لنفسك بالصمت المؤقت، تحرر عقلك لتشكل رأيك أثناء ذلك الضمت.

مُعظم الذي يُقالُ لَمْ يَقُلُ، لتفهم حقاً يَجِبُ أَنْ تَنتبهَ للغة الجسد، الإشارات، تعابير الوجه، التأثيرات الصوتية، وهكذا، هذه الأفكار ستُساعدُك لِفَهْمُ رَسَالِةِ المُتَحِدِثِ

لتتأكد بأنك تَفْهِمُ رسالةَ المتكلّمَ، لخّصُ لهِ تعليقاته، هذا سيؤكد لك أنك تَفْهِمُ المتحدث، و المتحدث سيُقدرُ بأنك تُدقّقُ في قَوْمَكَ لِهِ

إعترف بالرسالة، هذا لا يَعْني بأنك يَجِبُ أَنْ تُوافقَ، بل يَعْني بيساطة أنّك أعلمتَ المتحدث باستيعاب رسالته، أيضاً الاعترافُ والمنكلم وهم هذر الاعتراف بالرسالة،

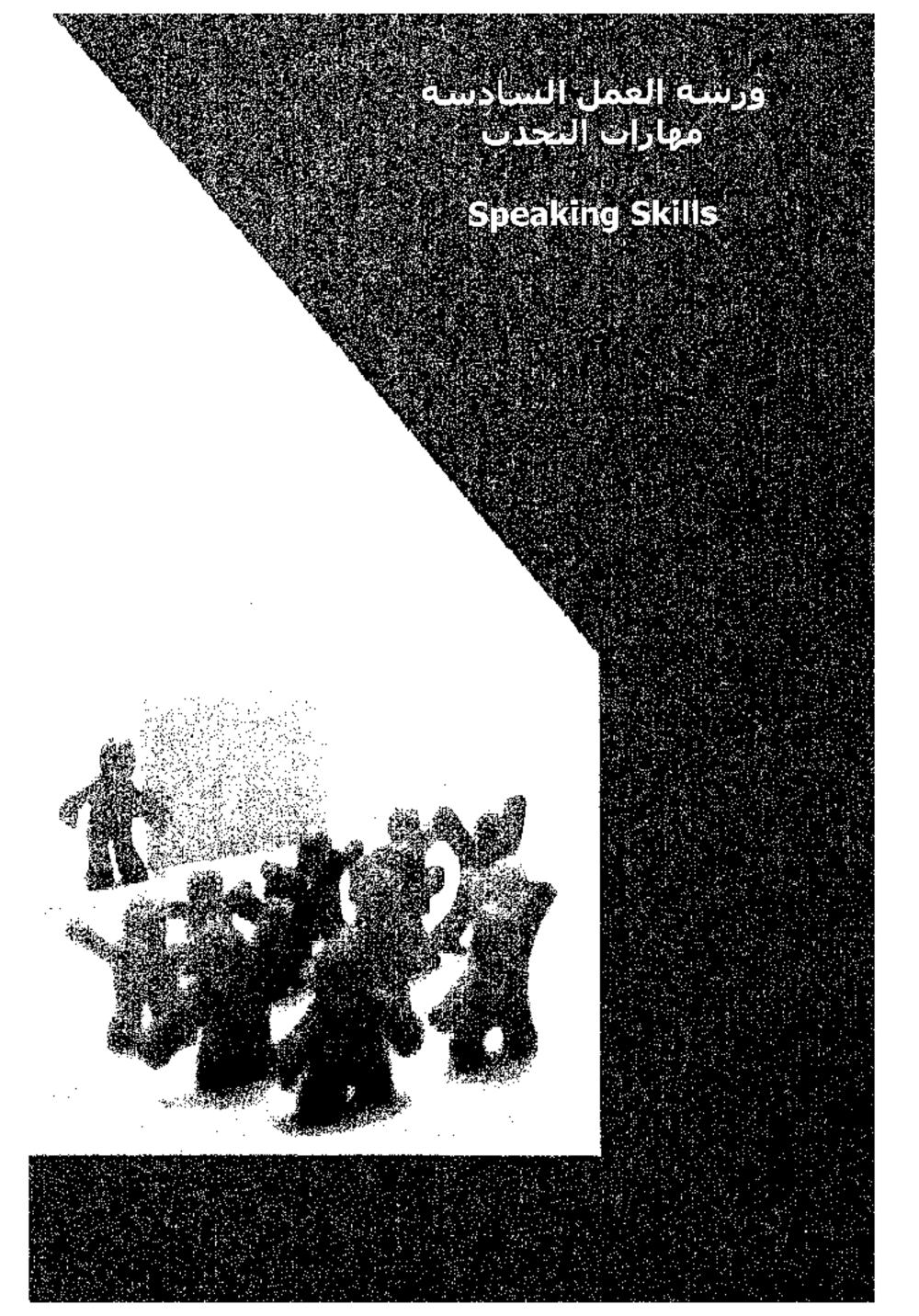
عدم مقاطعته و عدم مَضيَعة الوقتِ،حتى لا تُحبطُ المتكلّم و إتاحه الفرصة ليُكملُ فهم الرسالة، دع المتكلّم ينهي حديثه ثمّ قُفٍّ المُكتِّمَ المعالِّمَ ينهي حديثه ثمّ قُفٍّ



نشاط (۷) : إستثمر معلوماتك ...

	- تحقيق الغهم
	- الإنعكاس
***************************************	***************************************
	- شيء واحد كل مرة
	- سايء واحد تن عره
44'sms4+ b,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	
	- المهلة
}}	
<u>فظی</u>	- لاحظ السلوك الغير ل
,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	
***************************************	·
	- لخص

	- اعترف
***************************************	*******************
N Syrifa iya iya ka ayarga a ayar iya iya iya bahara a iya iya iya aya aya aya aya aya aya	
ala diala Maraja da alamba da diala da	
	- دع المنحدث بنهي
ter findere film skrivet film filmskrivet film kant film tradition og til en en til en traditioner for ett en m Gallet blev bligt film filmskrivet filmskrivet filmskrivet filmskrivet filmskrivet filmskrivet en en filmskriv	
en de la composition de la composition La composition de la	tig in deputy for a sign of the second section of the second section of
的对数是这 的指令的第三人称单一都不过的,就是这样的 的对象都是一种特殊,更有的特殊的特殊的特殊的,他们就是这些人,这个人的人,他们就是这个人的人,一个人的人,一个人	
	ga ga ga ga Marala na ang kalang mala na na na kabupan na mangga ga lan na na na na Na lang na
	A CONTRACTOR OF THE PROPERTY O
建国的联络国家特别国际国际的 国际的国际对于国际的国际的对于国际的国际,但是对自己的现在分词。在这个主义的对抗,是是对于	e diki shi yan kali di shifik shen tisk



ورشة العمل السادسة مهارات التحدث Speaking Skills

ك أهداف ورشة العمل:

يتوقع من المتدرب في نهاية الورشية أن يكون قادرا على :

- ١. تعريف مفهوم مهارة التحدث.
- ٢. تحسين مهارات التحدث لديه.
- ٣. توضيح مهارة إعداد العرض التقديمي.
 - توظيف نموذج State أثناء الحديث.

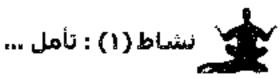


المواضيع المطروحة في ورشة العمل:

أولا: مفهوم مهارة التحدث.

ثانياً: تحسين مهارة التحدث.

ثالثاً: مهارة إعداد العرض التقديمي.



عزيزي الطالب، تأمل في بيت الشعر الآتي وبين من خلاله أهمية الحديث في التعامل مع الناس؟



مرزمعامة وتهيران أبن سدات

" لسانُ الفتى نصفٌ ونصفٌ فؤادُهُ فلمْ يبقَ إلاّ صورةُ اللحمِ والدَّمِ"



هل أنت متحدث جيد مع الآخرين ؟ ما هي صفات المتحدث الجيد؟ ما الذي تستفيده من مهارات التحدث ؟



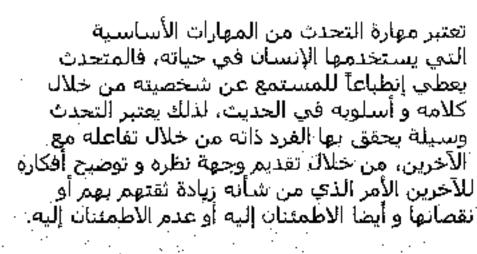
Speaking Skills Definition المحدل أولاً: Speaking Skills Definition

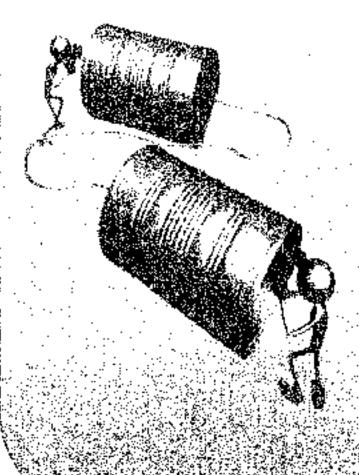
هي المقدرة على إستخدام الرموز اللفظية و نبارة الصوت في التواصل مع الآخارين، و تعتبار وسيلة أو طريقة أساسية يعبر من خلالها المرسل عن أفكاره أو مشاعره أو أحاسيسه أو أرائه و أفكاره للمستقبل أو قد يقوم بنقل معلومات أو حقائق له، و تعتبر أساساً للعديد من المهارات التواصلية الفرعية الأخرى مثل مهارة التفاوض و الحوار و الإلقاء و التقديم و الخطابة.



إصاءة ...

ماذا تستفيد من مهارة التحدث





و تعتبر مهارة التحدث فرصة للمتحدث لان بعكس مستواه الفكري و مدى وعيه و نصحه العقلي للآخرين حيث يؤدي ذلك إلى زيادة مهارة الإقتاع و التفاوض و الاستشهاد و الاستدلال لدى المتحدث في حال إثقابه لهذه المهارة، أخيرا تعتبر هذه المهارة تشاط ذهبي و اجتماعي بحدد مدى تقبل الأخرين للفرد لذلك يضت على الجميع و خاصة الطلاب إنقاب هذه المهارة،



🥞 نشاط (۲) : هل أنت متحدث جيد ؟

عزيزي الطالب قيم نفسك من خلال الإجابة عن الأسئلة في الإستبانة، وضع دائرة حول الرقم من ١ إلى ٥، حيث يمثل الرقم ١ السلوك الذي تقوم به نادرا، و الرقم ٥ يمثل السلوك الذي تقوم به بشكل منتظم، و بعد الانتهاء اجمع الأرقام التي وضعت حولها دائرة، ثم استخدم مفتاح الإستبانة لتقييم نفسك.

الدرجة ۱ ۲ ۲ ۵ ۵ ۵	المعيار	الرقم
	أفكر مليا بموضوع الرسالة وأطور أفكاري قبل البدء بالتحدث.	i
	الراعب طبيعة وشخصية المستمعين عند تكوين الرسالة.	2
	أقيم العوامل التي تجعل الجمهور يؤمنون بما أقول.	3
	أفكر في أي محفزات شخصية للمستمع أستطيع إظهارها،	4
	أُستَطَيع إختيار المكان و الرمان وطريقة التواصل التي تِخفف من المشتثات.	5
	أتأكد أن لغة جسدي تدعم محتوى الرسالة.	6
	أشاهد بعناية المستمع من حيث عدم الإننباه	7
	والتفاعل السلبي وأعدل رسالتي بناءا على ذلك .	
	أسأل أسئلة مفتوحة لأتأكد أن الرسالة وصلت بالطبيةة للمطلبية	.8
	بالطريقة المطلوبة. أفكر في المجالات التي تعطيني قوة شخصية وتأثير	9
	عظيم على المستمع وأستغل تلك المجالات في	,
	نوصيل الرسالة	
	اعي النقاط الرئيسية التي يجب أن أطرحها وأطورها	10
	في عرض تقديمي بتسلسل منطقي. آن:	
	آخذ بعين الاعتبار المستوى المعرفي للمستمع عن الموضوع وبناءا عليه أخطط لكيفية إيصال الرسالة.	. 11
	الموطوع وبناء عنيه احبط بنيفيه إيضان الرسام. - أستخدم الاستعارات و الأمثلة المناسبة وأمثلة	12
	لتوضيح الرسالة	
	أطرح فكرة واحدة كاملة قبل أن أبدأ بنقطة أخرى.	13
	الطلب تعدية راجعة دورية من المستقبل لأتأكد أنه	14
() and a contract of the cont	سمع الرسالة وفهمها.	
	- آخذ بعين الاعتبار - نبرة صوتي وأنوع في درجة ارتفاع - والدورة بالربية لأكريجا - المتاذا الكريجة الربيطة المساهد	15
العلامة الكلبة	الصوب و النبرة لأركز على النفاط الرئيسية بالرسالة. مفتاح الاستيانة	
	مساح رئيسيانې ۷۵ إلى أعلى علي طريقة مجادتيك م	
ہ ادحرین صمارہ بدہ ہجیت تضمن آپ الرسالہ	the first term of the first te	
	Co	
إنعض الشحالات في التحدث أ	۲۵-۲م علج التي تقود	
تطويرها لرباذة فغالية الانصالي		
ر كيهمة إرشيالك للرسيالة محيث	اقل من 20 الديك جاجه النهورة	nga Nil
ولفاح لِنظور المراجية		
NEAR THE PERSON NAMED IN		The second of the second



تانية: تحسين مهارة العمدة Emproving Speaking Skills

إجعل نقاطك تصل للأخرين بسهولة:

حدد هدفك من الحديث، و قرر ماذا تريد أن يفهم المستمع.

- صغ جملة واضحة ومفهومة.

ا نظم آفكارك بتسلسل منطقي.

تأكد من الفهم عن طريق الطلب من المستمع أن يخبرك ما فهمه مما قلته.

· تدرب على هذه المهارات حتى في الأحاديث العادية ، اطلب التغذية الراجعة من شخص بناء و صادق.

٣- كن مباشرا في الحديث: لا تجعل الآخرين يخمنون ماذا تريد منهم ، لاحظ الأمثلة الآتية:

<u>جدیث میاشر</u>

<u>حدیث غیر میاشر</u>

هذا الباب مازاك مغلقا. • الرجاء افتح الباب،

لا بد أن هناك طريقة لحل الواجب في ☀ الرجاء حل الواجب غدا .

الوقت المحدد .

من الأفضل أن يقدم الغداء وقت • الرجاء تقديم الغداء وقت الظهيرة الظهيرة.

٣- تجنب الكلمات المطاطة:

وهي أن تختفي وراء الكلمات أو أن ترفض أن تلزم نفسك بأمر ما، و التي لا تعطي فهما واضحاً للمعنى لدى المتلقي، و من الأمثلة على الجمل المطاطة:

أنا لست متأكدا من قوة شعوره تجاه ذلك و لكن - أتوقع أن سؤالي هو ...

إنا لسب خبيرا في ذلك و لكن

أنا أعرف شيء أنا مجرد طالب و لكن ...

قد يكون هذا مجرد شعور و لكن ...

الوقع ان سوالي هو ... أنا لا أعرف أي شيء عن الرياضيات ولكن . . لم أقصد أن و لكن ...

قد لا أكون على صواب و لكن ...

٤- كن مختصراً في حديثك:

- إستخدم الجمل البسيطة و ابتعد عن الكلمات الزائدة مع التركيز على الموضوع عند بناء جملك.
- عندما تستخدم كلمات كثيرة جدا يصبح المستمع مشوشا ومشتتا وقد يشرد بذهنه عنك.
- إنتيه لتفاعل الآخرين معك عند التحدث، أنظر لفقدات تواصلهم البصري معك و عدم الراحة، هذه المؤشرات قد تجبرك أنك استعرفت وقتا أكثر من البلازم في الحديث
 بخشع النكال و البلندور عن الموقوع، بأكد من فهم الآخرين إك

۵- کن مقنعا فی حدیثك:

استخدم مهارات الإقتاع لديك لدعم حديثك من خلال تطبيق نموذج STATE .

Share (شارك)

شارك مشاهداتك دون عمل افتراضات سابقة أو إصدار أحكام، تساعدك جمل الحقائق الخالية من المشاعر في بناء ثقتك بنفسك وتجنبك عدائية الآخرين.

(أخير) ell

تحدث عن الكيفية التي أثرت فيها الحقائق عليك، وعلى تفاعلك ومشاعرك فهذا يساعد الآخر على فهم شدة ما حصل ، و قد لا يفهم الآخرين ما حدث من مجرد الحقائق لوحدها.

السال) Ask

إسأل الآخرين عن وجهات نظرهم عن الموضوع، و شبجعهم على التعبير على أرائهم و مشاعرهم و استمع لهم بهدف الفهم، و رحب بأرضية مشتركة معهم و إمكانية تغيير أفكارك

(تحدث) alk

تحدث بعرض الحقائق على أنها حقائق و الآراء و المشاعر على أنها أراء و مشاعر، لا تقلل من شأن مشاعرك ، تجنب قول قد يكون" هذا غبيا مني ولكن " أو" قد يكون خطئي و لكن" أو" أنا أخجل من ذلك و لكن "

ncourage (شجع)

شجعهم من خلال جعلهم يعرفون أنك تريد أن تستمع لأرائهم، رحب بوجهات النظر المغايرة مثلاً عن طريق قول "هل ترى ذلك بطريقة مختلفة"، أو "ما الذي أفتقده هنا" أو " أريد أن أستمع لرأيك فيما حدث".

٣- إستخدم الأسئلة التأكيدية:

و تستخدم عندما تكون غير متأكد من المعلومة، أو تحتاج إلى تأكيد على دقة وصول المعلومة من الطرف الأخر، و هي أسئلة قصيرة تضاف في آخر الجملة الخبرية أو جملة الأمر، و التي قد تضعف الجملة عن طريق جعلها قابلة للشك.

امثلة:

هذا هو أفضل مقترح، أليس كذلك؟ هذه فكرة جيدة، هل تعتقد ذلك؟ هذا يحدث في بيتي أيضا، أنت تعرف ما أعتيه؟

٧- تجنب المعاني الغائمة:

وهي الكلمات الغير محددة المعنى و التي لا تعط معناً دقيقا للمتلقي: (غالباً، دائماً، أحياناً، أبداً، عادةً، معظم الوقت، قلّماً، نادراً، كثيراً، تقريباً، دائماً، بشكل متكرر، في - كل مرة، بشكل عرضي)

٨- كن واعيا كيف يؤثر صوتك في الآخرين:

- نيرة الصوت: تعبر عن المشاعر و العواطف.
- التشدید: التاکید علی کلمات لتعزیز المعنی.
- درجة الصوت: درجة ارتفاع أو انخفاض الصوت.
- سرعة الصوت: كم عدد الكلمات التي تقولها في الدقيقة، معظم الناس يقولون ١٥٠-١٢٥ - كلمة بالدقيقة.
 - حجم الصوت: درجة خشونة أو نعومة الصوت.
 - المفردات المناسبة: تجنب إستخدام التعبيرات أو الكلمات الإستفرازية.



نشاط (٣) : اكتشف جودة صوتك ...

عزيزي الطالب، اقرأ الحديث التالي مراعيا مهارات الصوت و دع زميلك يقوم بتقييمك، حسب قائمة الشطب التالية لترى مدى جودة صوتك في التواصل مع الآخرين، ثم إعكس الأدوار بينكما؟

عن أبي هريرة رضي الله عنه، عن النبي صلى الله عليه و سلم قال : " سبعةً يظلهم الله في ظله يوم لا ظل إلا ظله : إمام عادل، و شاب نشأ في عبادة الله تعالى، و رجل معلق قليه في المساجد، و رجلات تحابا في الله، اجتمعا عليه، و تفرقا عليه، و رجل دعته إمرأة ذات منصب و جمال فقال : إني أخاف الله، و رجل تصدق بصدقة فأخفاها حتى لا تعلم شماله ما تنفق يمينه، و رجل ذكر الله خالياً ففاضت عيناه"

عليه رياض الصالحين	متفق		
ע	نعم	المعيار	الرقم
		و موتك مبتهجا و ممتلئ بالطاقة؟	
		م في الجديث كمتحمس؟	2 ھلتتقد
		وصوتك متخفضا وارتببا؟	3 ھلىبدو
		وصوتك عاليا وحادا؟	4 ھلىپدو
		ر صوتك أنيبا؟	
Section 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		و صوتك كأنك مصاب بالزكام؟	6 ھل يبدو
		ظ الكلميات يوضوح؟	7 بعل تلفد
		دن بشکل سریع؟	. 🖇 🦠 هل تتحا
		دِث يَشِيكُل بطميء؟	
		مرصوتك مناسبيا ؟ 🚽 👙 🦠	10 هل حج
		صورك مريجة لأذب السيامع؟	۱۱۷ مل شرة
			and a market of the

٩- طور مهارات الإتصال الغير لفظية لديك:

المهارة

حركات الذراعين و البدين

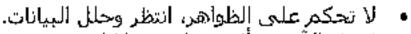
شيكل الوقفة

التفسير المحتمل السلولة المهارة الانزعاج، الحزن العبوس الابتسامة ودود ، سعی**د** عدم التصديق، مندهش رفع الحاجبين تعابير الوجه غاضب ضيق فتحة العين مرتبك ، محرج إحمرار الوجه إثارة الانتباه غير مباشر الإنصات، الاستمتاع ثابت الإنصال البصري احتناب، غير موافق،عدم الثقة ينظر بعبدآ - السلطة، محافظ البدلة الرسمية الملابس المزركشة أو عدم الشعور بالمسؤولية، عدم الإحترام المتسخة الهندام الإسترخاء : ملابس غير رسمية

التفسير المحتمل	السلوك
التسلط، الاستياء، التوبيخ	الإشارة بالأصبع
يحضر للتكلم، غير متقبل للتغيير	طي الذراعين على الصدر
مسترخي، متقبل للمقترحات	الذراعين على الجانب
متشكك، محتار،غير متأكد	اليدين مرفوعة نحو الخارج
الملل	التململ،حركات عشوائية
الغضب، العدائية	اليدين على الورك
حل مشكلة، اهتمام، استماع	هز الكتفين
حل مشكلة، اهتمام، استماع	أرخاء الكتفين وعدم الميلان
العصبية	عض الشفة، التنقل،خشخشة النقود
الاستماع، شديد الاهتمام	الجلوس على حافة الكرسني
الملل عدم الاستمناع	الاسترخاء (التهدك) على الكرسي

أحيانا الأشياء التي نقولها تترك أثرا غير الذي نقصده، يمكنك أن تقول شيئا بريء و خالي من الحقد أو سوء النية، لكن الشخص الآخر قد يفسره على نحو عدواني. أثر السلوك الخاص بك لا يتوافق مع ما تقصد، و الحقيقة هي أنه حتى لو كنت لا تنوي الإساءه ، فانك تكون قد فعلت ذلك، في مثل هذه الحالات ، المسؤولية تكون بإتجاهين عليك و على الشخص الآخر.

أنت عليك مسؤولية عدم إيذاء الآخرين، كيف تفعل ذلك؟



· إعرف الآخرين أكثر، خاصة زملاءك. مُمَّدُ مَّا اللَّهُ مَنْ أَكْثَرَ، خاصة زملاءك.

 فكر قبل أن تتكلم، فكر حول كيف وماذا سيتقول أو تفعل وما تأثيره على الآخرين قبل أن تقوله أو تفعله!

· استمع للآخرين بهدف فهمهم.

 ضع نفسك في مكان الآخرين، أنظر للأشياء من وجهة نظر الآخرين.

· كنت لطيفا دائما وعامل الآخرين بإحترام.

إذا آذيت شخص ما، اعتذر بإخلاص.



إذا آذيت شخص ما، إلبك ما ستقول عندما يناديك لافتا نظرك.

شكرا لأنك أخبرتني، أنا آسف.

اشكرك على الإشارة لذلك، أنا آسف لمريكن قصدي أن أفعل.

إن ما قصدته نكتة ، ولكن استطيع أن أرى الآن أن ما قلته هو في غير مجله، أرجوك أن تغفر لي.

أحاول أن أفهم، أريد أن تكون منصفا، ولكن لا أعرف ماذا قلت حتى أكون غير منصف، هل يمكن أن توضح لي أكثر؟

عفوا ، آسف ما قلته هو غير عادك، ما أحاوك أن أقوله هو ...

النعد للسيائق، لقد كان هذا إحساس غير حميل مني هل أنت مستعد لقبوك إغتداري



أنت أيضا لديك مسؤولية إذا كنت الطرف المتأذي.

من المهم عدم إفتراض أن الشخص الأخر يريد إيذاء مشاعرك، معظم الناس لا يستمتعون بايذاء مشاعر الآخرين وسوف يغيرون سلوكهم إذا علموا أنهم هجوميون، دعهم يعرفون أنك تأذيت و لماذا، أخبرهم و لكن بطريقة لطيفة، إليك ما يمكن قوله،

رد فعلي هنا قد يكون كبيرا بناءاً على تجاربي السابقة،
 و لكني شعرت بالألم عندما قلت ...

 أناً لا أعرف إذاً كنت تقصد هذا، إلا أنني شعرت بعدم الإرتياح عندما...

 أنا حريص على دفع هذا الأمر، و لكن في الوقت نفسه من المهم لي أن نتحدث عن ذلك، عندما فعلت (أو قلت ذلك) ، شعرت ...

أنا حقا مقدر صداقتناً و لا أريد أي شيء أن يكون بيننا، لذلك اعتقد أنك يجب أن تعرف أني شعرت بالقضيحة عندما قمت بـ ...

أنا أعرف أني لم أقل أي شيء مثل هذا من قبل، و لكني شعرت بالفضب كلما قمت بـ ...



نشاط (٤) : خبير الإتصال ...

عزيزي الطالب، تخيل نفسك خبيراً في الاتصال و التواصل، و شاهد فيلم الفيديو الذي سيعرضه عليكم المدرب، و هو عرض تقديمي لأحد الطلاب في السنة التحضيرية، و قم بنقد مهارات التحدث لديه، من خلال الإستعانة بقائمة الشطب الآتية؟

	•		
ע	نعم	المهارة	الرقمر
: .	•	تصل نقاط المتحدث للأخرين بستهولة.	}
	٠.	المتحدث مباشرا في حديثه مع الآخرين.	٢
		المتحدث مقنعا في حديثه مع الآخرين ويراعي نموذج STATE.	٠ ٣
		المتحدث مختصراً في حديثه مع الآخرين.	£
		يتجنب المتحدث الكلمات المطاطة	O
		يتجنب المتحدث المعاني الغائمة.	٦ .
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		يستخدم المتحدث الأسئلة التأكيدية.	. V :::
		المتحدث واعيا لتأثير صوته على الآخرين ويراضي ونيانه	λ.
		أيراعي المتحدث مهارات الانصال الغير القطية الأسيادي	ું ૧
		يراعي المتحدث مهارات النية والأثر مع الأخرين	13 1 × 15

Presentation Skill بمهارة العرض النقيمية المارة العرض النقيمة

المرحلة

الخطوات

مرحلة ما قبل العرص

يتم في هذه المرحلة تحديد الغرض من العرض و أهداف العرض، والجمهور المستهدف، ومكان العرض ووقت العرض، والفترة الزمنية، ومقدم العرض والمحتوى والمعلومات وتحديد الوسائل المساندة والمعينات المناسبة في العرض،مثل اللوح الأبيض والحاسوب العروض التقديمية وجهاز العرض الصوئي وملفات الفيديو ... الخ، والتدرب على العرض التقديمي،ويجب عليك مراجعة أفكارك والمحافظة على المظهر الحسن و الأنيق، و الحضور قبل موعد العرض والتعرف على مكان العرض ومحاولة الاسترخاء و ازالة القلق.

تذكر دائما مراعاة مهارات الاتصال، ومهارات الصوت، ومهارات التحدث والاستماع،ولغة الجسد أثناء عملية التقديم.

وهناك ثلاثة أجزاء رئيسية للعرض هني:

مرحلة العرض

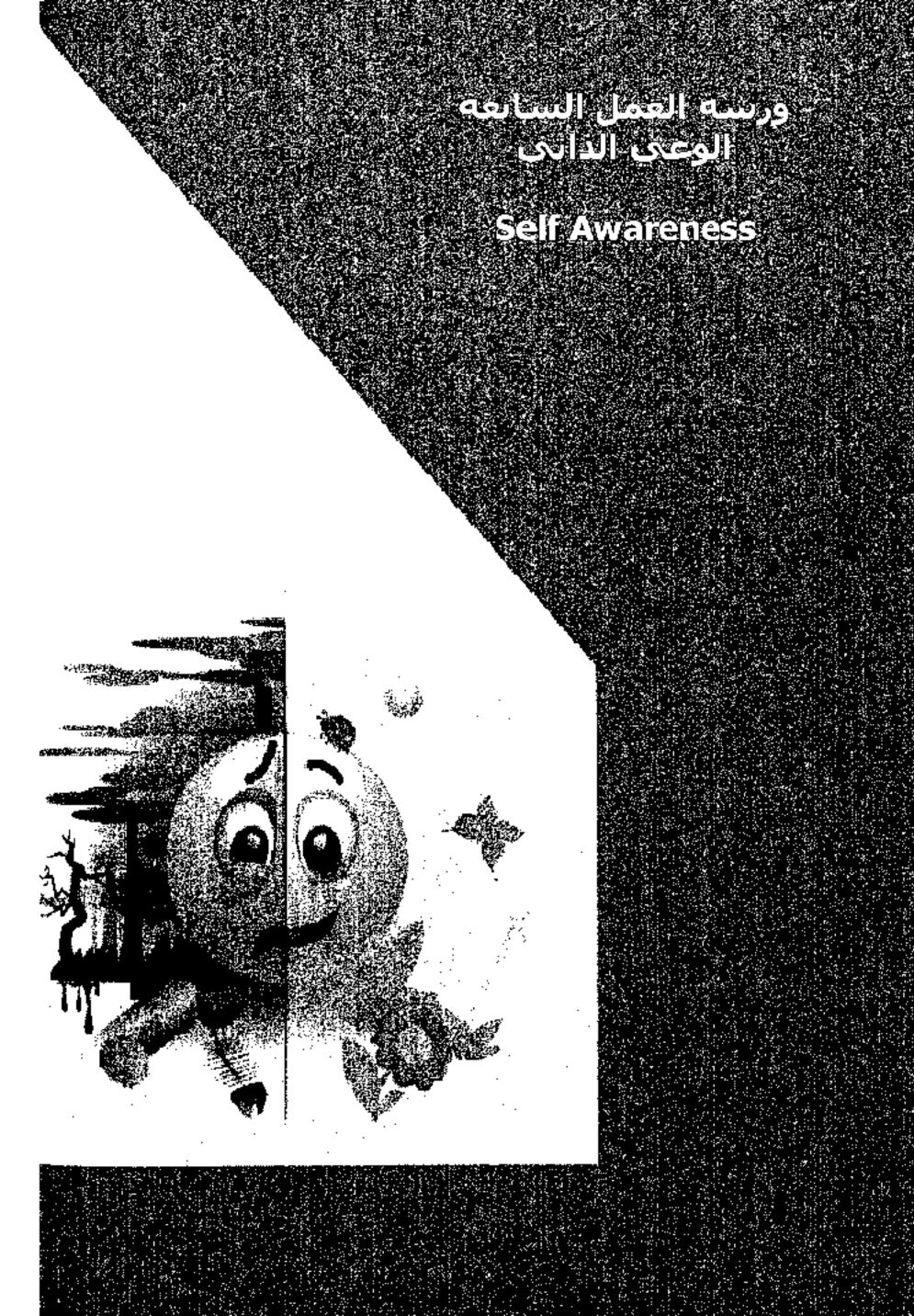
 أ. المقدمة: تبدأ بالترحيب بالحضور وبالتعريف عن النفس مع مراعاة جذب الحضور ولفت انتباهم بقوة وحماسة، وتقديم عنوان الموضوع والهدف منه ثم توضيح أجزاء ومحتويات العرض ويجب مراعاة إذا كان هناك استفسارات قبل البدء بالعرض.

ب. ا**لمتن**: يجب أن تكون الأفكار واضحة ومفهومة ومتسلسلة في العرض، ويجب الربط بين ما تقوله وأهداف الحضور، تقديم الموضوع بشكل مشوق للجمهور ومراعاة احترام آرائهم و أفكارهم، و تقديم أدلة وبراهين وجفائق على صحة المعلومات المقدمة.

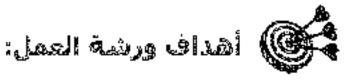
ج. **الخاتمة** : يجب تلخيص الموضوع للحصور في ثهاية العرض، والخروج ببعض الاستنتاجات النهائية، و إعطاء بعض التوضيات، و إنهاء الحديث في الوقت المحدد، ودعوة الحضور للسنؤال والاستفينتار.

> مرحلة ما بعد العرض

يجب المحافظة على التواصل مع الحضور بعد العرض التقديمي لتوضيح أية أمور قد يسأل عنها، وتقبل التغذية الراجعة والانتقاد لأنك تستفيد من ذلك في المرات القادمة، وتحقق من حدوث العائدة لديهم، واكتب ملاحظات لتستفيد منها مستقبلا، ويمكن أيضا توزيع استبيان لقياس فاعلية العرض. التقديمية



ورشة العمل السيابعة الوعب الذاتي Self Awareness



يتوقع من المتدرب في نهاية الورشة أن يكون قادرا على :

- ١. تعريف مفهوم الوعي الذاتي.
 - ۲. تحدید نوع ذاته.
- ٣. توضيح أنواع الذات و خصائصها.
- ٤. توظيف نموذج نافذة جوهاري في فهم الذات و التواصل مع الآخرين.
 - تمييز نمط التعلم لديه.



المواضيع المطروحة في ورشة العمل:

أولا: مفهوم الوعي الذاتي.

ثانياً: أنواع الذات.

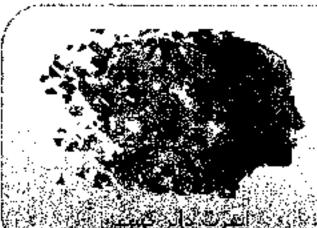
ثالثاً: نافذة جوهاري.

رابعاً : أنماط التعلم.



🂥 نشاط (۱) : تأمل ...

عزيزي الطالب، تأمل في المقولة الآتية، وبين من خلالها أهمية وعي الفرد لذاته وأثر انعكاس ذلك على حياته؟



(الحياة ليست ثابتة ، وأولئك الذين لا يستطيعون تغيير عقولهم هم سكان المقابر و المجانين و الموتى)



	ً نشاط (٢)؛ عزيزي الطالب، أجب عن الأسئلة و كن صادقا مع نفسك؟
	١٠ أكتب أمرين تقوم بهما في حياتك و تعتقد أنهما حيدين؟
	٣- أكتب إنجازين قمت بهما خلال الشهرين الماضيين؟
	٣- أكتب صفتين فيك تعجب صديق مقرب إليك؟
٠.	٤- اذكر صفتين إيجابيتين قالها والذيك عنك خلال الأسابيع الماضية؟
	 ۱- عند إجابتك على السؤال الأول كنت تفكر في وعيك لذاتك. ۲- و عند إجابتك على السؤال الثاني كنت تخلل تقديرك لذاتك. ۳- و عند إجابتك على السؤال الثالث كنت تفكر بصورة ذاتك للشخص الآخر. ٤- و عند إجابتك على السؤال الزابع كنت تدرك مليا أهمية رأي والديك بك، لأنك تربيت في



أولاً: مفروم الوعب الذاني Self Awarness Definition

تمثل الذات جوهر شخصية الفرد، فهي التي توضح معالم شخصيته و تحدد سلوكه و اتجاهاته، و تعددت مفاهيم الذات لدى الكثير من البـاحثين و العلمـاء، حيـث رأى فريـق مـنهم أن الـذاتِ " هي إدراك الفرد لنفسه من الناحية الإجتماعية و الجنسمية و العقليـة"، و رأى فريـق أخـر أن الذأت " هي مجموعة من الأفكـار و المـشاعر و المعتقـدات التـي يكونهـا الفـرد عـن نفـسـه، أو الكيفية التي يدرك بها الفرد نفسه".

وفي تعريف أخر الذات هي " عبارة عن تنظيم معرفي و إنفعالي يتضمن إســتجابات الفـرد نحـو ذاته في موافف داخليـة و خارجيـة، لهـا علاقـة مباشـرة فـي حياتـه، و يـشـكل بعـدآ هامـا فـي شخصية الغرد و التي لها الأثر الأكبر في تصرفاته و سلوكه في الحياة" ."

و مدى فهم الفرد لصفاته الشخصية، و نوع الذات التي يملكها، و طريقة تعاملـه مـع الآخرين، و مقدار تأثيره و تأثره بهم سواء أكان ذلك بشكل سلبي أو ايجابي ، و مدى معرفته بنمط التعلم الفضل لديه، و معرفته الواقعية المنطقية وبـشـكل متـوازن غيـر مبالغ فيه لا بزيادة أو نقصات لقيمية هيذه البصفات وكيفيية استنتمارها و الإستفادة منها، أو التعديل عليها أو حدف أي منها أو تطوير صفات جديدة بالإضافة إليها، هـو ما يحدد درجة وعيك بذاتك.

ومما لا شبك فيله أن تقلدير الفترد لذاتله يعنني بالتصرورة درجية إحتراميه لنصفاته الشنخيصية، و القدراته و إمكانياته التي يتحلى بها، و إدراكه لأهميتها.



نشاط (۲) : اکتشف ذاتك ؟

عزيزي الطالب، أجب عن الأسئلة في الإستبانة التالية بنعم أو لا، ثم استخدم مفتاح الإستبانة لمعرفة نوع ذاتك و خصائصها ؟

У	نعمر	الصفة	الرقم	Ą	نعم	الصفة	الرقم
		أوافق على الشبيء بشكل كامل إذا كانت فكرته جيدة.	רו			الذي يعمل بجد لديه فرص جيدة للنجاح.	1
		عمل إذا كانت فترنه جيده. أحب النحدث عن الأمور التافهة.	١V			جيده سجي. حياتي مبيئة بالأشياء والاهتمامات.	2
		معظم الناس تشكل صداقات لتبادل مصالح معينة.	١٨			والاستنتاب. استمتع في النقاءات الاجتماعية مع الناس.	3
		يكون معظم الناس صادقين بسبب الخوف من الوقوع في	19			اد محرج بأفعال غير أنا محرج بأفعال غير صحيحة في حياتي.	4
		مشكلة أو ورطة. أحب زيارة الأماكن التي لم	۲.		٠.	أستمتع بقصص المغامرات.	5
		آذهب إليها من قبل. أحب فن التمثيل والمسرح.	۲۱			إحب الشعر.	6
		أحب رؤية المرأة وهي تدخن.		:		أستطيع تكوين صداقات پسرعة.	7
		احب أن اشارك في اختيار القائد إلجيد للفريق.			.:	أعيش في حالة من الطمأنينة والاتزان الداخلي.	
		أخب ممارسة العديد من الهوايات بدلا من هواية وأحدة السناسات	. ΥΣ			أحب أن أكون معنيا، ممثلا. أو فناناً.	9
	·	الفترة طويلة. اعتقد أن الناس يعانون كثيرا في الحصول على المساعدة	. 70	· . ·	• . •	أحب قصص الألفاز وقصص التحقيق	10
		والتعاطف من الآخرين. عادة أتكلم مع الغرباء عند	. ۲ ٦			أعتاب الأخرين في بعض	11
. :	viini.	سفري،				الأحيان	
•		ً لو كنت رساما سأرسم أزهارا جميلة.	`` ` Y V			لا بأس في الالتفاف على القانون في بعض الأحيان:	
		أحب الذهاب للخفلات التي فيها أجواء من المرح بصوت عالي.	۸۲.			النقد أو التوبيخ يجرحني.	13
		أطلب النصيحة من الناس بشكل مستمر	. T9			أنا مفتوت بالنيرات.	14
		أخصل عادة على جميع التعاطف الذي أستخفه :				تختفي مجاوفي عندما أكون بين مجموعة من الله فا	15
			بنتيانة	. 4. 4. 2		More Elec-	
	The second of		اختم (13ر12,28			Silo 17,0026 42	
		The first of the second of the second	جم ^{ال} لکال	t agricultural	网络斯特特 化二氯甲基	na transfer and the complete program is a transfer of the contract of the cont	



Self Types olding in this

😬 الذات الواقعية.

.,				
!		بأنه :	صاحب هذا النوع،	ً من أبرز صفات
	- عملي	- على طبيعته واصله	- متوافق	- صريح
į	- مقتص <i>د</i>	- متواضع	ثابت و متوازن	- مثابر
· . · · :	- اناني	- غير معقد	- انعزالي	- يۈمن بالمادة
<u></u>	in a company of the second	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	стальный воем типисаны эмилистые подавития	manufacture and the second

🐃 الذات الإستقصائية.

	ع، بأنه :	فات صاحب هذا النوع	من أبرز صد
- فضولي	~ حذر	ناقد	- تحليلي
- منهجي	- انطوائي التفكير	- متعمق	- مستقل
- عقلاني	- دقیق	- متشائم	- سلبي
- منظم	- غير محبد	- متواضع	- كتوم

٣٣ الذات الإحتماعية.

	 انه:	ذا النوع، ب	صاحب ھ	من أبرز صفات	م
- مساعد	- كريم		- ودود	- متعاون	
- مقنع	 - طيب	· · ·	- متبصر	- مثالي	
- لبق	- رقيق	المعاشيرة	- حسن	- حدير بالثقة	. , .
	rain make		1.7 7. 4		

🏖 الذات المغامرة.

	نوع، بانه:	ات صاحب هذا ال	من أبرز صفا
- مجادل	- اقتنائي	- طموح	- مغامر
- مندفع	- نشيط	به - مستبد	- لا يعتمد علب
- ثرثار	واثق بنفسه	- مستهتر	- متفائل
dasa a kirali wakizabili.			

0- الذات التقليدية.

	ا د دانا بسیاد د د د د د ساز در بازی د در د		,		**************************************
(•		ر، بأنه :	أت صاحب هذا النوع	من أبرز صفا
İ	متفاعل	-	- مدافع	- مخلص	- متوافق
	منظم	-	- عملي	- مثابر	- مسالم
ļ.	وتحفظ والمحدود		و من العام الما	÷ رسمي	- صلب
Ŷ					

نشاط (٤) : فكر ... شارك زميلك ... شارك زملانك

أ) عزيزي الطالب، من خلال معرفتك لنوع ذاتك ، و إطلاعك على أنواع الذات لدى الآخرين،
وضح كيف يساعدك ذلك في تحسين طريقة تواصلك مع الآخرين؟
۱- رأيك أنت:
٣- رأيك أنت و زميلك:

٣- رأيك أنت و زملائك في المجموعة:
ب) عزيزي الطالب، من خلال معرفتك لأنواع الدات لدى الآخرين، بالتعاون مع زملائك في
المجموعة اذكر مواقف من الحياة تعبر عن كل نوع و قدم ذلك أمام زملائك و مدريك؟
۱۰- الذات الواقعية: سنبيسيسين من من سندسيسيسيسيسيسيسيسيسيسيسيسيسيسيسيسيسيسيس
۲- الدات الإستقهائية: من الدات الإستقهائية: من الدات
m bilana dina anggapagan kanggapan amindipagan di atindira di di di di atindira di d Bilanggapan di



Johan Window Slags, Sibb : [11]

يوجد العديد من النماذج التي تساعد الفرد على الوعي الذاتي و كيفية التطوير الشخصي و تطوير فرق العمل و فهم العلاقات بين الأفراد و تحسين مهارات الإتصال بينهم، و تم إختيار هذا النموذج لشهرته و كثرة إستخدامه، و أيضا يتميز بأنه نموذج سهل و مفيد تم تطويره من قبل عالمي نفس مشهورين و هما جوزيف لوفت و هاري إنجهام Joseph Luft and Harry Ingham عام ١٩٥٠، و سمي النموذج Window نافذة جوهاري بعد دمج الأسماء الأولى عام ١٩٥٠، و يرتكز النموذج على مفهوم الذات Self و الآخرين في الفريق Others ، ويرتكز النموذج على مفهوم الذات Self و الآخرين في الفريق Others ،

و تمثل كل منطقة أو مربع المعلومات و الصفات و المشاعر و الدوافع لكل فرد، فيما إذا كانت معروفه بالنسبة له و غير معروفة لدى الآخرين، أو غير معروفة بالنسبة للفرد و معروفة بالنسبة للفرد و معروفة لدى الآخرين، أو غير معروفة للفرد و غير معروفة للقرد و غير معروفة للقرد و غير معروفة بالنسبة للآخرين، و الشكل التالي يوضح النموذج.

معرفه الاحبيات بالفرد

ألمنطقة المفتوحة Open Area

و تمثل ما يعرفه الفرد عن ذاته وما يعرفه الآخرون عنه. و كلما زادت مساحة هذه المنطقة تزداد قوة العلاقة بين الفرد و الاخر.

مثال : أحمد طالب صادق دائما في كلامه فهو يعرف ذلك عن نفسه و الاخرون يعرفون ذلك عنه.

المنطقة العمياء Blind Area

و تمثل ما **لا يعرفه** الفرد عن ذاته وما يعرفه الآخرون عنه.

و كلما زادت مساحة هذه المنطقة يزداد انغلاق الفرد على ذاته وعدم تقبله للتغذية الراجعة من الاخرين.

مثال : لم يكن عبدالله يعلم بأنه طالب مبدع في فن الإلقاء والتقديم إلى استمع له مدريه وقدم له تغذية راجعة،

المنطقة المجهولة Blind Area

و تمثل ما **لا يعرفه** الفرد عن ذاته وما **لا يعرفه** الاخرون عنه.

و كلما زادت مساحة هذه المنطقة عن الحد الطبيعي تزداد عدم فهم الفرد لذاته و للعالم من حوله مما يبقيه في جهل دائم وقد يوقعه ذلك في مشاكل تفسية.

مناك: خالد لا يتفاعل مع الآخرين ولا يتواصل معهم ويقصل أن يكون منعزلا دائما فلا هو بعرف مست ذلك ولا رملانه أما

المنطقة المحقية Blind Area

و تمثل ما يعرفه الفرد عن ذاته وما لا يعرفه الاخرون عنه. و كلما زادت مساحة هذه المنطقة تزداد منطقة الأسرار لديه وتضعف الاتصال مع الآخرين.

مثال : عبد الرحمن يكره العمل مع الآخرين في مجموعات بسبب موقف سابق لديه ويخفي ذلك عنهم.

عزيزي الطالب، من خلال دراستك و فهمك لنافذة جوهاري، أجب عن الأسئلة التالية، و قدم إجابتك لزملائك في حال رغبتك في ذلك ؟

۱- دون الصفات و المعلومات و الدوافع عن ذاتك و حدد في أي منطقة تقع في نافذة جوهاري؟

المنطقة المفتوحة

المنطقة العمياء

المنطقة المجهولة

منطقة الأسرار

ة تواصلك				الحل؟ 	داخلها 	ي يقع ب	نوافذ الت 	و حدد ال	الاخرين	مج
				·	······	.,				
			••••				•••••			
خطة إجرائية مع الآخرين،	، أكثب تواصلك	ل عليها تحسين	ستعما لديك ل	التي الخلل ا ا	ا الخلل مناطق ا ی دَلك؟	ك لنقاه معالجة م عدك علا	د معرفت فضل لد سیسیا	لطالب بع مي هذا ال و مدريك	عزيزي ا بام بها ف طة الآتية	٣- للقب الخد



Learning Styles _alsili blail:[a,l,

تقوم نظرية أنماط التعلم على أن الأفراد يتعلمون بطرق مختلفة مفضلة لديهم، حيث لا يوجد طريقة أفضل من الأخرى، فالمهم في الموضوع حدوث عملية التعلم لدى ألفرد لأن معرفته بنمط تعلمه يساعده على فهم ذاته و تسريع عملية التعلم لديه، و يولد الفرد و لديه ميول إنجاه طريقة تعلم معينة، و تتأثر هذه الطريقة بالعامل البيئي الذي يعيشه الفرد، حيث أن الخبرات التي يتعرض لها الفرد في حياته تلعب دورا أساسيا في بلورة طريقة العلم المفضلة لدى الفرد، فعندما يعيش الطفل في بيئة تتوفر فيها العديد من الأجهزة الإلكترونية من تلفاز و حاسوب و إنترنت و أجهزة نقالة و العاب فيديو فمن الطبيعي أن يفضل هذا الطفل المشاهدة في عملية تعلمه من خلال إستخدامه لحاسة البصر، و يمكن للفرد أن يمتلك أكثر من نمط تعلم في أن واحد أو يطور نمط تعلم جديد لديه، و يوجد العديد من النظريات و النماذج التي تطرقت لهذه الفكرة لكننا هنا سنستخدم نموذج VAK لدراسة هذا الموضوع .

VAR 25900 977

۱- النمط البصري Visual؛

يفضل المتعلم البصري المشاهدة و المراقبة في عملية تعلمه، حيث أنه يفضل التعامل مع الصور و الفيديو واللوحات المعبرة و الرسومات البيانية و المخططات و القراءة الصامتة باستخدام العينين و مراقبة الحركات، والخرائط الذهنية التي تساعده في رسم صورة ذهنية للمعلومات تساعده على فهمها و تذكرها.

٣- النمط السمعي Auditory:

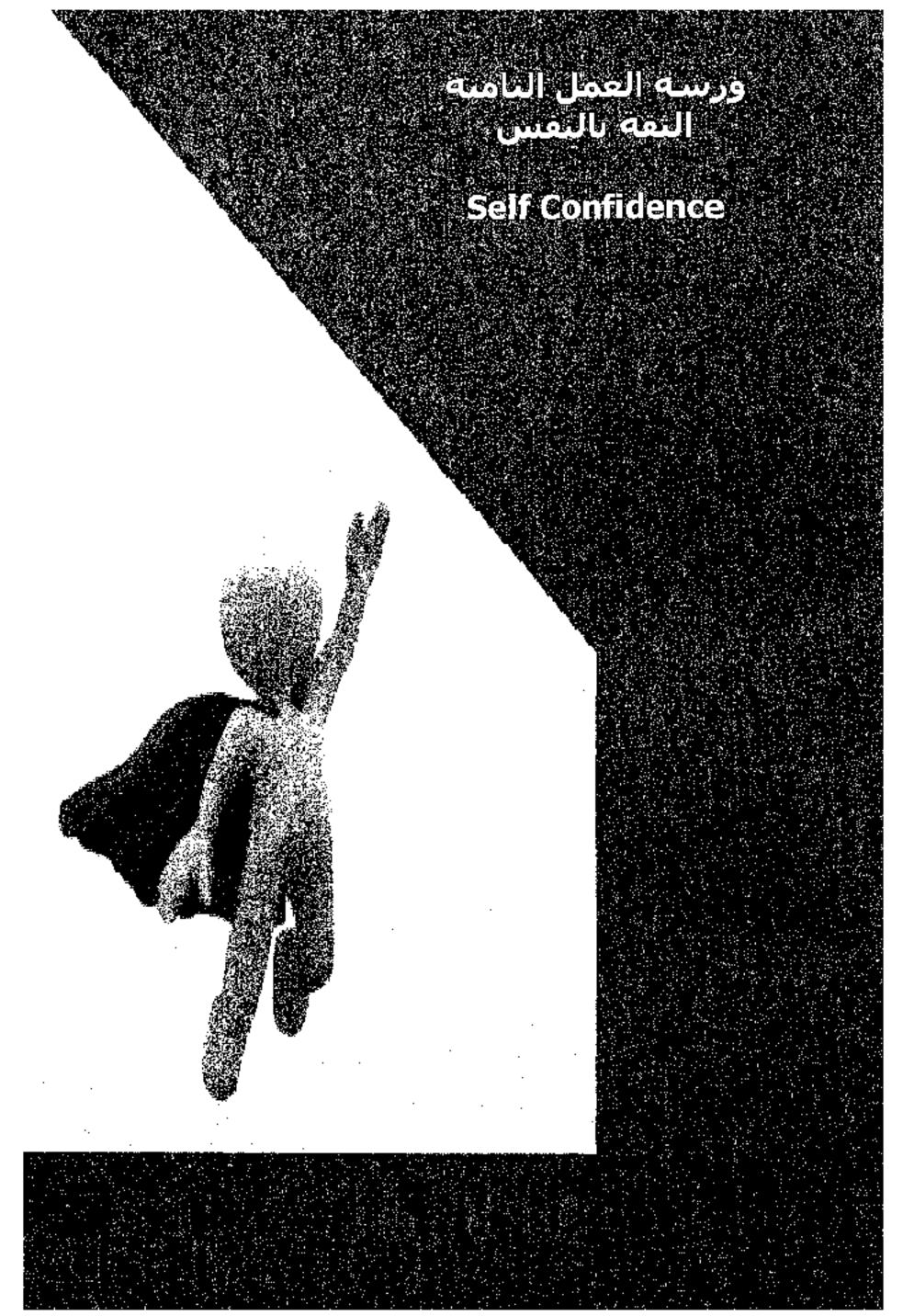
يفضل المتعلم السمعي إستخدام الأصوات في عملية تعلمه، فيحب الإستماع إلى شرح معلمه و إجراء المناقشات و الحوارات مع زملائه، و الإستماع إلى أجهزة التسجيل، و التنويع في نبرة الصوت و يفضل القراءة الجهرية على الصامتة.

٣- النمط الحركي kinesthetic :

يفضل المتعلم الحركي إستخدام الحركات في عملية تعلمه، فيحب التعلم باللعب من خلال أنشطة جماعية رياضية مثل الألغاز و المسابقات، أو إجراء تجارب علمية أو تصميم مجسمات حرفية و الأنشطة تعليمية فيها حركة مثل لعب الأدوار و التمثيل، و يحب الزيارات الميدانية و الأعمال اليدوية.

نشاط (٤) : ما هو نمطك ...

صائص کل نمط	نعلم، تأمل في خ	لنظرية أنماط ال	عزيزي الطالب، من خلال دراستك و أحب عن الأسئلة التالية؟
			١- ما هو نمط تعلمك المفضل لديك؟
			٢- كيف يساعدك ذلك في فهم ذاتك؟
		ىلىپ تعلمك؟ ئامە تعلمك	٣- كيف سـتستثمر هذه المعرفة في ع



ورشة العمل الثامنة الثقة بالنفس Self Confidence



المداف ورشة العمل:

يتوقع من المتدرب في نهاية الورشة أن يكون قادرا على :

- ١. تعريف مفهوم الثقة بالنفس.
- ٢. استنتاج أهمية النقة بالنفس.
 - تحديد أنواع الثقة بالنفس.
- ٤. توضيح كيفية تعزيز الثقة بالنفس،
- توظيف تقدير الذات في الحياة اليومية.
 - ٦. تحسين صورة ذاته.



المواضيع المطروحة في ورشة العمل:

أولا: مفهوم الثقة بالنفس.

ثانياً: أهمية الثقة بالنفس. ثالثاً: مقومات بناء الثقة بالنفس.

رابعاً: أنواع الثقة بالنفس.

خامساً: تقدير الذات،



نشاط(۱) : تأمل ...

عزيزي الطالب، تأمل في المقولة الآتية، وما علاقتها بثقة الفرد بنفسه و إنعكاسها على حياته؟



" العقبات هي تلك الأشياء المحيفة التي يمكن أن تراها عندما تعمص عينيك عن هدفك "

هنري فورد



نشاط (۲): هل أنت واثق من نفسك ...

- 1.	عزيزي الطالب، هل أنت واثق من نفسك، ما الأمور التي تدعوك إلى الثقة بالنفس، و إذا لم تكن واثق من نفسك، ما الأمور التي لا تدعوك إلى الثقة بالنفس، مارس النشاط الآتي الذي سيساعدك على عملية التفكير و التأمل؟
	١- ما هو الصوت الداخلي الذي يمنعك دائما من تحقيق أهدافك؟
	٣- من قال أنك لسنت واثقاً من نفسك؟
,	٣- هل هم أصدقائك، أم هم زملائك، أم أفراد عائلتك؟
	ع- عزيزي الطالب الذي قال ذلك ليس أحد مما سبق، الذي قال ذلك هو أنت ، نعم أنت من أخبر نفسه بذلك و أنت الوحيد الذي يملك المقدرة على تغيير ذلك، لأن الناس تشعر إتجاهك بالطريقة التي تشعر بها إتجاه نفسك.
Ì	

إضاءة :



عزيزي الطالب شيء مهم يجب أن تعتقد به، هو أن الثقة بالنفس موجودة لديك منذ الولادة، و أنت من قام بإهمالها أو تحسينها، فعند وجود الجنين في رحم الأم يبدأ بالترقب للخروج إلى العالم الخارجي، و بحسب درجة الترقب هذه تكون درجة الثقة، وكلما ضمن توفير احتياجاته الأساسية من تنفس ومأكل وحركة زادت ثقته بمن حوله، لذلك يجب إعطاء الطفل الدفء و الحنان و خاصة في عملية الرضاعة.

عزيزي الطالب :

النشاط الآتي سيساعدك على بناء ثقتك بنفسك، و إن كان لديك ثقة بالنفس سيساعدك على زيادتها...

- ١- أغمض عينيك، خذ نفس عميق في مدة ١٠ ثواني، وحاول أن تبقي الهواء في معدتك
 لمدة عشرة ثواني، ثم أخرج الهواء من فمك في مدة عشر ثواني.
- ٢- كرر هذا النشاط ثلاث مراث، و في كل مرة احمد الله على يعمه عليك و تمتعك بالصحة و العافية، و أشعر نفسك بأنك إنسان مكرم عند الله خلفك في أحسن صورة، و تذكر أن الثقة بالنفس قد ولدت معك
 - ٣٠- كرر هذا النشاط يُوميا عند الإستيقاظ من النوم و قبل الدهات إلى النوم



Self Confidence Definition يسميل قفيال جهيمه الزرأة

تعتمد الثقة بالنفس و بشكل أساسي على إعتماد الفرد على ذاته مرنكزاً بذلك على المعتقدات الإيجابية التي يصنعها بنفسه، و أيضا على مدى تقبل الفرد لذاته و رضاه بها، على أنها من عند الله تعالى و أنه ميزه عن غيره بها، و إيمانه في أن مهمته هي تطوير و إستثمار هذه الذات بطاقاتها و إمكاناتها و ترجمتها على أرض الواقع على شكل سلوكيات و أفعال ملاحظة، للوصول بها إلى النجاح و الذي يعتبر نسبيا ما بين الأفراد، و إنطلاقا من هذا نستطيع أن نعرف الثقة بالنفس على أنها :

هي قدرة الفرد علّى إمتلاك الإيمان والإعتقاد بقدراته، و إدراكه لها من خلال توظيف قدراته و إمكانياته و مهاراته في المواقف العملية و التي تساعده في تحقيق أهدافه لكي توصله للنجاح الذي يطمح إليه.



تَانِياً: أَهُمِيةَ ٱلنَّمَةِ بِالنفسي.

١- الواثق من نفسه يعيش سعيداً:

الشخص الواثق من نفسه يستطيع إنهاء مهماته و أعماله ضمن الوقت المحدد و بدون تأخير، وهذا يجعله مسيطرا على أمور حياته أكثر من غيره الأمر الذي يجد فيه الشخص المتعة لان ذلك بجعله يمتلك الكثير من الوقت الفائض الذي يعمل فيه ما يحلو له، حيث يدخل الشخص في حالة من الهدوء والطمأنينة و الرضى عن النفس، و يمكنك أن تلاحظ ذلك من خلال إبتهاج الوجه و العيون المشعة لديه.

٣- الواثق من نفسه أكثر فعالية:

الواثق من نفسه لديه القدرة للتعامل مع المهمات الأكثر تعقيدا والتي تتطلب التزمآ وتركيزاً أعلى، حيث يكون الواثق مليئاً بالطاقة والحماسة و الأمل لشحذ همم الناس الذين يعملون حوله، ويطور الواثق من نفسه عادة من النجاح فيما إذا ركز على أداء مهمة معينة، وهذا الشخص يعتبر رأس مال قوى لصاحب العمل الذي يعمل لديه.

٣- الواثق من نفسه يمضي وقت أكبر مع عائلته:

يستطيع الواثق من نفسه التواجد في بيته و مع عائلته أكثر من غيره بسبب رغبته دائما في مشاركة سعادته و نجاحاته مع أفراد أسرته، لان سيطرته على أوقاته تجعله يملك الوفت الكافئ لذلك.

٤- الواثق من نفسه لديه علاقات إحتماعية قوية:

يستطيع الواثق من نفسه إنشاء علاقات اجتماعية قوية، لان لديه قدرة كبيرة على تنظيم الأمور و التنسيق بين الدراسة أو العمل و العائلة و العلاقات ، فمن خلال هذه الكفاءة الاجتماعية يستمتع الوائق من نفسيه في قضاء الوقت مع أصدقائه :

٥- الواثق من نفسه أكثر نجاحاً:

يساعد الواثق من نفسه الآخرين دائما، و يمتلك روح العمل بالفريق الواحد، و لديه القدرة على إنهاء الأعمال الصعبة و التميز بها، و القدرة على إتخاذ القرار، هذه الصفات تجعله يحقق ربحية أفضل من غيره سواء على الصعبد الأكاديمي و التفوق الدراسي أو على صعيد العمل و التطور فيه وصعود سلم الترقية الوظيفية بسرعة.

٦- الواثق من نفسه يصبح نموذجا لغيره:

يمتلك الواثق من نفسه فرصة عظيمة لتحقيق النجاح في الحياة، على صعيد الحياة الأكاديمية و المهنية و الاجتماعية مقارنة بنظرائهم، حيث يطور الواثق من نفسه كاريزما خاصة به تجعله محط انظار الآخرين، لأنه يمتلك الشجاعة الداخلية التي تجعله قادرا على حل المشاكل الكبيرة و تقديم حلول لها و يكون مصدرا لإلهام الآخرين و الذين يحاولون معرفته و اللحاق به دائما.

٧- الواثق من نفسه يتمتع بصحة جيدة:

يستطيع الواثق من نفسه التعامل مع المواقف الصعبة بكل هدوء و إتزان، فلا يشعر بالتشويش أو التوتر لان لديه إعتقاد متوارث بأن لديه القدرة على وضع الأمور في مكانها الصحيح و تطوير جهود بناءة لحل المشكلة، فهذا يجعله يتجنب التوتر و الغضب و الضغط، و التمتع بحياة فيها طمأنينة و إستقرار .



ثالثاً: مقومات بناء الثقة بالنفنس.

١- البنية الجسدية:

أن تقوية الجسد و الإعتناء به و الإهتمام بنوعية الغذاء الذي يتناوله الفرد ينعكس بشكل إيجابي على قدرة الفرد على تحمل ضغوط الحياة و العمل، فالجسم القوي يتمتع بجهاز مناعة قوي يساعده على مواجهة الأمراض الجسمية و النفسية و تعديها بشكل سهل، الأمر الذي يضمن للفرد عدم التعرض لإسقاطات هذه الأمراض على شخصيته من ناحية نفسية و جسمية، ومما لا شك فيه أن تمتع الفرد بالصحة الجيدة تعطي آثارا إيجابية على شخصيته و مكانته بين زملائه حيث يساعد ذلك في بناء الكيان النفسي للفرد و يضمن له جزءاً مهما في كسب الثقة بالنفس، و كما نعلم جميعا أن العديد من الأمراض الفسيولوجية التي يصاب بها الإنسان يقف ورائها عامل نفسي معين، لذلك لا بد من الإهتمام بالصحة العامة للجسد و التخلص من العادات الصحية الضارة مثل النوم الكثير و التدخين و عدم ممارسة الرياضة.

٢- البنية العقلية:

القدرات العقلية و الذهنية لدى الفرد مثل درجة الذكاء و التخيل و قوة الذاكرة و تمتعه بمهارات التفكير العليا مثل الإستنتاج و التركيب و التحليل و التقويم ثقف رادعا قويا أمام انجراف الفرد وراء الصدمات و الأزمات النفسية والوساوس الخبيثة التي قد يتعرض لها في حياته نتيجة مروزه بتجربة فاشلة أو ظلم وقع عليه أو موقف قاس، مما يؤثر ذلك على درجة ثقته بنفسه و طريقة معالجه للأمور في الحياة، لذا يجب على الفرد أن يبقى متعلما و يطور هذه القدرات و المهارات لديه لتزيد من ثقته بنفسه.

٣- البنية الوحدانية:

الأخلاق الإسلامية السامية تساعد الفرد على بناء كيان وجداني سليم، يتميز بالرقي و الإحترام للذات و للأخر، تقيه من المخاوف الغير مبررة البعيدة كل البعد عن مرتكزات الإيمان، و تجنبه الوقوع في الوساوس و الشكوك و إفتراض سوء الظن في التعامل مع الآخرين، حينها يكون الإنسان في حالة إصطلاح مع ذاته ولا يجد بذلك مشكلة عظيمة قد تعيق مساره الطبيعي في الحياة، لأنه يتقبل السلوكيات المزعجة من الآخرين بكل سهوله و لا يدعوه ذلك إلى التغول أو التعصب أو الحقد و الكراهية، فهو يتحرر من جميع هذه الصفات السلبية، فتحليه بقيمة التواضع تحعله محط احترام الناس و تقديرهم، و تميزه بالعفو و التسامح الذي يريح قلبه وعقله، و يثبت للآخرين سعة أفقه و رجاحة عقله.

و قدرة الفرد على ضبط النفس و عدم الغضب تجنبه الوقوع في المشاكل و الندم و كثرة التفكير، و صدقه مع نفسه و مع خالقه، و قوة عزيمته و إرادته تبقيه ثابتا منيعاً أمام التحديات التي تواجهه، جميع هذه الصفات تريح الفرد وجدانياً و تجعله في حالة استقرار روحاني مما ينعكس على سلوكه و ثقته بنفسه أما فاقدها فيكون غير مستقر وجدانيا و معرض للاختراق و الضفل.

٤- البنية الاجتماعية:

أن العوامل الإجتماعية المختلفة المحيطة بالفرد تلعب دوراً هاماً في بناء شخصيته و صقلها واستقلالها، فالتنشئة الإجتماعية السليمة تساعد الطفل على بناء ثقته بنفسه، من خلال إكتسابه من بيئته الدين و اللغة و العادات و التقاليد و الأخلاقيات و التي تختلف بين ثقافات الشعوب لتنوعها.

و درجة الحرية في التعبير التي كانت تعطى لهذا الطفل و إشراكه في عمليتي الإختيار و اتخاذ القرار تلعب دورا هاما في ذلك، و أيضا طريقة معاملة الأهل لهذا الفرد و مدى تسليحهم له بالعلم و المعرفة و تزويدهم له بالمهارات الحياتية اللازمة لخوض معترك الحياة، حيث يغدو هذا الطفل شابا فادرا على اتخاذ قراراته المصيرية من اختيار تخصصه أو زواجه أو إختيار مهنته بكل ثقة، و فاقد هذه المهارات يواجه صعوبة كبيرة تؤثر على إستقرار شخصيته قد تفقده ثقته بنفسه الأمر الذي يؤدي به إلى مشكلات أكبر و أعقد من ذلك.

٥- البنية الإقتصادية:

الوضع الإقتصادي الجيد يوفر للفرد فرص أفضل في الحياة من تعلم و مأكل و مشرب و ملبس، حيث يستطيع الفرد ذو الوضع الإقتصادي الجيد سد إحتياجاته و عدم سؤال الآخرين، فينعكس ذلك على لبسه و تعلمه و إكتسابه مهارات حياتية و تكنولوجية جديدة الأمر الذي يدخله في دائرة المثقفين و المتعلمين، و لا جدال حول العلاقة الطردية بين ثقافة الفرد و ثقته بنفسه، فكلما إزدادت ثقافته زادت ثقته بنفسه، إذن فشرط إنعكاس الوضع الإقتصادي الجيد على ثقة الفرد هو قدرته على إستثمار ذلك في زيادة علمه و ثقافته، و هذا ليس بشرط داتم حيث العديد من المثقفين و القادة كانوا من أسر ذات دخل متواضع.

ن، اقرأ الحديث النبوي مقومات الثقة بالنفس	ہی ہی ہیں۔ س ک ہنفسک ؟	يه ،دنيه و حدد باهم في بناء ثقت	مي، و وضح کيف تب
ه إلى الله من	القوي خير وأحب	وسلم :"المؤمن ي كل خير"	ب صلى الله عليه و يؤمن الضعيف و ف
رواه مسلم		<u> </u>	
,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,		•••••••	
	•••••		
	,		
		•	
كَمَنْ هُوَ أَعْمَى إِنَّمَا	بُكَ مِنْ رَبِّكَ الْحَقُّ	علم أنما أنزك إل	۽ تعالي: (اقمن يد کُدُ اُولُو الْأَلْمَاتِ)
كَمَنْ هُوَ أَعْمَى إِنَّمَا [الرعد: ١٩]	بُكَ مِنْ رَبِّكَ الْحَقِيُّ	علم أنما أنزك إل	، تعالى: (اقمن يه ُكُرُّ أُولُو الْأَلْبَابِ)
[الرعد: ۱۹] 			
كَمَنْ هُوَ أَعْمَى إِنَّمَا [الرعد: ١٩]			
كَمَنْ هُوَ أَعْمَى إِنَّمَا [الرعد: ١٩]			
[الرعد: ۱۹]	······································		•••••••••••••••••••••••••••••••••••••••
[الرعد: ۱۹]	راء و الضراء و الكا	نفقون في الس	
[الرعد: ۱۹] اظمين الغيظ و	راء و الضراء و الكا	نفقون في الس	•••••••••••••••••••••••••••••••••••••••
[الرعد: ۱۹]	راء و الضراء و الكا	نفقون في الس	

Self Confidence Types quality until glad thely



١- الثقة بالنفس المنخفضة:

صاحب هذا النوع من الثقة هدفه غير واضح في الحياة لعدم إيمانه و ثقته بقدراته، و هو معرض للمشاكل و الاضطرابات أكثر من غيره لأنه لا يثق بما لديه من معلومات و يعتقد أن الآخرون يرون عيوبه و سلبياته، لذلك يفضل أن يكون صامنا طوال الوقت، و يصدق كل ما يقال عنه بشكل سلبي و تتأثر شخصيته بذلك، و هو في حالة عدم إستقرار نفسسي يؤدي إلى تقلب المزاج و القلق لديه قد تؤدي إلى الخجل، بسبب أنه لا يستطيع أن يوازي بين رأيه و آراء الآخرين، و تأثره و إندفاعه السريع إتجاه آرائهم، و لا يرغب الآخرون في صداقته لشعورهم أن هذا الشخص صعيف القدرات في حال إذا احتاجوا إليه في أمر ما فلا بستطيع مساعدتهم، يتقبل التغيير بدون قناعة فيكون من أجل التقليد، لا يؤمن بمهاراته و معرفته و لا يستثمرها من خلال تطبيقها، يبقى في أمر ما للمخاطر، يحكم منطقة الإرتياح من الدماغ و يتجنب المحاولة خوفا من الفشل و التعرض للمخاطر، يحكم على سلوكياته من خلال رأي الآخرين فيه دائماً، يركز على إخفاء أخطاءه و يعمل بجد من أجل ذلك قبل أن يلاحظه الأخرون.

٣- الثقة بالنفس الزائدة:

هدفه واصح و محدد في الحياة بسبب إيمانه و ثقته بقدراته، و لكن ثقته الزائدة عن حدها قد تجعله يستهن بالمواقف و يصغر الصعاب التي تواجهه الأمر الذي يشكل عائق أمامه لتحقيق أهدافه و النجاح فيها، يتأثر بما يقال عنه بشكل سلبي، و تشكل لديه ردة فعل سلبية مثل تفادي الأخرين لتجنب إنتقاداتهم و تعليقاتهم، مما يجعله غير محبوب لدى الأخرين و يظهر بصورة المغرور لديهم بسبب إنعزاله، و هذا بالطبع سيكون لديه حالة من عدم الإستقرار النفسي بسبب دخوله في دائرة اللوم و التذمر مع الأخرين الأمر الذي سيحرمه من إكتساب الخبرات الجياتية من الأخرون، و قد يتطور هذا السلوك لديه في بعض الحالات ليصبح عدائيا و حاقدا، و لا يرغب الأخرون في صداقته السعورهم أن هذا الشخص متعالى و لا يستطيع تلمس إحتياجاتهم و الوقوف إلى الشعورهم أن هذا الشخص متعالى و لا يستطيع تلمس إحتياجاتهم و الوقوف إلى يستثمرها في التطبيق بشكل مثالي و يكتفي بالجديث و التفاخر بها، مقنعا نفسه بأنه بمتاكها مما يعطي الأخرون عنه إنطباعا بأنه مغرور.

٣- الثقة بالنفس المثالية:

	•	۲.
	عزيزي الطالب، من خلال دراستك لموضوع الثقة بالنفس، إقرأ قصص النجاح الأتية و بين كيف ساعدت الثقة بالنفس هؤلاء الأشخاص على نجاحهم ؟	: !
	كان معلمه يوبخه دائماً بسبب ضعفه في الرياضيات، و عدم قدرته على حل لمسائل البسيطة، و قال عنه أنه لن يكون شيئا في الحياة، لكن ثقة أمه به جعلتها علمه الرياضيات، و هذا الطفل أصبح ألبرت أينشتاين	
	***************************************	•
		•
	طفل كان يعيش حياة صعبة و تطلق والداه و عمره سبع سنوات، و كان يعاني من مرض البدانة، و حاول الإنتجار في حياته، لكن عجوزا قام بإلهامه و هو جيم روبن حيث قرر التغيير فبدأ بدراسة علم النفس، إلى أن حقق حلمه فيعتبر الآن من أشهر لمحاضرين و المستشارين في أمريكا حيث يقدم إستشاراته للعديد من الشركات و يُساء الدول، و يمتلك شركة خاصة و طائرة خاصة هذا الشخص هو أنتوني	a . - - -
:	وبنز).
		•
		•
٠.,		سر
	The same of the sa	

خامسا: مفهوم تقدير الذات Self-Esteem Definition

يعتبر تقدير الذات من أحد الطرق التي تستخدم اليوم كعلاج للكثير من المشاكل الإجتماعية التي تواجه الإنسان في حياته، مثل الإقلاع عن التدخين و الإدمان و الخوف من المدرسة و حالات الطلاق أو حتى حالات الإنتجار، من خلال تعزيز تقدير الفرد لذاته و تقوية إرادته، و عكسها هي تحقير الذات أو جلد الذات.

وفي دراسة أجريت على عينة من المجتمع الأمريكي وجدوا أن شخصاً واحداً من بين عشرة أشخاص يعاني من ضعف في تقدير الذات، و أن أكثر من نصفهم يعتقدون بوجود قلة تقدير الذات في عائلاتهم.

و تعريف تقدير الذات ببساطة هي صورة ذاتك Self-Image أو كيف تشعر إتجاه نفسك، و قد تكون هذه الأفكار و المشاعر إيجابية أو سلبية حيث أنها تعتمد على خبراتك و علاقاتك مع الآخرين، فالحبرات و العلاقات الإيجابية مع الآخرين تزيد من تقديرك لذاتك، و الحبرات و العلاقات السلبية مع الأخرين تمنع وتحد من تقديرك لذاتك، و عامل مهم يؤثر على تقديرك لذاتك هو كيفية التعامل مع الحبرات التي تملك في حياتك مستقبلاً،

ومن المهم جداً تذكر موقف أو شخص معين يساعدك في تقدير ذاتك حيث أن تقديرك لذاتك هي عملية مستمرة طيلة الحياة.



نشاط (٥) : هل تقدر ذاتك ...

عزيزي الطالب، إستخدم ورقة العمل التي يزودك المدرب بها و أكتب قائمة بالخبرات الإيجابية و السلبية (و يمكن ذكر علاقاتك مع الآخرين) و التي أثرت على تقديرك لذاتك إيجابياً أو سلبياً ؟

علاقات الآخرين	خبرات سلبية	خيرات إيجابية	الرقم
	;		1
•	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		. 7
	· 		
			٢

. 1	إلى	حولتها	سلبية و	لاقات الب	و الع	بخبرات	على ال	تغلبت	الآن كيف	-	يزي الطال رات إيجابيا	_
									.,.,.,,,,,,,,,,,			···
				· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	******							
					••••	-1 -						·



فوائد تقدير الذات

تشير الدراسات الحديثة إلى أن الشخص الذي لديه تقدير عالي لذاته يتميز بالآتي:

- ۱- يتقبل التحديات أكثر من غيره، و يسعى لتطوير مهارات جديدة لديه.
 - ٣- يستمتع بالعمل مع الآخرين و يتقبل الشركاء الجدد.
 - ٣- يتكيف مع التغيير بفعالية و يبقى مرناً.
- ٤- الشخص ذو التقدير المنخفض للذات لديه ثقة محدودة بمهاراته الشخصية.
- ٥- الشخص ذو التقدير المنخفض للذات يقاوم الفرص الجديدة و لديه نظرة مشوهه لذاته و للآخرين.
 - ٦- الشخص ذو التقدير المنخفض للذات يعتقد بأنه يجب أن يكون دائماً تابع للأخرين.
- ٧- الشخص ذو التقدير المنحفض للذات يشعر دائماً بأن حياته و مفهوم الذات لديه نتيجة الأشياء التي تحدث معه في حياته، و لا يدرك بأنه قادر بنفسه على صنع هذه الأشياء.



تحسين عورة الذات Self Image Improvement تاكاة

يمكن تحسين و تطوير صورة الذات لكنها لن تتغير بيوم و ليلة، و لا نتيجة محاضرة أو قراءة معلومات أو ورشة تدريبية، تحسين صورة الذات هو إلتزام مدى الحياة لتحسن نوعية حياتك و حياة الناس بجانبك، لبدء هذه العملية أنظر إلى نفسك نظرة عميقة و أوعد نفسك بما يلي:

١- القبول:

تقبل نقاط القوة و الضعف لديك كما هي و أعترف بها و لا تنكرها، ثم غير نقطة الضعف التي لديك مستعيناً بنقاط القوة التي لديك، و اعمل على تحويل نقطة الضعف لديك إلى نقطة قوة، و ستلاحظ أن نقاط القوة لديك إردادت قوة بشكل تلقاني، و اطلب المساعدة من الأشخاص الذين تثق بهم إذا إحتجت إلى ذلك.

٢- التشجيع:

الإيمان و الاعتقاد بأنك تستطيع تحقيق أهدافك من خلال التشجيع الذاتي، ابدأ بالأهداف قصيرة المدى و قسمها إلى خطوات منطقية من خلال وضع خطة و التزم بها و حاسب نفسك عليها، و تذكر قول الشاعر " و ما نيل المطالب بالتمني و لكن تؤخذ الدنيا غلابا"، و اطلب التشجيع و التغذية الراجعة من الآخرين و خاصة الذين تثق بهم.

٣- الإحترام؛

إحترم فردية ذاتك و لا تقارت نفسك بالآخرين و خاصة الذين سبقوك بأشواط عديدة، فلا يوجد على هذه الأرض مطلقا من يشبهك نماما، فلكل شخصية خصوصيتها، و احتفل بفردية ذاتك و إستقلالها على أنك ستكون نموذجاً ناجحاً للأخرين.

٤- قدر الوقت:

إستثمر وقتك بشكل فعال وركز على خطة الطريق الشخصية لديك، و استغل وقتك في التأمل بنقاط التعلم التي إكتسبتها، و لا تكن في عجلة و لا تنهي شيء تعتقد بأنك لم تكمله أو لم تستفد منه، و ليكن شعارك التعلم بإستمتاع لتحقق ذاتك و تبنيها، عندها اسيلاحظ الآخرون بأنك تتقدم و تنطور و سيزيد ذلك من إحترامهم لك.

٥- العمل بجد:

تبنى الصفات الجديدة الايجابية التي ترغب بتكوينها في شخصيتك، و تذكر وعدك لنفسك المتخلص من الصفات السلبية، و تعلم من خبراتك السلبية، و ركز على الصعوبات و حد حلاً لها، و ابحث و طالع عن فوائد هذه الضفات الايجابية و تخيل النجاح دائما في كل مرحلة من مراحل الخطة التي وضعتها فهي يمثابة خطة تطوير داتي لك.

٦- محاسبة الذات:

حاسب نفسك إذا قصرت في العمل، من خلال الشعور بتأنيب الضمير، و لا تتأخر في تحقيق الأهداف ، و قدم لنفسك أدلة تثبت تحقق نقاط قوة جديدة لديك ، و اطلب التغذية الراجعة من مدريك، أو من الأشخاص المقربون لديك و تقبلها على أنها ستساعدك في بناء شخصيتك و تحقيق ذاتك بشكل أفضل



نشاط (٦) : شجع ذاتك ...

عزيزي الطالب، تكلم مع نفسك بإيجابية و بصراحة عالية، و قدم أفكارك أمام الآخرين، ستساعدك ورقة العمل الثالية على ذلك ؟

يقوم المدرب بتعليق صحائف الأعمال في أماكن مختلفة من قاعة التدريس ويقوم الطلاب بالدوران و الإجابة عليها.

	١-مشروع مهم قمت بعمله:
r 🍇	,-,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,
	## · ·
	1.1.1.1113-18311
	•
	٢-أشعر بالفخر بـ :
	١ التصور بالمحمر بد ،
	1

	for the
	٣-أشعر بالأسف على :
	.,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,

	٤-أحب أن :
	W.
	٥- أنا سعيد لأني ساعدت في:
	14
Para di Arrica (Cintilia di Arrica)	
	٦- هدفي الجديد في هذه السنة هو :
	١٠- هدفي انجديد في هذه السنه هو :
	A the second of the second
	The continue of the continue o

ورسه العمل الباسعة اداره العمت

Anger Management



ورشة العمل التاسعة إدارة الغضب Anger Management



أهداف ورشة العمل:

يتوقع من المتدرب في نهاية الورشة أن يكون قادرا على :

- ١. تعريف مفهوم الغضب،
- ٣. تحديد مسببات الغضب.
- ٣. توضيح الأثار الناجمة عن الغضب.
- ٤. تحديد العوامل التي تزيد من حدة الغضب.
- ٥. تحديد العوامل التي تقلل من حدة الغضب.
- توظيف نموذج التعبير عن الغضب للسيطرة عليه.



المواضيع المطروحة في ورشة العمل:

أولا: مفهوم الغضب.

ثانياً: مسببات الغضب.

ثالثاً؛ الأثار الناجمة عن الغضب.

رابعا: العوامل التي تقلّل ونزيد من حدة الغضب.

خامساً: تموذج التعبير عن الغضب.



نشاط (۱) ؛ تأمل ...

عزيزي الطالب، تأمل في الآية و الحديث الشريفين، و بين من خلالها أهمية ضبط النفس و عدم الوقوع في الغضب؟

قال تعالى: { الذين ينفقون في السراء والضراء والكاظمين الغيظ والعافين عن الناس والله يحب المحسنين }

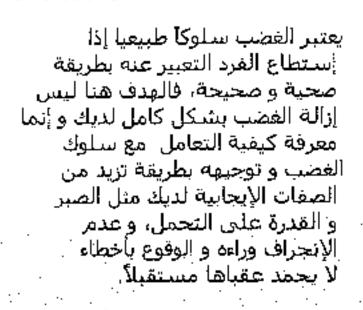
[آل عمران: ١٣٤]

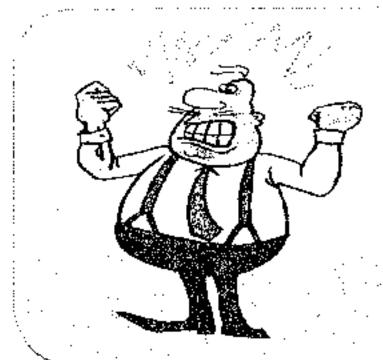
عن أبي هريرة عن التبي- صلى الله عليه و سلم - قال : { ليس الشديد بالصرعة إنما الشديد من يملك نفسه عند الغضب }

محيح البخاري

نشاط (٢): أذا كان الغضب سلوكا طبيعيا، فلماذا نتعلم إذا إدارة الغضب؟







أولاً: مفهوم العضب Anger Definition

الغضب شعور طبيعي يمر به أي فرد كان و هو حالة إنفعائية تكون نتيجـة إسـتجابة طبيعية أو ردة فعل نفسية أو سلوكية نتيجة الشعور بالتهديد أو الحوف و له درجـات مختلفة فقد يكون غضباً هادئاً أو غضباً مدعراً.

فعندما يشعر الإنسان بالغضب يتكيف الجسم مع هذا الشعور من خلال تصلب العضلات، إزدياد نبضات القلب، و إرتفاع ضغط الدم، و يترجم ذلك على شكل كنمات عنيفة أو سلوكيات قد تدعو صاحبها إلى الإنتقام في بعض الأحيان، و الغضب عادة يكون إشبارة للفرد بأن هناك شبيء لا يحدث بالشكل الصحيح نتيجة شعوره بالإساءة النفسية أو الجسدية، و يدل الغضب على أن إحتياجات الفرد و رغباته لا تحقق لسبب معين و قد يكون ايجابياً إذا علم الفرد كيفية التعامل معه أو قد يكون سلبيا عليه نتيجة الآثار الناجمة عنه مثل الوقوع في مشاكل مع الآخرين، أو مشاكل صحية، أو إنخفاض الأداء في الدراسة و العمل، و للغضب علاقة وثيقة بالسلوك العنيف للفرد الذي قد يكون موجها بهدف التخريب أو الإيذاء.

و الغضب حالة عاطفية نتيجة الشعور بالتهديد أو الإحباط أو الألم أو الظلم قد تتفاقم لدى الفرد لتشكل سلوك عدواني لديه (العدوانية)، حيث يعتقد الفرد هنا بأن الناس هم مصدر تهديد له، و أن هذا العالم المحيط به غير عادل، و يؤدي ذلك إلى الشعور بالألم و المرارة لديه إتجاه شخص محدد أو موقف معين، حيث يتطور هذا الشعور إلى سلوك عنيف لدى الفرد (العنف) اتجاه الآخرين لحماية نفسه من الأضرار المستقبلية و تكون إسقاطاتها عليه بمشاكل نفسية أو صحية.



فانبأه معسمهانة الفاهمية

الغضب هو ردة فعل عاطفية على الأحداث و الأمور التي تحدث معنا في حياتنا، التألية هي بعض المسببات الرئيسية التي تدعو الفرد للغضب:

١ - الشعور بالإحباط.

عندما يريد الفرد القيام بعمل ما و يجد الكثير من الصعوبات التي تعيق عملية تقدمه و نجاحه في تحقيق هدفه فأنه يشعر بخيبة الأمل و يصاب بالإحباط، مثل النجاح في الجامعة، الحصول على وظيفة، أو شراء سيارة.

٣- التعرض للأذى و الضرر.

قد يتعرض الفرد للأذى النفسي أو الجسدي من الآخرين، مثل الصرب أو الاهانة أو أن يكون الفرد موضع سخرية لشخص أو لمجموعة أو تعرضه للدفع أو الشد الجسدي، أو قد يكون التعرض للأذى نتيجة فقدان شبيء ثمين مثل خسارة سيارة، أو كسر شبيء، أو فقدان شخص عزيز.

٣- الشعور بالظلم و عدم العدالة.

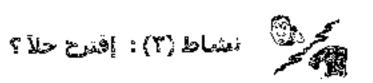
يواجه الفرد العديد من المواقف في حياته تشعره بالظلم و عدم المساواة و العدل في المعاملة، و قد يكون محقاً أو غير محقاً فيها، مثل حصول الفرد على وعد من شخص معين أو جهة معينة ثم عدم الوفاء بهذا الوعد، أو أن يخسر الفرد وظيفة معينة و يحصل عليها من هو أقل كفاءة منه، أو شعور الفرد بالتمييز في المعاملة لسبب ما.

Σ- التعرض للصدمة.

في الحياة الكثير من المواقف المؤلمة التي تصدم الإنسان، و قد تكون هذه الصدمة عاطفية أو جسدية، مثل فقدان الفرد لبصره أو تعرضه لحادث قد يبقيه طوال عمره مقعداً، أو إبتعاد شخص عزيز و تخليه عنه، أو الشعور بأنه غير مجبوب لدى عائلته وقد تؤدي هذه الصدمة إلى العزلة و الشعور بالغضب.

٥- ألخوف و التهديد.

فقدات الثقة بالنفس و الثقة بالآخرين يولد حاله إنفعالية عند الفرد تبقيه غاضباً و قلقاً، حيث يخاف الفرد من الأمور التي فد تحدث معه في المستقبل، مثل شكوكه في قدراته على إجتياز إمتحان ما، أو خوفه من الناس، أو عدم تحقق رغباته في المستقبل و تعاون أهله معه، أو عدم إيجاد فرصة عمل مناسبة

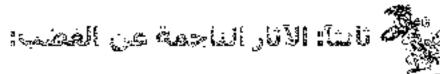


۱- عزيزي الطالب، تعاون مع أفراد مجموعتك و اقترح حلاً مناسباً لمسببات الغضب التالية ؟

الحل المقترح	المسبب	الرقم
	الأفكار السلبية عن الذات	i
	المشاكل مع الأصدقاء	2
	الشعور بأنك غير محبوب من الآخرين	3
	الشعور بالإحباط	4
	ألعزلة و الملل	5
	الأعباء والأعمال الكثيرة	6
	التعرض لمشاكل صحبة	7
	بناء توقعات عالية	8
	التأخر عن الدوام	9
	قلة الموارد المالية	10
	عدم النوم الكافي	11
	قلة التمارين الرباضية	i, 12 .
	عدم الثقة بالآخرين	13
	الحصول على درجات مندنية في	14
	الاختبارات كثرة المشاكل الاجتماعية	15

٢- عزيزي الطالب إفترح مسببات وحلول أخرى للفضب تجد أنها مهمة؟

19



الغضّب يزيد من عدد دقات القلب في الدقيقة الواحدة لأنه يزيد من إفراز هرمون الأدرينالين و الذي بدوره يزيد من سرعة دقات القلب و يزيد من نسبة السكر في الدم، فتزيد كمية الدم المتدفقة من القلب إلى الجسم عبر الشرايين و الأوعية الدموية و كثرة الإنقباضات لعضلة القلب و تقلصها تضعف القلب و تسبب تصلب في الشرايين، و الشخص الغاضب دائما قد يصاب بإرتفاع ضغط الدم نتيجة ضخ الدم الزائد، و من الأخطار الجسمانية أيضا أن الغضب قد يسبب في ضعف جهاز المناعة بسبب إعاقة حركة الأجسام المضادة في الوصول إلى هدفها.

و الغضب يؤثر على ثلاثة محاور رئيسية و هي الجسم و السلوك و التفكير و سيتم تناولها بشكل منفصل.

١- تأثير الغضب على الجسم

عندما يغضب الفرد تحدث بعض التأثيرات الفسيولوجية على جسده مثل تشنج عضلات الجسم مثل عضلات الكتفين و القبضتين و الفكين، و تصبح عملية التنفس أسرع، و إضطرابات في المعدة، و توسع في حدقة العين لإستيعاب حجم أكبر من الضوء، و تعرق في الجسم، و عدم الشعور بالجسم، والغضب يزيد من مستوى توتر الجسم حيث يدخل في حاله تسمى "flight or flight" و هي مؤشرات فسيولوجية ندل على أن الجسم قد دخل في حالة من التوتر و الإجهاد.

٣- تأثير الغضب على السلوك.

سلوكيات الغضب عادة تكون ملاحظة من قبل الأخرين نذكر منها الضرب و الصراح و كسر الأشياء أو رميها و تمزيقها و تثبيت القبضة و الشتم و إلقاء التهم على الأخرين و حلفان اليمين و أذى النفس و العبوس و التلفت يميناً و يساراً. و عادة السلوك الفاضب يؤدي إلى إستخدام العنف و الذي بدوره يوقع الفرد في المشاكل مع الآخرين إما مع أفراد العائلة أو الأصدقاء أو الزملاء.

٣- تأثير الغضب على التفكير؛

عندما يسيطر الغضب على الفرد فإنه يفقده القدرة على التفكير السليم، فيحدث خلل لديه في فهم الأمور و تحليلها مما يؤثر على قدرته على اتخاذ القرار الصحيح، و على فهمه للأمور بالشكل الصحيح، مثل شعوره بأن شخص يحقره و لا يحترمه، و يبدأ لديه التفكير السلبي و الدخول في دائرة اللوم و التذمر و إطلاق الأحكام جزافاً على الآخرين و إتهامهم، مع عدم إدراكه أن هذه الأفكار ليست حقيقية و إنما هي أفكار سلبية هو من ولدها نتيجة إنفعاله.

عزيزي الطالب فكر مثياً بالمواقف التي كنت فيها غاضباً، و أجب عن الأستلة التالية؟

				-
سدية)؟	ة لذلك (التأثيرات الجي	جسدك نتيجة	ثيرات التي حدثت على	١- ما هي التأ
	تسارع نبضات القلب		تشنج في العضلات	
	تتبيت قبضة اليدين		السرعة في التنفس	
	أرق في النوم		اضطرابات في المعدة	
	التعرق الكثيف		الشعور بصداع	
	التعرق الكثيف	. П	صعوبة في الابتلاع	
□	إرتفاع ضغط الدم	· · . 🗆	جفاف الغمر	
		. 🔲		
			كار السلبية التي كانت عندما كنت غاضباً (الس	



وها العوامل النح تزيد من حدة الغضب،

١-طريقة النعامل مع الغضب: يكون الغضب في أوقات كثيرة إستجابة مكتسبة يتعلمها الفرد، فيتعلم طرق غير ملائمة في التعامل مع الغضب سواء من والديه أو الأخرين أو المجتمع مما تزيد من حدة الغضب.

٣-العلاقات: العلاقات مع الأهل و الأقارب و الأصدقاء تزيد من حدة الغضب لإرتباطها بمشاعر الحب و الكراهية لدى حيث تدخل المشاعر في زيادة العصبية لدى الفرد.

٣-العقاقير، و النيكوتين، و الكحول، و الكولسترول؛ جميع هذه العوامل تؤثر على قدرة الفرد على السيطرة على الموقف الغاضب، و تزيد من شدة عصبيته و إنفعاله لأنها تحدث تغييرات فسيولوجية في الجسم مشابهه للتغييرات التي تحدث في الجسم عندما يكون الإنسان غاضاً، لذلك الدماغ يدخل في حالة دفاع عن الجسم بأن هناك تهديد معين.

٤-المشاكل النفسية: مثل الشعور بالقلق أو الإكتئاب أو بالظلم أو بصدمة معينة، فهذه المشكلات تزيد من العصبية لدى الفرد و كيفية تعامله مع موقف الغضب، لذلك يجب إستشارة طبيب نفستي إذا كانت تسبب مشاكل للفرد.

٥-ظروف العيش الصعبة: مثل السكن في مكان مزدحم أو العيش في منطقة فيها درجة الحرارة مرتفعة جدا أو منخفضة جدا، أو عدم توفر الأمن و الأمان في المنطقة أو عدم توفر الخدمات الكافية للفرد تزيد من حدة ردود الفعل في حالات الغضب.

٦-قلة النوم: تؤدي إلى تقليل القدرة لدى الفرد على التركيز و النشاط في العمليات الذهنية، و بالتالي عدم القدرة على إيجاد الحلول للمشاكل التي يتعرض لها مما يزيد من حدة الغضب لديه .



🥻 العوامل التي تقلل من حدة الغضب.

يوجد عوامل تقلل من إحتمالية حدوث الغضب لدى الفرد نذكر منها، تجنب جميع المواقف و المسببات التي نثير غضبك، فإذا كنت تعلم أن تراكم الأعمال و أعباء الدراسة تجعلك غاضبا فاسع إلى تنظيم وقتك و ضع خطة عمل يومية تمكنك من السيطرة على مهماتك و عدم التأخر بها، أو كنت تعلم أن قلة النوم تزيد من درجة إنفعالك فبالتالي خذ قسطا كافياً من النوم بما لا يقل عن سبع ساعات يومياً للشخص البالغ، و سيطر على نفسك و أمسك أعصابك و لا تدعها تفلت منك عند الموقف الغاضب و تنفس بعمق كما تعلمنا في التمرين السابق و لا تتعجل في الحكم و إصدار القرار و أنت غاضب بل فكر مليا و خذ وقتا كافياً، و تحرر من الأفكار السلبية و إساءة الظن بالأخرين و التي قد تتعبك و ترهق تفكيرك و بالنالي توقعك في الخطأ، و انتبه إلى أن تكون هادئا عند التصرف و إتخاذ القرار حتى لا تندم لاحقا بعد فوات الأوان، ولا انتجرج في طلب المساعدة والدعم من الأصدقاء و أفراد العائلة أو استشارة شخص خبير في أمر ما إذا كان ذلك يريحك، و بالإمكان البحث في مصادر المعلومات لتقليل من حدة الموقف و فهم تبعياته و وضع خطة لتفاديه و التغلب عليه مثل البحث في الإنترنت أو قراءة كتاب.

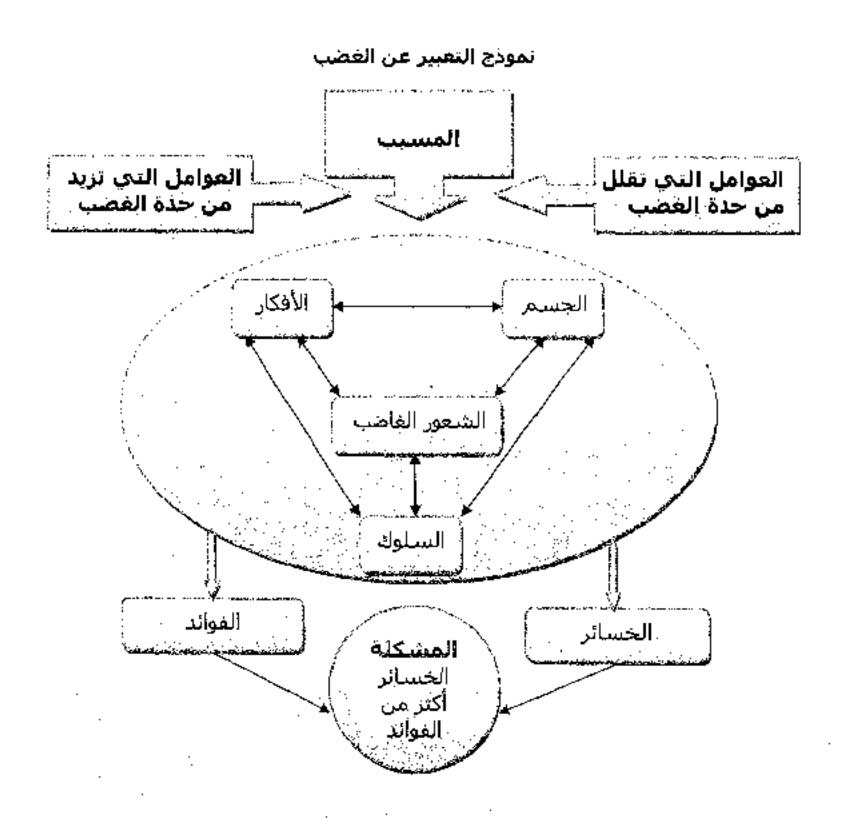


فوائد و حسائر الغصب.

كما يوجد خسائر نتيجة السلوك الغاصب كما تم ذكره سابقا يوجد فوائد للغضب المسيطر عليه (الغضب البسيط)، فشعورك بالغضب في بعض الأحيان قد يلفت إنتباهك بأن هناك شيء ما يسير بالإتجاه الخاطئ، فمثلا قد يساعدك هذا الشعور في ملاحظة أن هناك شخص يسبب أذك و ضرر لك و بالتالي تقوم بوضع خطة لتلافي هذا الأذك، أو شعورك بالغضب إتجاه حياتك الجامعية و تحصيلك العلمي يشكل حافز لديك للوم الذات و بالتالي وضع خطة لزيادة تحصيلك

الأكاديمي، أو شعورك بالغضب إتجاه موقف ما قد يدعوك إلى الإعتراض فيكون سببا في تعبيرك عن وجهة نظرك لتصل إلى الآخر، أو غضبك من كثرة الإنتقادات الموجهة لديك من أفراد أسرتك قد تولد لديك دافعا لتعديل مسار حياتك من جديد، فتكون هنا الفوائد أكثر من الخسائر جراء الغضب و لكن تكون المشكلة عندما تكون الخسائر أكثر بكثير من الفوائد، حيث تكون نتيجة الغضب المبالغ فيه مكلفة فيجب أن تنتبه إلى عواقب الخروج عن السيطرة عن النفس، فقد تفقد أصدقائك و الأشخاص المقربون لديك نتيجة إنفعالاتك الزائدة و تشعر بأنك منبوذ من قبلهم، أو قد تواجه بعض المشاكل الصحية مثل إرتفاع ضغط الدم و أمراض القلب، أو قد تصطدم في مشاكل عالقة مع مسؤوليك أو حتى مع رجال الأمن في حال كان لديك درجة غضب عالية تدعوك إلى استخدام العنف، و جميع هذه الخسائر تجعلك تبتعد عن هدفك و تضيع عليك سنوات من عمرك.

خامساً: نموذج التعبير عن العضب.

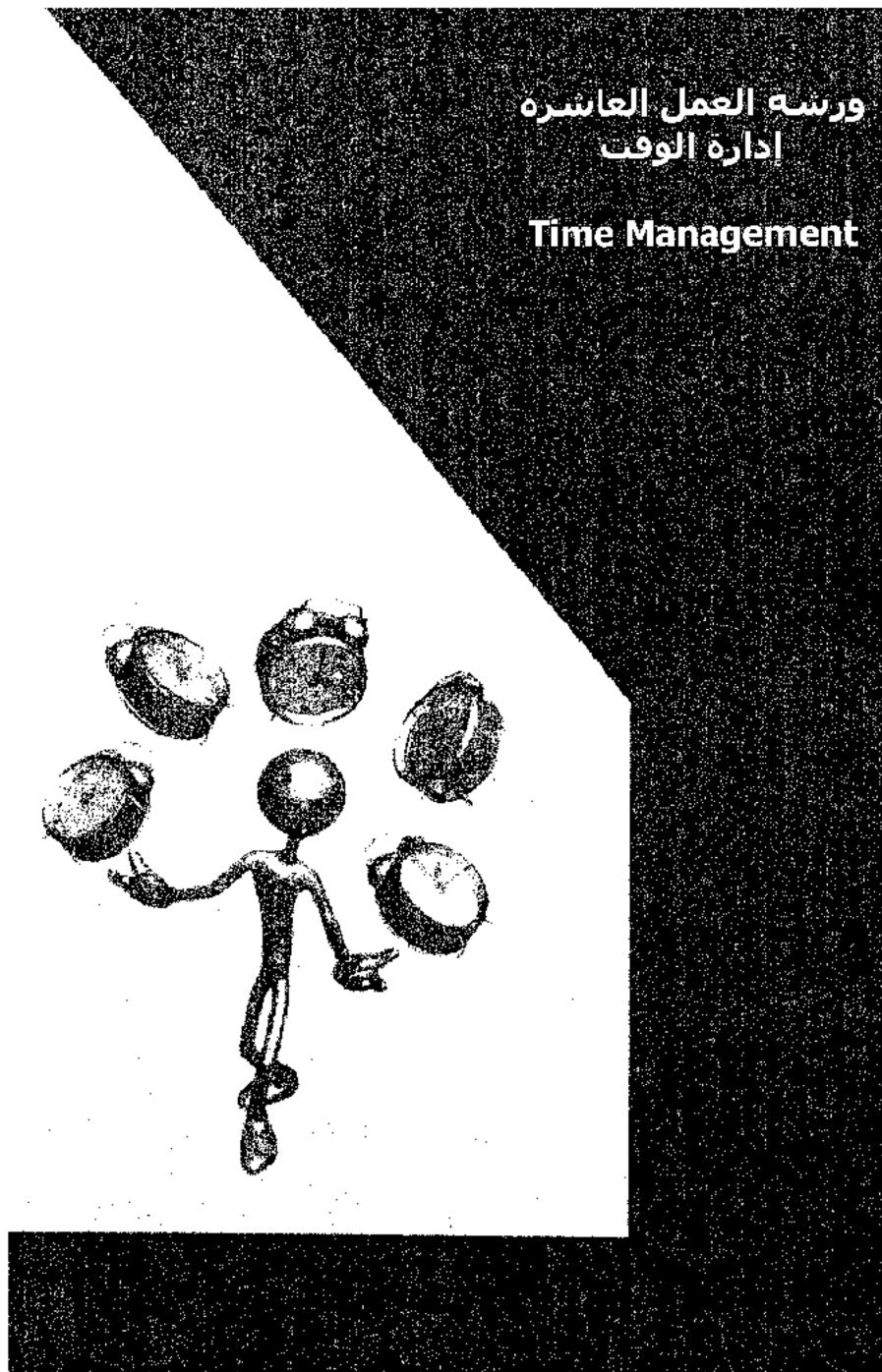


من خلال المخطط السابق يتضح لدينا أن درجة الغضب المتولدة لدى الفرد تعتمد و بشكل أساسي على طريقة تعبيره عن الغضب، حيث تعتمد شدة أو انخفاض التعبير عن الغضب على درجة تفاعل المشاعر و الأفكار و الجسم و السلوك مع الموقف الغاضب، حيث يبدأ الغضب نتيجة المسبب و درجة حدة هذا المسبب تعتمد على العوامل التي تزيد من حدته أو تقللها و مدى تأثير ذلك على أفكار الفرد و مشاعره و إنفعالات جسده حيث أن العلاقة عنا طردية بين هذه العناصر، فكلما زادت الأفكار السلبية تزيد المشاعر السلبية و بالتالي تزيد إنفعالات الجسد و العكس صحيح، و بالنهاية تكون المشكلة في رد فعل الفرد فيما إذا كانت الخسائر أكثر من الفوائد،



نشاط (٥) سيطر على غضبك ...

يك و التأثيرات نب عن الأسئلة	عزيزي الطالب من خلال معرفتك لمسببات الغضب لد الجسدية و الأفكار و السلوكيات عندما تكون غاضباءأبر التالية؟
	١- ما هي العوامل التي تقلل من حدة الغضب لديك؟
	٣- ما هي العوامل التي تزيد من حدة الغضب لديك ؟
	,,
	. 10
	 ٣- بالإعتماد على دراستك لنموذج التعبير عن الغضب هل لديك مشكلة عادة عندما تكون غاضبا، لماذا ؟
	<u> </u>
8	3
	The state of the s
	A
	٣- كيف سنستفيد لاحقاً من نموذج التعبير عن
	الغصب في تعزيز الغضب الإيجابي لديك و التخلص من الغضب السلبي، أكتب الإجراءات ؟
	من العصب السنبي، احتب الإجراءات ا
	A CAMBANAN AND AND AND AND AND AND AND AND AND
等。 第一次第一个是是	The additional property of the Mary of the Mary of the Additional State of the Control of the Control of the Co The Control of the Control o



ورشية العمل العاشيرة إدارة الوقيت Time Management



و أهداف ورشة العمل:

يتوقع من المتدرب في نهاية الورشـة أن يكون قادرا على :

- ١. إدراك أهمية إدارة الوقت.
- ٣. تعريف مفهوم ادارة الوقت.
- ٣. صياغة أهدافه حسب طريقة SMART .
- توظيف إستراتيجيات إدارة الأهداف في حياته.
 - ٥. تصميم خطة لإدارة الوقت.
 - ٦. التخلص من مضيعات الوقت.
- ٧. توظيف إستراتيجيات إدارة الوقت في حياته بطريقة مثلي.



المواضيع المطروحة في ورشة العمل:

أولا: أهمية الوقت.

ثانياً: مفهوم إدارة الوقت.

ثالثاً: إستراتيجيات إدارة الأهداف.

رابعاً؛ إستراتيجيات إدارة الوقت.

خَامِساً: مَهَارَاتَ إِدارَةَ الْوِقْتَ.



🛣 نشاط(۱) : تأمل ...

عزيزي الطالب، تأمل في المقولة التالية لإبن القيم، و بين من خلالها أهمية الوقت في حياتك؟



" إضاعة الوقت أشد من الموت ، لأن إضاعة الوقت يقطعك عن الله و الدار الأخرة، و الموت يقطعك عن الدنيا و أهلها "



هل تشعر بأنك مشغول دائما ؟ هل تستثمر وقتك بالشكل الصحيح؟ إذا كانت لديك مشكلة في إدارة وقتك فما هي ؟



أولاً: أهمية الوقت Importance Of Time

يعاني الكثير من الناس في هذه الأيام من مشكلة عدم القدرة على إدارة أوقاتهم، و استغلالها بالشكل الأمثل لأسباب كثيرة أهمها إنشغالهم بالأمور الحياتية الغير مهمة في أغلب الأحيان مثل مشاهدة التلفزيون أو السهرات و الزيارات و إستخدام الهواتف النقالة و الإنترنت لوقت طويل، و يعود سبب ذلك على عدم القدرة على إستشعار أهمية الوقت، و ستساعدك عزيزي الطالب هذه الورشة على معرفة مفهوم الوقت و أهميته و كيفية إدارته و إستثماره بالشكل الصحيح الأمر الذي من شأنه مساعدتك في النجاح و التقدم، حيث تشير الدراسات الحديثة إن الإنسان الذي يعرف كيف يستغل وقته في أعمال مفيدة و نافعة، يكون أكثر سعادة من أولئك الذين يضيعون أوقاتهم من دون فائدة، فالسعادة مرتبطة بما يقدمه الفرد من أعمال ناجحة.

و الوقت يعتبر من أهم النعم التي أنعم الله بها علينا، إذا أقسم الله عـز وجـل بالوقت أكثـر مـن مرة في القرآن الكريم، يقول تعـالى (و العـصر إن الإنـسان لفـي خـسـر) [العـصر: ١، ٢] ، و قـال تعالى (و سـبح بحمد ربك قبل طلوع الشـمس و قبل الغروب) [ق: ٣٩] ، وهذه دلالة واضحة من المولى عز و جل على أهمية الوقت و إسـتثماره بالشـكل الصحيح.

و تناولت السنة النبوية الشريفة أهمية الوقت في أكثر من حديث، فيقول صلى الله عليه وسلم : (نعمتان مغبون فيهما كثير من الناس الصحة و الفراغ) صحيح البخاري، وقد حث عليه الصلاة والسلام على تنظيم الوقت و عدم إضاعته.

ففي حديث ابن عباس - رضي الله عنه - قال: قال رسول الله لرجل وهنو يعظه اعتنام خمساً قبل خمس: شبابك قبل هرمك، و صحتك قبل سقمك، و غناك قبل فقرك، و فراغك قبل شغلك، وحياتك قبل موتك) حديث صحيح، و لا تنسى عزيزي الطالب أن الوقت كالسيف أن لم تقطعه قطعك، فابدأ باستثمار وقتك بالشكل الصحيح و تذكر قوله تعالى:(اعلموا أن الحياة الدنيا لعب و لهو وزينة وتفاخر بينكم و تكاثر في الأموال والأولاد كمثل غيث أعجب الكفار نباته ثم يهيج فتراه مصفراً ثم يكون حطاماً و في الأخرة عذاب شديد و مغفرة من الله و رضوان و ما الحياة الدنيا إلا متاع الغرور) الحديد [٢٠]،



(الله الوقت : مفهوم إدارة الوقت :

هي إستخدام الأدوات و المهارات الـصحيحة فـي إسـتغلال الوقـت و تحـسين الأداء لمساعدة الفرد في تحقيق أهدافه بشكل فعال، و تجنب الأمور التي تصبع الوقت و تمنع الفرد من إستثمار وقته للوصول إلى النجاح المطلوب،

فإدارة الوقت بالشكل الصحيح هي ما تميز الشخص الناجح عن الفاشيل، فالشخص الناجح يستطيع الموازنة مابين أهدافه التي يسعى لتحقيقها و الواجبات المطلوبة منه من حيث ترتيبها و تنظيمها و إنجازها في سبيل تحقيق هدفه،



تالثان إستراتيجيات إدارة الأشداف

أ- صغ أهدافك بطريقة ذكية SMART:

تعتبر إستراتيجية وضع الأهداف مهمة جداً في إدارة الوقت بفاعلية في جميع جوانب حياة الفرد الأكاديمية و الإجتماعية و المهنية و الإقتصادية، حيث الكثير من الناس يلقي باللوم على الآخرين أو على الظروف المحيطة في عدم تحقيق أهدافهم لكن في حقيقة الأمر يكون الخلل في وضع الهدف، و الشخص الناجح هو الذي يستطيع أن يلزم نفسه و يأخذ على عاتقه مسؤولية تحقيق أهدافه بغض النظر عن شدة الظروف المحيطة، و طريقة SMART تساعدك على ذلك و هي كلمة مختصرة تعني مجموعة من المعايير التي بجب توفرها في الهدف الذي تريد تحقيقه:

(محدد) S: Specific -۱

ا أي يجلب أن يكبون هندفك محدداً و أن لا يكبون عاملاً، فعنندما تحنده منا ترينده بالنضبط يساعدك ذلك على تحقيق هدفك.

مثال : سأقوم بالمذاكرة في نهاية الأسبوع.

يعتبر هذا الهدف عاما و ليس محدداً لأنه غير محدد فيه المنادة التني سنتقوم بدراسنتها في نهاية الأسبوع، و الصحيح أن تقول سنأفوم بمذاكرة الوحندة الأولى من منادة مهنارات الإتصال في نهاية هذا الأسبوع على سبيل المثال.

(قابل للقياس) M: Measurable -T

أي يجب أنِ يكون هدفك قابلا للقياس و تستطيع ملاحظة تقدمك فيه.

مثال : سأتعرف على المفاهيم الجديدة في مادة اللغة الانجليزية.

يعتبر هذا الهدف غير قابل للقياس لأنه غير واضح من الهدف ما سيتقوم به فهيل معنى التعرف على المفاهيم الجديدة يعني حفظها أم قرائنها أم كتابتها فيلا تستطيع معرفة تقدمك في تحقيق هدفك، و الصحيح أن تقول سأقوم بحفظ المفاهيم الجديدة فبي مادة اللغة الانجليزية على سبيل المثال.

A: Acheivable - ۲ (قابل للتحقيق)

آي يجلب أن يكلون هندفك قابلا للتحقيلق و أن لا يكلون كبيلراً لدرجلة أنك تعليم أنك لين تستطيع تجفيفه و أنت لا تملك أي فرصة لذلك.

عثال : سأقوم بدراسة كامل مادة الفيزياء في ساعة واحدة.

يعتبر هذا الهدف غير قابل للتحقيق لأنبه من المستحيل إنهاء كامل مبادة الفيزياء في ساعة واحدة مهما كانت الظروف ملائمة، و الصحيح أن تقول سأقوم بدراسية كاميل مبادة الفيزياء في يوم أو يومين على سبيل المثال،

R: Realistic -ك (قابل للتحقيق)

أي يجب أن يكون هندفك واقعينا وليس تخيلا منع معرفتك المنسبقة لمواثمية الطاروف لتحقيقه،

مثال : سأصبح مليونيرا بعد تجرجي من الحامعة.

بعتبر هذا الهدف غير واقعي لأنه في أحسن الأحوال لن تستطيع تحقيق ذلك، و الصحيح أن تقول سأقوم بتطوير وضعي المالي بعد تحرجي من الجامعة و حصولي على وطيفة:

ە- T: Timed محدد بزمن)

آي يجب أن يكون هدفك محدداً بزمن .

مثاك : سأقوم بعمل مشروع لمادة مهارات الإنصال.

يعتبر هذا الهدف غير محدد بزمن بالتالي ستميل إلى عدم تحقيقه لأنك لـم تلـزم نفسك بوقت معين إنجـاز المشروع، و الصحيح أن تقـول سـانتهي مـن إعـداد مـشروع مهـارات الإتصال مع يوم الخميس القادم.

ٍ ب- رتب أهدافك حسب الأولوية:

تحقيق الأهداف و خاصة الكبيرة منها يحتاج إلى طاقة ذهنية، فبدل من أن تشتت نفسك في التركيز على أكثر من هدف في أن واحد، استثمر تركيزك الذهني على هدف واحد و هو الأكثر أهمية في الوقت الحالي، فعندما ترتب أهدافك اختر الهدف الذي فيه أعظم تأثير على حياتك بالدرجة الأولى مع الأخذ بعين الإعتبار المدة الزمنية التي يتطلبها تحقيقه و ذلك من المهم إلى الأقل أهمية، و جزء أساسي من عملية وضع الأهداف هو ليس أن تضع أهدافك الذي تريدها فقط و إنما معرفة الجهد المطلوب منك لتحقيق هذا الهدف، فالكثير من الناس ليس لديهم وعي كافي لحجم الجهد المطلوب منهم لتحقيق أهدافهم المهمة في الحياة فالتقليل من شأن الجهد المطلوب منك يحقيق الهدف و ربما تفشل في تحقيقه.

۾ ج- تخيل نجاح هدفك :

الشعور بالهدف و تخيل النجاح فيه يساعدك على صنع الرغبة و الإرادة القوية لتحقيقه في حياتك، وأحد أفضل أدوات التخيل هو "لوح الرؤية"، و لتطبيق ذلك بكل بساطة إبحث عن مجلة و قم بقص الصور التي تتعلق بتحقيق هدفك و قم بلصقها على لوحة و علقها في مكان تراه أكثر من مرة في اليوم مثلا ممكن وضعها بجانب جهاز حاسوبك أو خزانتك.

و للمساعدة في هذا التخيل يجب عليك استشعار طعم تحقيق الهدف قدر الإمكان، و يكون ذلك من خلال عمل قائمة بالفوائد التي سوف تجنيها عند تحقيق هدفك و ركـز عليهـا و مـا هـو الشعور الذي سوف تمنحك إياه.

🥻 د- رتب وقتك حسب أولوياتك:

إدارة الوقت لا تعني فقط أن ترتب أوقاتنا بل تعني بالضرورة ترتيب أنفسنا، لأن لذلك علاقة مباشرة بالوقت، حيث يعني ذلك وضع الأولويات و أخذ زمام المسؤولية إتجاهها، و يعني ذلك تغيير العادات و الأنبشطة النبي من شبأنها تضييع الوقت، و التحلي بالعزيمة و الإرادة القوية لتجربة أفكار وطرق مختلفة جديدة لتساعدك على اختيار أفضل طريقة تستطيع من خلالها الإستثمار الأفضل للوقت الأمر الذي شأنه أن يمكنك من تحقيق هدفك.

هـ- استخدم قاعدة ۲۰/۸۰:

و تعرف هذه القاعدة بمبدأ باريتو (Pareto's Principle) أيضا، و تشير هذه القاعدة على أن %٨٠ من النتائج المنشودة التى تحصل عليها في حياتك تأتي من خلال ٢٠% من أفعالك، أي أنك ممكن أن تمضي عشرة أيام في عمل ما بينما لا يحتاج منك إلا إلى يومين، و هذا يدعوك إلى التأمل في ممارساتك اليومية و أين تمضي معظم وقتك، فقد يقول طالب أن مادة مهارات الإتصال استغرقت مني عشرة أيام لختمها و قد يقول طالب أنها استغرقت يومين لختمها، فالفرق هنا في عملية استغلال الوقت فتجد أن الطالب الأول اليوم بالنسبة له هو دراسة ساعة واحدة فقط بينما الطالب الثاني اليوم بالنسبة له هو دراسة أربع ساعات، و عند مراجعة لوحة الفوائد سابقة الذكر ستجد أن هذا الكلام صحيح في معظم الأشياء في حياتك، لذلك

يجب أن تسأل نفسك دائما هذا السؤال: هل أركز على ٢٠% مـن الأنـشطة التـي أقـوم بها و التي تعطيني ٨٠% من النتائج المنشودة التي أطمح إليها؟

	کی نشاط (۲) : حدد أهدافك
Ź	أ) عزيزي الطالب، من خلال معرفتك لقاعدة SMART في صياغة الأهداف الذكية ، قم بكتابة أهدافك مراعيا شروط هذه القاعدة؟
	ب) الآن عزيزي الطالب، قم بترتيب أهدافك حسب الأولوية من المهم إلى الأقل أهمية؟
·	
	ج) تخيل أنك حققت هذه الأهداف كيف سيكون شعورك؟
	د) حدد الأنشطة و العادات التي تضبع وقتك عادة، و ما ستقوم به من أحل التخلص منها؟
	هـ) حدد الأنشطة و الأعمال التي التي ستقوم بها وستساعدك على تحقيق ٨٠% من أهدافك حسب قاعدة ٨٠/٢٠ ؟



زراهاً: إستراتيجيات إدارة الوقت Time Management Strategies

أ- فطيرة الحياة The Pie Of Life:

هذه الطريقة تعلمك كيف توازن بين ثلاث مناطق رئيسية في حياتك و هي الجامعة، العمل، والراحة، و كيف تمضي وقتك في هذه الثلاث مناطق الرئيسية حيث محتوى هذه المناطق بشتمل على أنشطة تتكون من أهداف شخصية ورغبات واهتمامات تختلف من شخص لأخر حسب قيمه و مسؤولياته و التزاماته، و عدم الإنزان في هذه المناطق الثلاث قد يؤدي إلى عواقب سلبية أو إحباطات متكررة و قلة في الإنتاج و إستياء و توتر أو ضعف في العزيمة. و تستخدم هذه الطريقة مع طريقة أخرى و هي طريقة الزيادة و النقصان Increase Decrease كخطوة ثانية حيث تساعدك على تحديد المناطق التي يكون فيها الوقت غير فعال، و عمل كخطوة ثانية حيث تساعدك على تحديد المناطق التي يكون فيها الوقت غير فعال، و عمل التعديلات اللازمة لوقتك بطرق جديدة لتحقيق أهدافك و عمل اتزان أكثر إنتاجية في حياتك.

الخطوة الأولى:

تحديد الأنشطة و الأعمال التي تقوم بها في الثلاث مناطق.

الراحة	العمل	الجامعة أو المدرسة
وقت مع العائلة	وظيفة	المحاضرات
وقت مع الأصدقاء	مساعدة الأهل	حل الواجبات
استجمام	تسوق ز	المذاكرة
رياضة	لجنة خيرية	التطبيق العملي
تلفاز وأفلام	عمل تطوعي	عمل بحث

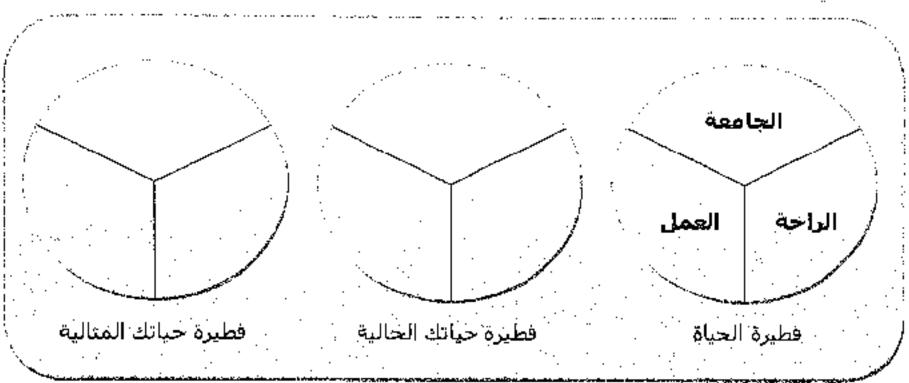


نشاط (3) : و الأن جاء دورك ؟

عزيزي الطالب، حدد الأنشطة و الأعمال التي تقوم بها في المناطق الثلاث حسب فطيرة حياتك؟

الجامعة أو المدرسة العمل الراحة

الخطوة ائتانية: أرسم مخطط فطيرة حياتك وضع بداخلها أنشطة حياتك اليومية، كما فـي الأشـكال التالية:



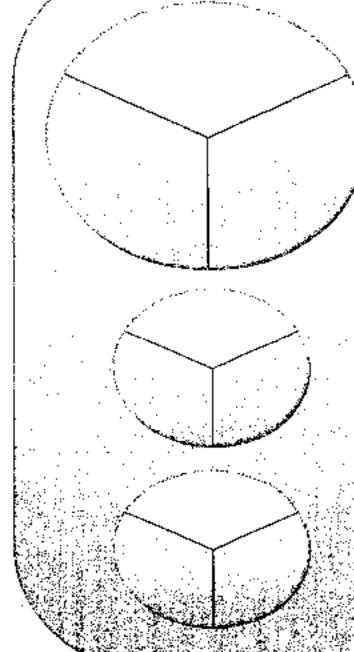


نشاط (4) : لنبدأ الآن ؟

أ. عزيزي الطائب، بداخل فطيرة الحياة فكر مليا في الأنشطة التي تقوم بها حسب الشكل في الجامعة و الراحة و العمل، و هي نفسها أنشطة النشاط السابق ؟ بداخل فطيرة الحياة الحاليه فكر مليا في استغلالك الحالي للوقت و حدد المدة

ب. بداخل فطيرة الحياة الحالية فكر مليا في استغلالك الحالي للوقت و حدد المدة الزمنية التي تخصصها الكل جزء في اليوم الواحد؟

ج أخيراً بداخل فطيرة الحياة المثالية فكر مليا بالوضع المثالي الذي ترغب به للوقت في كل جزء من الأجزأء الثلاثة؟



ب- طريقة الزيادة و النقصان Increase-Decrease Method :

تعتمد طريقة الزيادة و النقصات على نتائج طريقة فطيرة الحياة بالشكل الأتي:

ب. ما هي المنطقة التي تجد أنه يجب عليك التقليل من وقتها؟

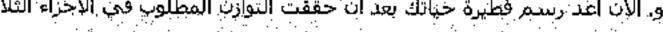
🛴 نشاط (5) : حقق التوازن ...

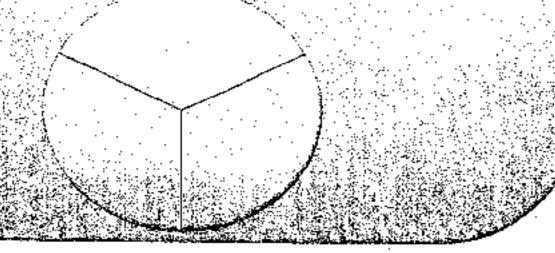


اً. عزيزي الطالب، هل هناك فرق بين الوقت المستغرق في فطيرة حياتك الحالية و الوقت الذي تطمح إليه في فطيرة حياتك المثالية لكل جزء من الأجزاء الثلاثة الرئيسية ؟

من المؤكد أن تكون إجابتك بنعم، و هذا يدل على أنه لا يوجد ثوازن في وقتك و لتحقيق هذا التوازن يجب عليك أن تقلل من وقت منطقة رئيسية لِحساب الأخرى و هذا يتطلب منك تقليل أنشطة منطقة على حساب أنشطة منطقة أخرى، مثلا ممكن أن تقلل من الوقت المستخدم في منطقة الراحة لحساب منطقة الجامعة و هذا يتطلب منك و بشكل مؤكد حذف بعض الأنشطة من منطقة الراحة والاستغناء عنها ثم زيادة عدد الأنشطة في منطقة الجامعة لتحقيق التوازن الذي تطمح إليه لتحقيق - الفطيرة المثالية.

•	زي وفرته؟	ج. لصالح أي منطقة أخرى سيكون الوقت ال
	•••••••••••••••••••••••••••••••••••••••	د. ما هي الأنشطة التي ستقوم بتقليلها؟
		ه. ما هي الأنشطة التي ستقوم بزيادتها؟







ج- مصفوفة إدارة الوقت Time Management Matrix:

إن إدارة الوقت بفاعلية و تحقيق الأهداف التي ترغب بها، يعني بالضرورة أن تمضي وقتك على الأمور المهمة واليس فقط العاجلة، والتحقيق ذلك يجب أن تفارق باشكل واضح بين الأماور العاجلة و الأمور المهمة في حياتك، وتسمى أيضا **مـصفوفة أيزنهـاور** و أعيـد اكتـشافها عـن طريق **ستيفن كوفي** في كتابه العادات السبع للأشخاص الأكثر فعالية، و هي طريقة مفيدةً في تنظيم المهمات بالإعتماد على ترتيب الأولويات، و إستخدام هـذه الطريقـة يـسـاعدك علـى التغلب على الميل الطبيعي في التركيز على الأمور العاجلة، و تعطيك الوقت للتركيز على الأمور المهمة.

- **١- المهم Important :** هي الأنشطة التي تؤدي و بشكل قـوي إلـى تحقيـق أهـدافك و لهـا التأثير العظيم على حياتك.
- **٣- العاجل irgent :** هي الأنشطة التاب إهتمام فاوري لكنها عنادة تكنون مرتبطة بأهاداف شخص أخر واليس أهدافك.

Urgente Sie

مهم و عاجل

Important & Urgent

- المصائب
- الكوارث
- المشاكل
- مواعيد التسليم
 - الاختيارات
- المناسبات الاجتماعية مثل الأفراح
 - على المدى القريب

Important But Not Urgent مهم وغير عاجل

- الفرص
- التقدم و التطور
- لتنمية قيمة كبيرة في حياتك
 - على المدى البعيد
 - بناء علاقات حيدة
 - الدراسة

Not Urgent But Not Important غیر عاجل و غیر مهم

- مشاهدة التلفاز
- اللعب و المزاح
- الألعاب الالكترونية
 - مصيعات الوقت

- التحديث والصيانة
- الانصالات الهاتفية العادية
- المهمات الروتينية مثل التسوق
 - تلبية طلبات الآخرين
 - اللقاوات و الزبارات

Urgent But Not Important عاجل وغير مهم

: Important & Urgent عهم و عاجل

الأنشطة التي تقع في هذه المنطقة تتعلق بالأمور الحرجة و الطارئة و تتطلب التزام عالي، أي أنها أمور يجب عليك إنجازها الآن، مثل الأزمات و المشاكل الطارئة أو تسليم مشروع أو عمل ما أو التعامل مع مرض طارئ أو إجتماع مفاجئ.

۳- مهم و غیر عاجل Important But Not Urgent :

هي المهمات و الأعمال التي تحتاج منك إلى تخطيط مسبق، و تساعدك في تحقيق أهدافك و طموحاتك، مثل التخطيط أو بناء علاقات جيدة أو تطوير قيم جديدة أو التسلح بمعارف و مهارات جديدة أو عمل إبتكار جديد.

"- عاجل و غير مهم Urgent But Not Important - عاجل و

هي الأعمال الرتيبة و الروتينية التي لا تساعدك على تحقيق أهدافك الخاصة، و التي يجب أن تقلل منها أو ترفضها في بعض الأحيان مثل المكائمات الهاتفية الغير مهمة و خاصة الطويلة منها، بعض الرسائل البريدية الالكترونية، الزيارات و اللقاءات الكثيرة.

٤- غير عاجل و غير مهم Not Urgent & Not Important:

و هي المقاطعات البديهية التي تشتت إنتباهك و تضيع وقتك، و التي يجب تجنبها، مثل قضاء ساعات طويلة في لعب الورق أو متابعة موضوع غير مهم على التلفاز أو تمضية وقت كبير على الإنترنت و غرف الدردشة.

ةٍ نشاط (6) : رتب أولوياتك ...



أ. عزيزي الطالب، بالاعتماد على معرفتك بمصفوفة إدارة الوقت قم بترتيب أولوياتك ؟

Mart Davidson Laborator

Important But Not Urgent مهمر و غیر عاجل

Alegerit Jolia

Important & Urgent مهم و عاجل

Not Urgent But Not Important غیر عاجل و غیر مهم Urgent But Not Important عاجل و غیر مهم



١- خطط وقتك :

ضع جدول لإنجاز مهماتك يساعدك في السيطرة على وقتك و إنجاز أعمالك، فإمتلاك خطة عمل يومية و الالتزام بها يجعلك مركزا على أولويات العمل في ذلك اليوم، لكن ذلك يتطلب منك بعض المهارات:

- قسم المشاريع أو المشاكل الكبيرة إلى مهمات صغيرة بحيث تستطيع إنجازها - يأقل من ١٥ دقيقة.

خصص وقت لك مهمة بحيث تستطيع انجازها.

- ركز علَّى انجاز المهمة الواحدة في كُل مرةً بدل من التركيز على المشروع كاملاً.

- رتب مهماتك حسب أهمية الأولويات كما تحدثنا في الإستراتيجيات السابقة.

حدد الوقت و التاريخ لخطة العمل اليومية.

- عين المُصادرُ التي ستحتاج إليها في تنفيذ المهمات و من أبن ستحصل عليها.

إحتفظ بالخطة دائما معك أو علقها بمكان تستطيع رؤيته دائما.

- النزم بخطك و لا تغيرها وإن كنت مضطرا لذلك أعد جدولة برنامجك من جديد.

- تذكر قاعدة ٨٠/٢٠ و أعط وقت أكبر للمهمات التي تعطيك نتائج أكبر.

- قسم مهماتك على مدار اليوم احسب منحني النشاط و أوقاتك الذروة الخاصة بك.

- حدد الزمان و المكان المناسب لأداء المهمة و تجنب العشوائية.

- يجب أن يكون الوقت فيه مرونة بسبب المقاطعات التي يمر بها الشخص في حياته فحاول أن يكون توزيع الوقت فضفاضاً.

- لا تكنف بوضع خطّة يومية و إنما ضع خطة أسبوعية و شهرية.

مثال : الجدول الآتي يساعدك على وضع خطة عمل و تنظيم وقتله.

1272/+7/11	التاريخ		الأحد	اليوم	حطة عمل
ملاحطات	المصادر	ً زمن التنفيذ	مكات التنفيذ	الوقت اللازم	المهمة
تم 	الكتاب و العروض التقديمية	۸ صباحاً	المنزك	۳ ساعات	دراسة لغة إنجليزية
تم التأجيل إلى الساعة ٩ مساء	الإنترنت و جهاز الحاسوب	۱۱ ظهراً	معمل الحاسب	۲۰ دقیقة	كتابة تعرير مهارات الإتصال
تم	العروض التقديمية و الكتاب و تلخيص الدفتر	۸ مساءآ	المنزك	۳ ساعات	المذاكرة لإختبار الفيزياء
1.11		1114	1311	<u> </u>	

٣- كن جازما و قل لا.

في كثير من الأحيان تكون طلبات الأخرين سبباً رئيسياً لضياع الوقت و عدم الالتزام في جدول الوقت، مثل المجاملات ما بين الناس كالزيارات المفاجئة أو الطلبات الطارئة. و إليك عزيزي الطالب بعض الحلول للنخلص من هذه المشكلة.

- قل لا وقدم توضيح صادق.

هِثالًا : انا لست مرتاحاً لعمل ذلك لأني ...

- قل لا و قدم أسِبابك بإختصار بدون تقديم مِبررات. **مثاك** : لا أستطيع الآن لأنه لدي مشروع آخر اليوم ينتهي الساعة السادسة

- قل ثم قدم بديل.

مثاله : لا إملك الوقت الكافي لذلك اليوم، لكن ممكن أن أجد له مكانا على جدولي

-- كرز الطلب بكلماتك الخاصة ثم قل لا.

مثاله: أنا أتفهم أنك تريد ورقة التقرير فوراً، لكن لا أستطيع إنهائه لك اليوم.

- · قل نعم ولكن، ثم قدم أسبابك لعدم القيام بالشيء وأعط حل بديل. **مثال** : نعم، أنا أريد مساعدتك في عمل ذلك لكنب لا أستطيع ذلك إلا غدا صباحاً.
- كن حازما في رفض الطلب أذا كنت لا تستطيع عله بعض النظر عن رأي الشخص الأخر هناك : أنا أتفهم رأيك لكني لا أستطيع ذلك أو لن أفعل ذلك.

٣- تجنب مضيعات الوقت.

الشخص الناجح يتجنب مضيعات الوقت في حياته، لأن منضيعات الوقت تؤثر على إنتاجيته بشكل سلبي و الذي بدوره ينعكس على مدى تحقيق أهدافه و بالتالي قند يصاب الإنسان بحالة من الإحباط نتيجة عدم تقدمه و نجاحه، لذا تجنب مضيعات الوقت و كـن حازمـا فيهـا، و تذكر انها تؤثر على نجاحك في حياتك، و نذكر منها:

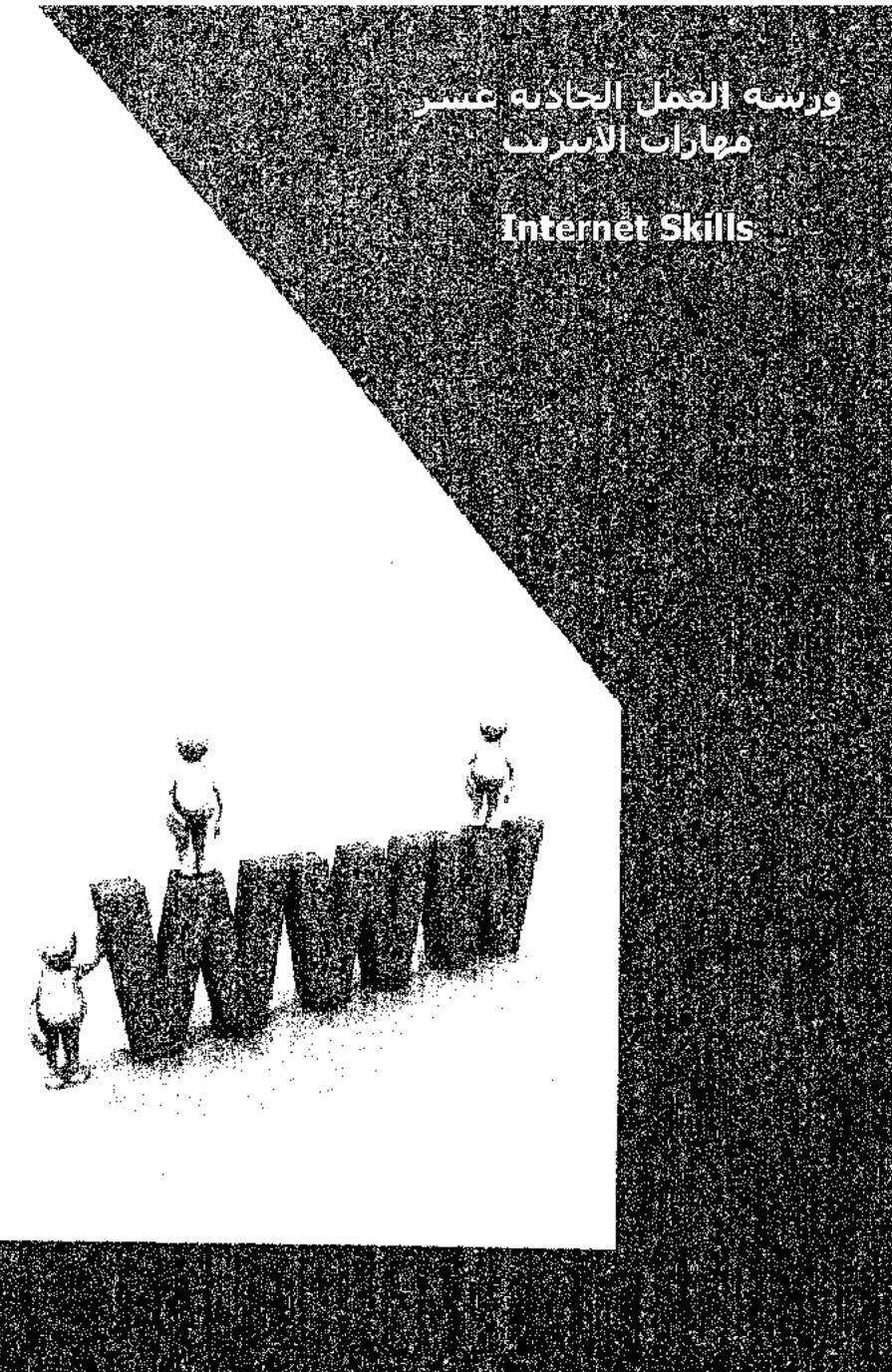
- المقاطعات و الزيارات المفاجئة.
- مشاهدة التلفاز و ممارسة الأنشطة الغير المهمة لأوقات طويلة.
- إستخدام الإنترنت و الفيسبوك و التويتر و الوائس أب و الدردشة لساعات طويلة.
 - اللقاءات العير فعالة.
 - التسويف و التأجيل.
 - الحجل من الآخرين و عدم القدرة على قول لا.
 - عدم التخطيط للوقت و عمل خطة عمل.
 - عدم تحديد المهمات ،
 - عدم معرفة نقطة البداية و تحديد تاريخ للإنتهاء من العمل. عدم عند الأماما
 - عدم ترتيب الأولويات،
 - الخوف من الفشل بسبب إنخفاض الثقة بالنفس.
 - عدم الرغبة في العمل بسبب عدم القدرة على تخيل النجاح.
- الإنجراف وراء الآخرين و السماح لهم بالتأثير على روحك المعتوية تشكل سليني:



ننشاط (٧) : خطط وقتك ...

بالاعتماد على معرفتك على المهارات اللازمة في إدارة الوقت، ة التالية ؟	عزيزي الطالب، احب عن الأسئلة
التي تملكها في التخطيط للوقت، ثم حدد انمهارات التي لا تملكها في	

م له لتطوير المهارات التي لا تملكها؟	
ي قول " لا " للآخرين عندما تكون مشغولا، ما السبب وراء ذلك، ماذا تنوي هذه الصفة؟	
184111444114414414414414444444444444444	
ت الوقت التي تمارسها باستمرار، حددها، وما الذي تنوي عمله للنغلب	٤- ما هي مضيعا <i>،</i> على هذا التحدي؟
* *************************************	
طالب بعد أن أصبحت تعرف استراتيجيات إدارة الوقت ومهاراته، ضع خطة عانة بالجدول التالي ولمدة أسبوع، وقم بتسليمه لمدربك؟	
اليوم الوقت مكان زمن المصادر ملاحظات اللازم الننفيذ التنفيذ	خطة عمل المهمة



وريثية العمل الحادية عيثير مهارات الإنترنت Internet Skills



يتوقع من المتدرب في نهاية الورشية أن يكون قادرا على :

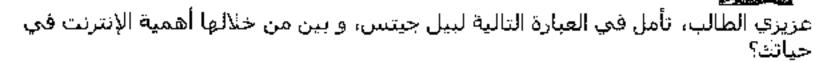
- إدراك آهمية الإنترنت في التواصل.
- ٣. أَلبَحَث عنَّ المُعلومات منْ خلاَّك مُحركات البحث.
 - ٣. إنشاء حساب على الفيسبوك.
 - ٤. إستخدام الفيسبوك في التواصل الإجتماعي.
 - ٥. تصميم بريد الكتروني خاص به.
 - ٦. توظيف البريد الإلكتروني في التواصل،



المواضيع المطروحة في ورشة العمل:

- أولا: مفهوم الإنترنت و أهميته. ثانياً: تطبيقات الإنترنت.
 - -ّ محركات البحث.
 - البريد الإلكتروني.
 - الفيسبوك.

نشاط (۱) ؛ تأمل ...





" إن الإنترنت يصبح ساحة البلدة للقرية العالمية غدأ "

(بیل حیتس)



هل لديك مهارات في إستخدام الإنترنت؟ ما هي؟ هل تستخدم تطبيقات الإنترنت؟ ماذا تستفيد منها؟ كيف تستفيد من الإنترنت كطالب جامعي؟ برأيك هل الإنترنت مهم في التواصل بين الناس، كيف يكون ذلك؟



أولاً: الإنترنت وأهميته في الإتماك

Internet & Communication

يعرف الإنترنت بأنه الشبكة العالمية واسعة المجال WWW (Wide web) أو تسمى المشبكة النسيجية، و هو مجموعة من الشبكات المترابطة حول العالم Networks حيث أخيذ اسلم الإنترنية منها، فيتم أخيذ أول خميسة حيروف مين كلمية Networks حيث أخيذ اسلم الإنترنية منها، فيتم أخيذ أول خميسة حيروف مين كلمية Internet و أول ثلاثة حروف من كلمة Network وتم جمعها معا لتصبح Internet ، و شبكة الإنترنية تصل بين ملايين الحواسيب في أنجاء متفرقة و متناثرة مين العالم و الموجودة داخل المنازل و المؤسسات الأعمال، و العمال، و داخل المنازل و المؤسسات العامة و الخاصة و المؤسسات الأكاديمية و مؤسيسات الأعمال، و يحكم ترابط ثلك الأجهزة و تحادثها بروتوكول موجد يسمى بروتوكول تراسل الإنترنية (TCP/IP)، حيث يحمل الإنترنية كميات هائلة من البيانات و المعلومات على سيرفرات عالمية (servers) من نصوص و صور و فيديو و ملفات متنوعة.

و يزود الإنترنت خدمات و تطبيقات مفيدة للمستخدم من أهمها خدمة البريد الإلكتروني (-E) والمحادثة الفورية (Chatting) بأنواعها المختلفة من محادثة نصية أو صوتية أو فيديوية و مجموعات النقاش (Newsgroups)، و من الخدمات المهمة أيضا مواقع التجارة الإلكترونية و الأعمال الإلكترونية و مواقع التواصل الإجتماعي المختلفة و مواقع البحوث العلمية، و إجراء الإجتماعات الإفتراضية، والمؤتمرات الفيديوية (Video Conferencing) حيث يستطيع شخصان أو أكثر عقد مؤتمر على الهواء بالصوت و الصورة عبر الإنترنت و التي أصبح يستفاد منها هذه الأيام ليس فقط في المجالات التعليمية مثل التعلم عن بعد و إنما أيضا في المجالات الطبية مثل الإشراف على إجراء العمليات الجراحية و تقديم الإستشارات الفورية بشكل مباشر، و سيتم شرح بعض من هذه التطبيقات مثل كيفية البحث من خلال محركات البحث و كيفية عمل بريد الكتروني و إرسال واستقبال الرسائل فيه، و أيضا النظرق إلى تطبيق الفيسبوك و كيفية إنشاء حساب فيه و إستخدامه في هذه الورشة.

و أحدث الإنترنت ثورة في عالم الإتصال و المعلومات، و هذه الثورة المعلوماتية أدت إلى أن يصبح العالم قرية صغيرة بفضل الخدمات و التطبيقات التي يقدمها، و أصبح اليوم من الـسهل على المستخدم الحصول على المعلومات التي يريد بـسـرعة فائقة و مـن أي مكـان بالعـالم، و التواصل مع أعداد كبيرة مـن النـاس حـول العـالم الأمـر الـذي أصبح لـه دور رئـيس و فعـال فـي الإتصال و التواصل بين الناس،

و وقير الإنترنية التكاليف الباهظية في عبدة مجالات حيث أصبح اليبوم يوجيد تعليم إفتراضي يستطيع النشخص الدراسية مين خلاليه في جامعية أو مدرسية أو حيضور دورات تعليميية ومهنيةVirtual Learning، و في مجال المراسلات حيث بالإمكان إرسال الوثائق و المعلوميات و الصور و ملفات الفيديو بطريقة الكترونية و بسرعة هائلة و بتكلفة رخيصة، و يلعب الإنترنت دوراً هاما في عملية التسويق و عمليات البياع و الشراء الإلكترونية و هذا منا يسلمي التجارة الإلكترونية (E-Commerce) فيوجد العديد من النشركات العالمية التاي حققت أرباحا هائلية من خلال الإنترنيت مثال شيركة جوجيل (Google) و شيركة (Amazon) و شيركة (Dell) وغيرها.



Internet Applications adjoyl a lagin itel

أ- محركات البحث Search Engines:

هي برامج تمكنك من الحُصول على معلومات من الإنترنت بسرعة عالية، حيث أنها تخزن مواقع ويب كثيرة، و لكل محرك طريقة بحث خاصة تختلف عن الآخر.

و من أبرز محركات البحث الأجنبية المشـهورة:

www.google.com جوجل Google www.excite.com اکسایت Excite إنفوسيك Infoseek www.Infoseek.com ياهو Yahoo www.yahoo.com لايكوس ycosـا www.Lycos.com ألتافيستا AltaVisat www.altavista.com فاست Fast www.google.com www.fast.com [كسايت Excite]

وِ من أبرز محركات البحث العربية المشهورة:

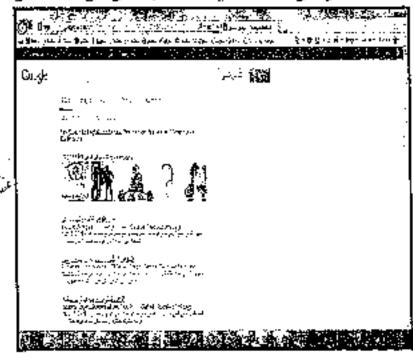
www.ayna.com Ayna أين www.ayna.com Al-Dalil.com AlDalil.com AlDalil.com Maktoob.com Maktoob.com Ebhath إبحث www.Araby.com araby



طريقة البحث من الإنترنت.

- ۱- شغل أحد محركات البحث و ليكن موقع جوجل www.google.com
 - ٢- أدخل الكلمة المفتاحية التي تريد البحث عنهاً.
 - ٣- اضغط على زر البحث أو اضغط مفتاح الإدخال Enter.
- ٤- ستظهر لك قائمة بالمواقع التي تحتوي الموضوع الذي بحثت عنه.
 - ٥- اختر الوصلة التي تناسب موضوعك أكثر.







تعليمات مهمة في عملية البحث.

١- علامة الحمع +

انستخدمها عندما نريد البحث عن الصفحات التي تجمع أكثر من كلمة معآ. **مثال،** أبحث عن جامعة بشرط أن يكون اسمها المجمعة.

٣- علامة الطرح -

ا تستخدمها عندما ثريد البحث عن صفحة بشرط أن لا تحتوي على صفحة أخرى. **مثال**، ابحث عن جامعة بشرط أن لا يكون اسلمها المجمعة.

٣- علامتي التنصيص " "

نستخدمها عندما نريد البحث عن جملة كاملة كما هي بكامل حروفها وكلماتها. **مثال.** ابحث عن "جامعة المجمعة السعودية".

٤- الأحرف الكبيرة و الأحرف الصغيرة

عند كتابة الكلمة بالأحرف الكبيرة يعطي محرك البحث الأولية للحروف الكبيرة، وعند كتابتها بالأحرف الصغيرة يبحث عن الكلمة بالحالتين معاً. **مثال،** ابحث عن "ALMAJMAAH UNIVERSITY".

٣- إشارة النحمة *

تستخدمها عندما نريد توسيع دائرة البحث.

مثال. * Engineer

فيعطيك المحركَ نتائج عن engineer, engineering, engineers وهكذا.



نشاط (٢) : إبحث في الإنترنت ...

- أ) عزيزي الطالب من خلال معرفتك لمهارات البحث في الانترنت، إبحث عن الأمور التالية:
 - ١- خدمات أخرى للإنترنت.
 - ٣- إدمان الإنترنت.
 - ٣- مخاطر الإنترنث.
 - ب) يعمل الطلاب في مجموعات، و تختار كل مجموعة
 - موضوع معين ،
 - ج) تقدم كل مجموعة عملها أمام المجموعات الأجرى .
- د) يفتح بآب النقاش وتبادل التغذية الراجعة يعد الانتهاء من التقديم و بأشراف المدرب.



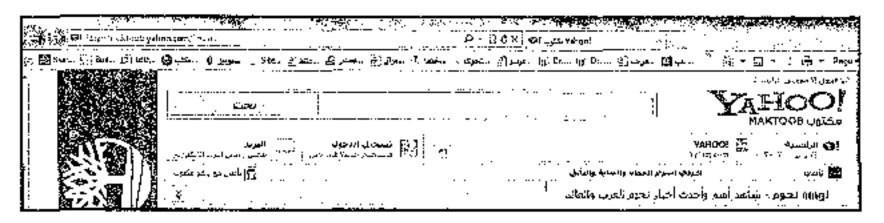
ب- البريد الإلكتروني E-mail

من أهم ميزات البريد الإلكتروني سرعة التسليم حيث بالإمكان إرسبال البريد بلحظات، و ذو كلفة زهيدة و يصئك أينما كنت، و يمكن إرساله إلى شبخص أو مجموعة أشبخاص في الوقت نفسه، و تستطيع أيضا إرسال ملفات النص و الصور و الفينديو و الجنداول الإلكترونية كمرفقات من خلاله، و أيضا يمكنك ترتيب أعمالك من خلال المجلدات التي تعملها بداخله و تحتفظ بها.

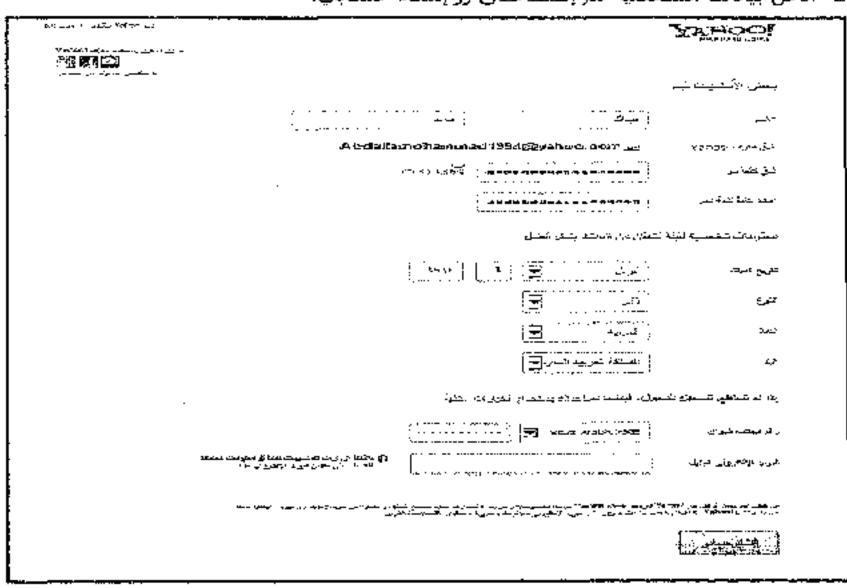


طريقة إنشاء البريد الإلكتروني.

- ۱- شغل برنامج إنترنت إكسيلورر Internet explorer
- ۲- إختر إحدى محركات البحث التي تزود خدمة البريد الإلكتروني و ليكن موقع ياهو WWW.yahoo.com
 - ٣- اضغط على زر مستخدم جديد (التسجيل) .



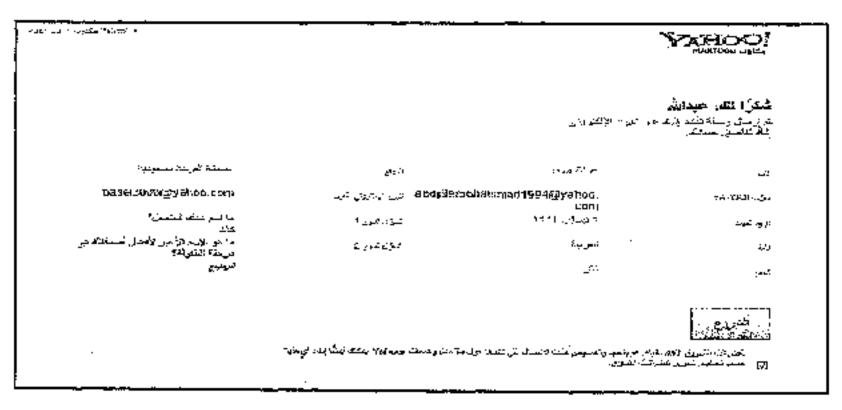
٤- أدخل بياناتك الشخصية ثمر إضغط على زر إنشاء حسابي.



٥- أدخل الأسئلة السرية التي تريد مع إجاباتها و الرمز الموجود في الصورة، ثم إضغط زر تم.

	TARESCO CONTRACTOR OF THE PARTY
على الارسون إلي المنت المساولة العراج.	الم الألالات الكاريث. الما الصاحب الالسالة السارية ا
ر ما به معادل المقطعية	' الجامن الأحري 1 ' الجامن الأحري 1
[±1830)
را المنظور المنظر المنظور الم	السواق فسوي 2
ر در	2759
ر دیگری ادائر بر بازگی دائموز مصحیته و محاورت درین معاضیت مصیامتین ا	ساعددا عآی م≳∞ی کامر
Unipoig	
\$ Dec. (1)	
esta fysikest (page out = etc.)	unpagge[

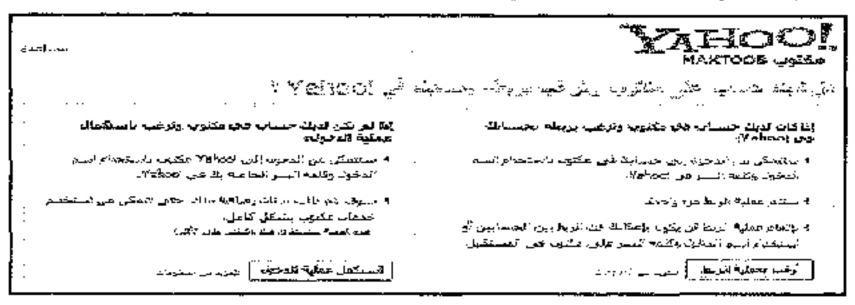
٦- عند الإنتهاء سنتظهر لك رسالة الشكر التالية من ياهو، ثم إضغط على زر الشروع.



٧- ثم تظهر لك إتفاقية الخدمة، ضع إشارة صح في المربع ثم إضغط على زر أوافق،

فحاسدة	MAKTOOD LEEDE
	్రామ్ కుమ్మా కోడ్ అందు. కార్స్ ఎక్కో ముందినికి కే క్రిపేషల్
تصوب، وزندی، آورس جدود تروید (رصافه با صدده) سالایی انشیخصیه آوانشیه مگن آب بر بردینه این بات و شمستونت انسیام دامی ۱۳۵۰٬۰۰۰ و ۱۰ و ۱۰	([22] باستخدام احتمال، الانتجاع للمعالم الدورة (20) المعالم المعالم (20) المعالم المعالم (20) المعالم المعالم المعالم (20) المعالم (20
يه يبياند.	رابد هامير فيستنات خلاصه البالا اصكنوب طوحوه فيب العملكة الأميلة
بالاشكار دمانا	القبر عاصل المستوعدي بقرار الاقتبية التبير اعم الها مجالوه ووالا
	كمة أميل أي مي خفول بديري لا التجامة الرسيبة بــــ 1 تحصير «بري»،
الراوس المحاوضين	
Appendix of the second of the	جين (۱۹۳۵) د انگلي در انسان ايوان دريو جريوا ها در دريودي دريو ميون انسان در سيان ۱۹۳۵ د انمانه در مستور دريودي استوريد.

٨- ثم يسألك إذا كان لديك حساب في مكتوب و ترغب بربطه، إضغط على زر إستكمل،



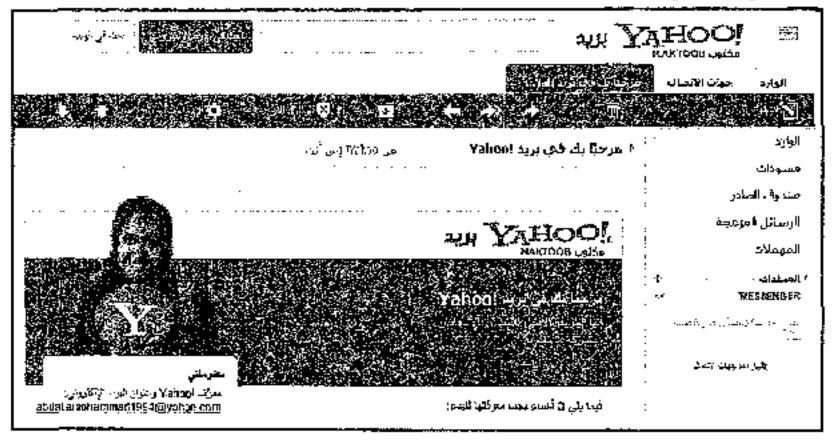
٩- ثم يطلب منك إدخال الإسلم المستعار و هو الإسلم التي سلتظهر بله للأخبرين، ثم إضغط على زر تابع كما في الشكل.

اعدة	- Luca		ZAETOO!
			الرحاء (دحاك البيقات الإضافية لتكتور
			الاسم المستحارة عوالله مجرو(
	يل الدحول، في أي من حصات ونموقع ولوعيج المستبحث (فن يطهر السعاد الأول وفأخبر هي أب هن صفحات	النظور بحار وأنب فيد بنسجه	الإنسام المستهارات الإنسام التي مجماره الموقع). المحاف

۱۰- ثم تظهر لك صفحة ترحيب، تضغط على زر البريد.

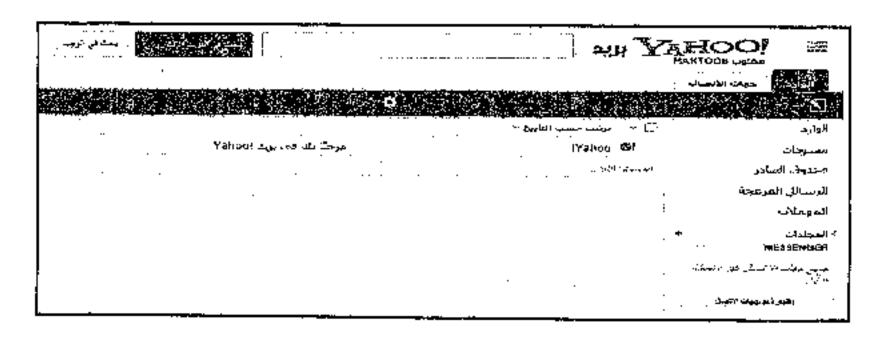
	الْدُ الحِلِ (٢ منفحي ترئيسية
<u></u>	TATION
	TALESCO CONTRACTOR
	مكتوب MAKTOOB
الله الله الله الله الله الله الله الله	
and the state of t	الأربطاء، ٢٤ تيسان، ٢٠١٦ . Yahm.com

١١- ثم تلاحظ وجود رسالة ترحيب من ياهو و تعطيك عنوان بريدك الإلكتروني الجديد، و بعض المعلومات التي تفيدك.



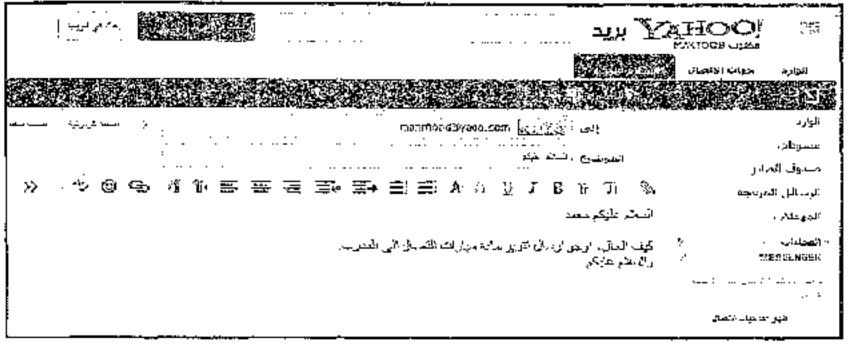
و بهذا يكون قد أصبح لديك بريد إلكتروني جديد (تهانينا الحارة) إرسال و إستقبال البريد الإلكتروني.

- لإستقبال الرسائل البريدية فقط إضغط على زر الوارد Inbox -



- لإرساك الرسائل البريدية :

- ۱- إضغط على زر إنشباء.
- ٢- أدخل عنوان المرسل إليه في خانة إلى.
 - ٣- أدخل موضوع الرسالة.
 - ٤- أكتب نص الرسالة.
 - ٥- أضغط على زر إرسال.





) نشاط (۳) : أرسل بريد ...

- أ) عزيزي الطالب بعد ما أصبح لديك بريد إلكتروني جديد، أجمع من زملائك البريد الإلكتروني الخاص بهم؟
 - ب) أرسل إلى زملائك بريد إلكتروني على (يميلاتهم ترحب فيه بهم ؟
 - ج) أرسل إلى مدريك بريد إلكتروني ترحب به و تعرف فيه بنفسك؟
- د) كيف ستستفيد من بريدك الإلكتروني في التواصلمع زملائك، و عمل مشروع مادة مهارات الإتصال؟



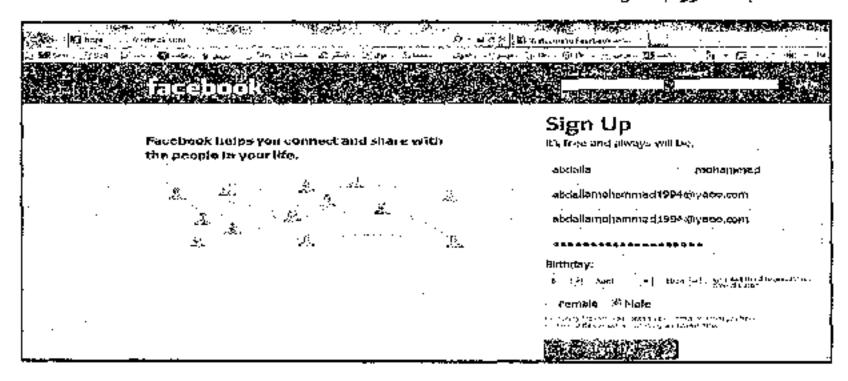
Facebook ج- الفيسبوك



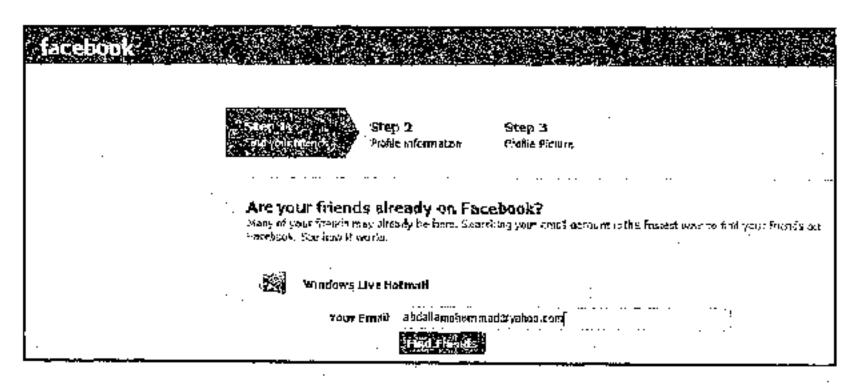
يعتبر الفيسبوك أشهر شبكة إجتماعية موجودة على الإنترنت، حيث تستطيع التواصل مع جميع أصدقائك، و تكوين صداقات جديدة، و بعد حصولك على بريد إلكتروني أصبح من السلهل عليك إستخدام الفيسبوك، فقط كل ما عليك إتباع الخطوات التالية لإستخدام الفيسبوك:

۱- افتح موقع فليس بلوك www.facebook.com ،Face book ، وادخيل المعلوميات التاليـة ثـم اضغط على sign up.

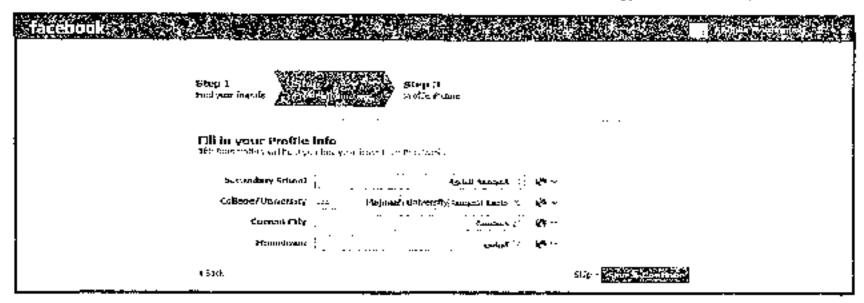
- أدخل إسمك الأول و الأخير.
 - أدخل بريدك الإلكتروني.
 - أدخل ك**ل**مة السر .
 - أدخل تاريخ الميلاد.
 - حدد الجنس .
 - إضغط زر sign up .



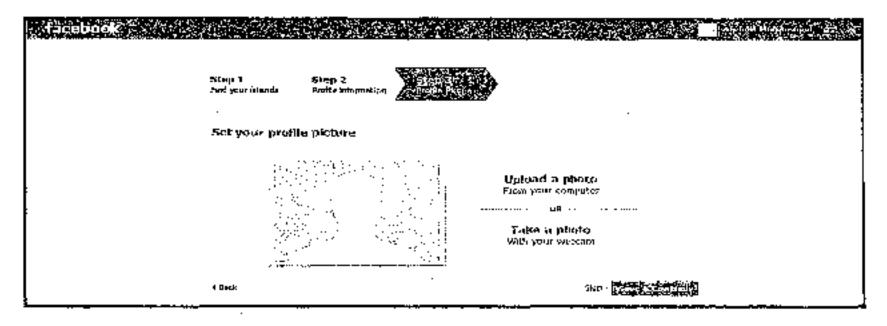
٣- ثم تظهير لـك شاشــة تطلـب منـك بريـدك الإلكترونـي، ثـم تـضغط علـى Find friends إيجـاد أصدقاء، و ذلك لإسـتيراد قائمة الأصدقاء الموجودين لديك في بريدك، و إن لم يكن لـديك أصـدقاء تضغط على skip this step (أهمل هذه الخطوة) .



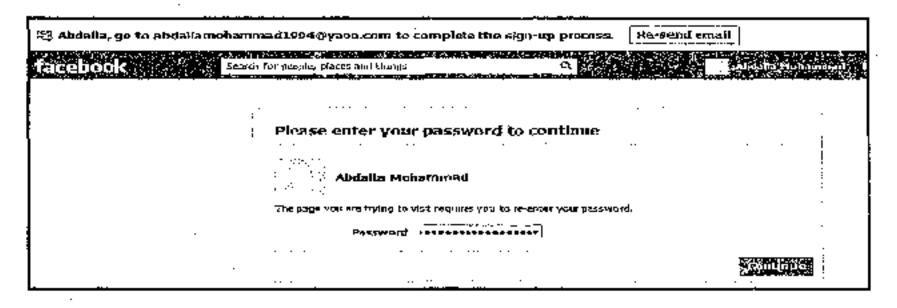
- ٣- ثم تبدأ الخطوة الثانية و يطلب منك إدخال المعلومات التالية.
 - المدرسة الثانوية .
 - الجامعة.
 - المدينة الحالية.
 - البلد الأصلي.
 - ثم تضغط على زر save & continue -



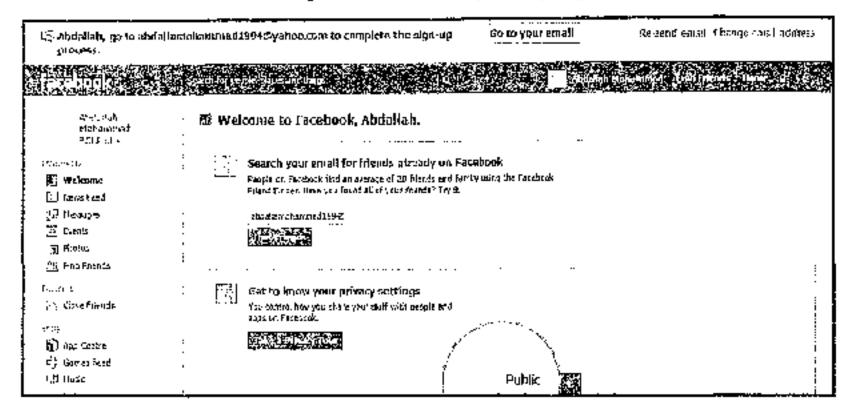
٤- تظهر لك قائمة بأسماء مقترحة لطلب صداقة بالإمكان الإختيار منها. ٥- ثم يطلب منـك الموقـع تحميـل صـورتك إذا كنـت ترغـب بـذلك فهـذا الخيـار إختيـاري و لـيس إجباري، و بالإمكان الضغط على Skip إذا كنت لا ترغب بذلك.



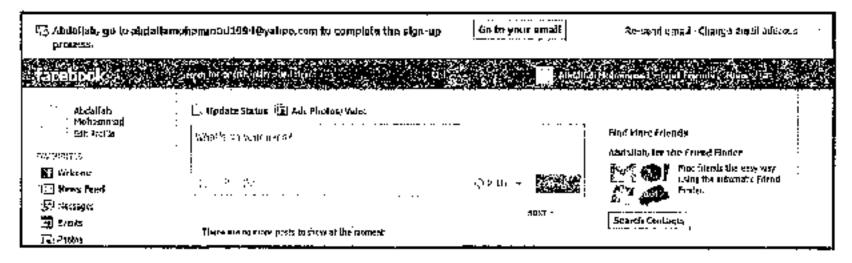
٥- تدخل كلمة السر مرة أخرى للتأكيد.



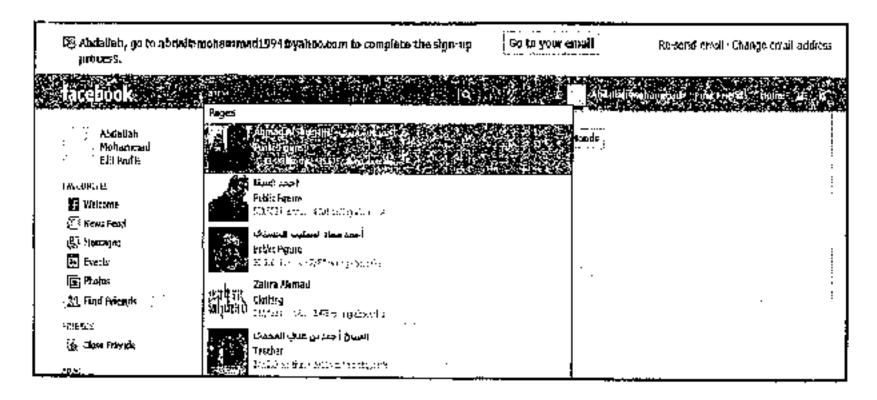
٦- ثم تظهر لك رسالة ترحيبي في بداية إستخدامك للفيسبوك.



٧- بإمكانك الآن نشر ما تريد عن طريق post .

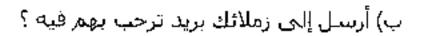


8- بإمكانك الآن عمل طلب صداقة عن طريق find friends ثم send request .



🌋 نشاط (٤) : طلب مداقة ...

قم بعمل طلب صداقة	في الفيسبوك	حساب جديد	ا أصبح نديك	الطالب بعد ما	أ) عزيزي
				ي الشعبة.	لزملائك ف



ج) أرسل إلى مدريك طلب صداقة؟

د) كيف تستفيد من صفحة الفيسبوك الخاصة
 بك في التواصل مع زملائك، و مدربك؟

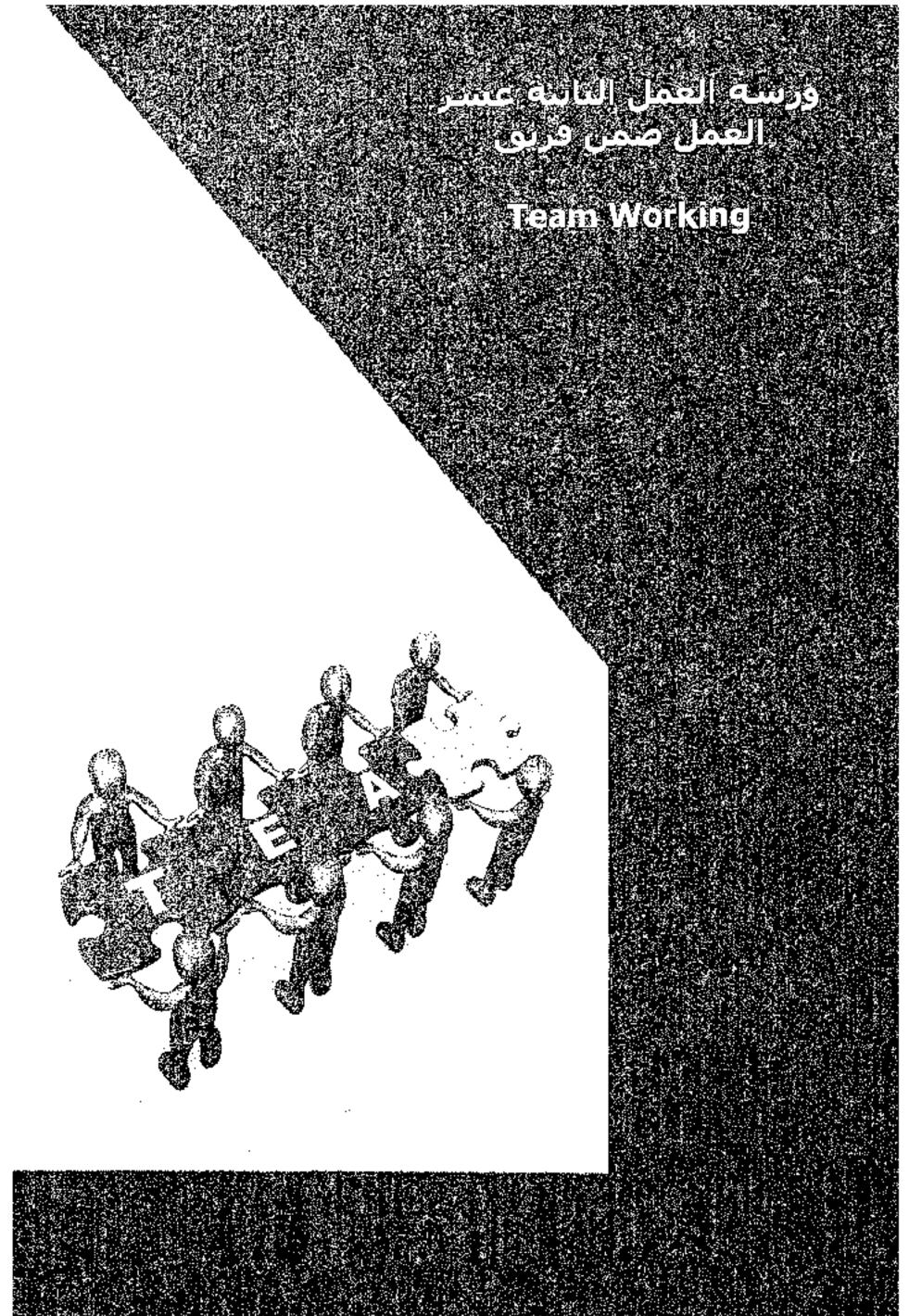
هـ) كيف تستفيد من صفحة الفيسبوك الخاصة بك في عملية تعلمك و إجتهادك في دروسك؟

411411.4812111141.641	
•	

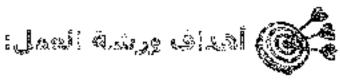
و) برأيك ما هي سلبيات و إيجابيات مواقع التواصل الإحتماعي، كيف تتغلب على السلبيات، ناقش ذلك مع زملائك؟

ر) أذكر أسماء مواقع تواصل إجتماعي أحرى ؟			 · 	
	• ,	,-,	 	
	•			 ٠.





ورشة العمل الثانية عشر العمل ضمن فريق Team Working



يتوقع من المتدرب في نهاية الورشـة أن يكون قادرا عنَّى :

- ١. تعريف مفهوم الفريق،
- ٢. التمييز بين الفريق و المجموعة.
- ٣. تحديد إيجابيات العمل ضمن فريق.
 - ٤. توضيح مراحل عمل الفريق.
- توظیف روح الفریق فی عمله مع زملائه.



المواضيع المطروحة فدي ورشة العشل:

أولا: مفهوم الفريق و المجموعة و الفرق بينهما.

ثانياً: مفهوم بناء الفريق.

ثالثاً: إبجابيات العمل ضمن فريق.

رابعاً: مراحل بناء الفريق.



نشاط (۱) : تأمل ...

عزيزي الطالب، تأمل في هذه المقولة :

" معاً كل واحد ينجز أكثر"

وبين من خلالها أهمية العمل ضمن فريق، و كيف يكون ذلك؟

ogether
veryone
chieves



ي 🙀 سؤال مهم ...

هل سبق و أن عملت ضمن فريق عمل ؟ هل كانت التجرية ناجحة، صف شعورك؟ برأيك ماذا نستفيد من العمل ضمن فريق ؟



أولاً: مفهوم الغريق و المجموعة northition هومتك & mao أ

الغريق مجموعة من الأشخاص يمتلكون مهارات و مهمات مختلفة، يعملون معا لتحقيق مشروع أو هدف أو خدمة مشتركة، من خلال نبادل الدعم و الخبرزات بينهم حيث عملهم و أدائهم يعتمد على بعضهم البعض.

أما المجموعة فلا يعتمد أداء الأفراد فيها على بعضهم البعض، فأفرادها يتفاعلون معا من خلاك المشاركة فـي المعلومـات أو التطبيقـات أو وجهـات النظـر و مـن أجـل اتخاذ القرارات التي تساعد الأفراد كل حسب منطقته أو مسؤولياته أو وحدته.

مثال : فريق عمل مشروع

يعمل مجموعة من الطلاب على تطوير مشروع في مهارات الإتصال وهو تصميم صحيفة أسبوعية لعمادة السنة التحضيرية، حيث قاموا بتقسيم المهام فيما بينهم، حيث قام أحدهم بعملية الكتابة و لعب دور الكاتب، بينما قام أحر بالتحرير و لعب دور المحرر، و قام أخر بالإنتاج الفني و لعب دور المصمم، فنلاحظ هنا أن عمل كل فرد يعتمد على إنتاج الفرد الأخر و الهدف هنا هو تصميم صحيفة أسبوعية و هو هدف مشترك بين الجميع.

مثال : مجموعة الطلاب المبتعثين

يذهب مجموعة من الطلاب للتقديم إلى منح دراسية خارج المملكة، و الكل هدفه هنا الحصول على المنحة و معرفة شروطها من أجل التحضير لها، فعمل كل فرد هنا لا يعتمـد علـى الآخـر و إنما جميعهم يستفيدون من نفس مصدر الخدمة و المعلومات.



ٰ نشاط (٣) : صنف الحالات ...

أ) عزيزي الطالب، من خلال معرفتك لمفهوم الفريق و المجموعة صنف الحالات التالية إلى فريق أو المجموعة؟

الحالة فريق مجموعة

يلعب أحمد و محمد و عبدالله في فريق الجامعة لكرة القدم

يقوم خالد و عبدالرحمي وأنس بالذهاب إلى مكتبة الجامعة. كل يوم للاستفادة من المصادر الموجودة بها.

يذهب رامي و محمود و وليد كُل أسبوع إلى مطعم معين

لت**ناو**ل طعام العشاء.

يذهب مجموعة من الأصدقاء إلى صالون الحلاقة معا

لتزيين شعرهم

يعمل مجموعة من الطلاب و بالتعاون مع مدريهم على

إعداد بحث في الجامعة.

ينسنق الطلاب فيما بينهم من اجل القيام بمشروع للعمل

التطوعي في مدينتهم.

يأتي ثلاثة طلاب معا يوميا إلى الجامعة ويستخدمون

استارة واحدة.



Team Building Confinition . 1990 to page of the

هي عملية مخططة و منظمة يتم فيها الأخذ بعين الإعتبار كل الأنشطة المختلفة التاي من شائها أن تحفيز أعطاء فرياق العمل من أجل تحسين أدائهم بالشكل الأفضل، و تمكينم من إزالة المعوفات و التعاون فيما بينهم من أجل تحقيق الهادف بفعالية.

يعتبر بناء الفريق مهم جداً في تطوير و تنمية أعضاء الفريق و الذي بدوره يحسن من أدائهم، و يقوي العلاقات فيماً بينهم من خلال إلهامهم إنجاه روح العمل حيث تزيد إنتاجيتهم و سبرعة تحقيقهم للهدف، و تركز عملية بناء الفريق على زيادة نقاط القوة و معالجة نقاط الضعف لـدي أعضاء الفريق،لذلك يجب أن تأخذ العديد من الأنشطة بعين الحسبان من وقت لأخر لتشجيع أعضاء الفريق للعمل بجد لزيادة وعيهم بتأثير ذلك على جودة تحقيق الهدف.



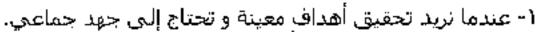
ULI: jestylli Haat, elay égy rag**sinev**hA pakintevi arag

۱- توفر مهارات و معارف و خبرات أكثر في سبيل حل المشكلة.
٣- تدفق المعلومات بين الأعضاء يكون فعالاً.
٣- زيادة الوعي لدى أعضاء الفريق عن المشكلة.
٤- إحتماعات أعضاء الفريق تؤثر على الهدف ونزيد من الإنتاجية.
٥- العمل ضمن فريق يعطي قرارات أفضل بالتالي يزيد من القدرة على تحقيق الهدف بفعالية.
٦- تحل مشاكل الفريق بشكل مبكر و بوضوح أكثر.
٧- أعضاء الغريق يتبادلون الخبرات فيما بينهم.
٨- العمل ضمن فريق يوفر الوقت و يضمن السرعة في الإنجاز.
٩- يزيد من تماسك فريق العمل مما يؤثر على الحماس و الدافعية إتجاه العمل.
١٠- يقلل من الجهد المبدول بسبب توزيع الأعمال.
١١- يزيد من القدرة على مواجهة التحديات و الأزمات.
۱۲- يشعر كل شخص بمسؤوليته إنجاه العمل.
۱۳- تحقيق المشاركة الفاعلة و المتوازنة بين أعضاء الفريق.
١٤- العمل ضمن فريق يقلل من تكلفة العمل.



نشاط (٣)؛ لماذا نحتاج إلى بناء الفريق؟

توجد أسباب كثيرة تدعونا لبناء الفريق، نذكر منها:



٣- عند وجود مقاومة لدى الأفراد لعملية التغيير،

٣- عندما تكون الإجتماعات غير فعالة.

٤- عند حدوث نزاعات بين الأفراد.

٥- عند الحاجة إلى استغلال المهارات و القدرات الفردية بفعالية أكثر.

.٦- عند انخفاض الروح المعنوية للأفراد أو الدافعية للعمل.

٧- عند وجود النزعة إلى الفردية في العمل.

٨- عند وجود مركزية لدى بعض الأفراد و نريد تعزيز روح المشاركة.

رابعاً: مراحل بناء الفريق Team Building Stages رابعاً: مراحل بناء الفريق



(الروح المعنوية عالية لكن الإنتاجية منخفضة)

- · يكون حماس أعضاء الفريق معتدل.
- تُوقعات أعضاء الفريق غير حقيقية وغير منطقية بنسبة عالية.
 - قلّق و جذر انجاه قُوآنين العمل و الأخرين.
 - يتظاهر أعضاء الفريق بالثقة ببعضهم البعض.
 - يظهر اعضاء الفريق سلوك لطيفا يراعب الاخرين.
 - عدم و ضوح الأهداف و المعايير و الغايات، و كيفية العمل معا.
 - الاعتماد على المسؤوك للإرشاد و الدعم.
 - اعتراضات بسيطة على توزيع الأدوار،
 - » مراقبة ما يتوقع من أعضاء الفريق و ما هو مقبول منهم.

الأمور التي يحتاجها الفريق في هذه المرحلة

- ١- فهم عام لغايات العمل ضمن فريق.
- ٢- اتفاق على القِيْم والمعايير للعمل سويا.
- ٣- اتفاق على الأدوار و الأهداف معايير التقييم.
- ٤- اتفاق على آلية اتخاذ القرارات و المسؤولية.
- ٥- اتفاق على قواعد العمل، و كَيفية إكمال العمل و مِن قِبل.
 - الخطوط الزمنية، و المهام و المهارات المطلوبة.
 - ٦- معلومات حول الموارد المتاحة.
- · ٧- معرفة: بعضهم البعض لاستعمال مواهب متنوّعة لبناء علاقات شخصية
 - ٨- القضايا المثارة هي الرضا الشخصي و القبول و الثقة ..

المرحلة الأولي

تشكيل الفريق

(Forming)

(الإنتاج منخفض إلى معتدل و الروح المعنوية منخفضة)

- تناقض بين التو**ق**عات و الحقيقة.
- تشويش و إحباط حول الأدوار و الأغراض.
 - » إستياء بسبب الاعتماد على السلطة.
 - تعبير عن عدم الرضا.
 - نشوء تحالفات بين بعض الأعضاء.
 - الشعور بالعجز و الثقة منخفضة.
- منافسة من أجل القوة و السلطة و لغت الانتباه.
 - ه تنجز بعض المهام .

الأمور التي يحتاجها الغريق في هذه المرحلة:

- ١- توضيح الصورة الكبيرة.
- ٢- إعادة تعريف الأهداف و الأدوار و الغايات و القيم و المعايير .
 - ٣٠ تطوير الفريق و المهارات المطلوبة .
- ٤- تطوير عملية الاتصال من خلال الاستماع النشط ، تبادل التعليقات غير الحكمية و إدارة النزاعات و حل المشكلات .
 - ٥- الحصول على المعلومات و المصادر.
 - ٦- التشجيع و التطمين للاخرين و الاعتراف بالإنجازات.
- ٧- المنافشات المفتوحة والصادقة للقضايا التي تتضمن تلك الأمور العاطفية و النزاعات الشخصية و التحالفات.
 - ٨- القصايا المثارة هي القوة و السيطرة و النزاعات.

(الإنتاج معتدك إلى مرتفع و الروح المعنوية منخفضة إلى معتدلة)

- زیادة الوضوح و الالتزام بالوظائف والعایات والواجبات والتنظیم.
 - زيادة الالتزام بالمعايير والقيم .
 - التقة المُتزايدة، التماسك، الأنسجام والاحترام المتبادل.
 - الرغبة بالاشتراك في المسؤولية والقيادة و السيطرة.
 - أستعمال لغة الفريق "نحنَّ" بدلاً من " أناً".
 - · الميل لتجنب النزاعات و فَهم وتُقييم الاختلافات.

الأمور التي يحتاجها الفريق في هذه المرحلة

- ١- تكامل الفريق في الأدوار و الغايات الفردية و المعايير و القواعد .
 - ٣- مواصلة تطوير المهارات...
 - ٢- تشجيع الاشتراك مع وجهات نظر مختلفة و المعارضة لتعزيز مهارات حل المشكلات.
 - الاستمرار بيناء الثقة و العلاقات الإيجابية و المشاركة في المسؤولية و القيادة.
 - التركيز على زيادة معدل الإنتاج.
 - ٧- التقييم و التعلم من التجارب ثم التقدير و الاحتفال بالنجاج .
 - ٨- القضايا المئارة هي ضبط النفس و تجنب النزاعات.

المرحلة الثانية

العصف و الخلافات

(Storming)

المرحلة الثائثة

التوافق

(Norming)

(معدل الإنتاج عالي، الروح المعنوية عالية)

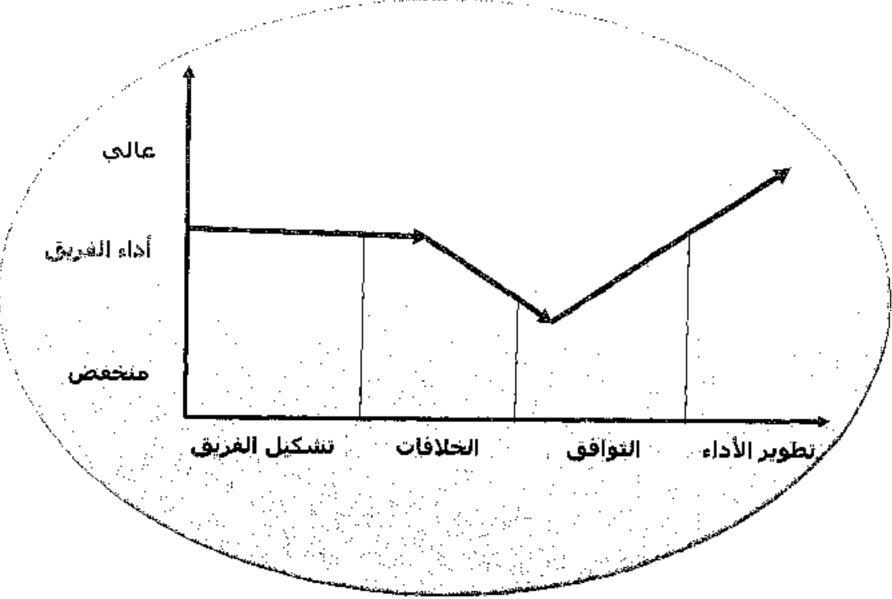
- · الغايات و القيم و الأدوار و الأهداف واضحة.
- منح السلطة للفريق لمزاولة مهامه التي تحرر طاقة الفريق و تقوده لمتابعة التطور.
 - العلاقات و الاتصالات مبنية على الثقة و الاحترام المتبادل.
 - المرونة و القيادة المشتركة بسمحانِ للفريقِ بالرد على التحديات الجديدة.
 - المشاركة في المعلومات المتوفرة.
 - معدل الإنتاج منائي و المستويات عالية.
 - الاعتراف و التقدير لإنجازات ألفريق و الفرد.
 - التعاون و الجهود المشتركة.

الأمور التي يحتاجها الفريق في هذه المرخلة:

- ١- الإستمرار بالتَركيز على رفع الإنتاج و تحسين الأداء.
 - ٣- ظهور نحديات الجديدة تتطلب تعاون أكثر.
 - ٣- التقدير و الاحتفال بانجازات الفرق.
- Σ- الفضايا المثارة هي التحديات الجديدة و مواصلة النمو و التعام.

المرحلة الرابعة تطوير الأداء (Performing)

محطط يوضح أداء الفريق في المراحل الأربع





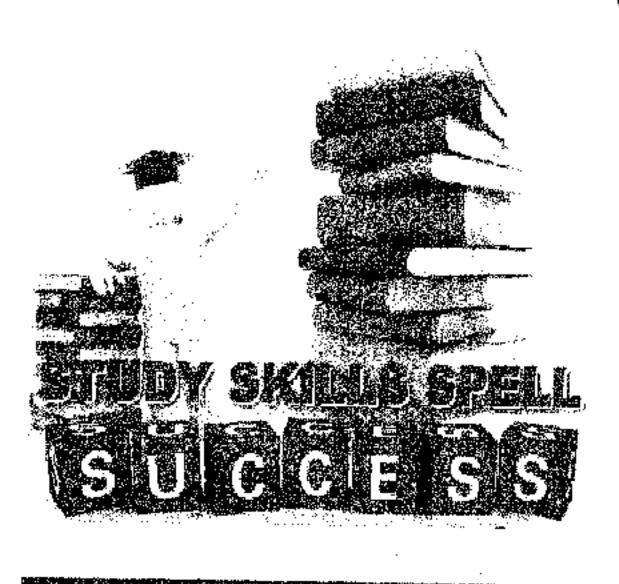
نشاط (٤): ٺنشکل فريق سوبة ...

عزيزي الطالب، من خلال معرفتك لمراحل عمل الفريق، قم بتشكيل فريق عمل مع زملائك لإعداد مشروع مهارات الإتصال الذي طلبه منك المدرب، و اكتب بخطوات واضحة ما سوف تعمله في كل مرحلة من مراحل بناء الفريق؟

	۱- المرحنة الأولى: تشكيل الفريق (Forming)
	7
	Σ
* * * *	2- المرحلة الثانية: العصف و الخلافات (Storming)
	f
	······································
	Σ
	۵-يىسى
	3- المرحلة الثالثة: التوافق (Norming)
1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 -	······································
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
24: 200 A	1 5 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7
1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	

ورسة العمل البالية عسر مهارات العراءة و المداكرة

Reading And Study Skills



ورشية العمل الثالثة عشر مهارات القبراءة و المبذاكيرة Reading & Study Skills



أشناف ورشة العمل:

يتوقع من المتدرب في نهاية الورشـة أن يكون قادرا علي :

- تعريف مفهوم القراءة.
- ٣. التمييز بين أنواع القراءة.
- ٣. توضيح كيفية المرونة في القراءة .
- وضع خطة لعملية القراءة و المذاكرة.
 - ٤، تعريف مفهوم المذاكرة.
- ٥. توظيف أنواع المذكرة في حياته الأكاديمية.



المواضيع المطروحة في ورشة انعمل:

أولا: مفهوم القراءة.

ثانياً: أنواع القراءة.

ثالثاً: المرونة في القراءة.

رابعاً: وضع خطة للقراءة.

خامساً:مفهوم الاستذكار.

سأدسأ: خطوات القراءة الجادة.

سأبعاً: طرق الإستذكار.

ثامناً: نصائح الإستذكار،



نشاط (۱) : تأمل ...

عزيزي الطالب، تأمل في هذه الآية الكريمة التالية و بين أهمية القراءة و طلب العلم فيها ؟ { اقرأ بإسم ربك الذي خلق (١) خلق الإنسان من علق (٢) اقرأ و ربك الأكرم (٣) الذي علم بالقلم (٤) علم الإنسان ما لم يعلم (٥) }

سورة العلق



سؤال مهم ...

هل لديك هواية المطالعة ؟ هل يوجد مهارات خاصة للمطالع الجيد؟ برأيك، ماذا تستفيد من المطالعة؟ تعرف القراءة بأنها عملية تفكير مركبة فتبدأ بعملية تفسيير الرملوز واهلي الحبروف و الكلمات و الجمل، ثم ترجمة هذه الرموز من خلال ربطها بالمعانب لتفسيرها حسب خبرة القارئ و مخزون المعلومات لديه، و تمر القراءة بمرحلتين رئيسيتين هما:

١- المرحلة الميكانيكية أو الآلية.

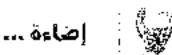
و هب عملية رؤية القارئ للحروف و الكلمات و الجمل من خلال العين ثم النطق بها.

٣- المرحلة الذهنية أو الإدراكية.

و يتم في هذه المرحلة ترجمة الرموز و تفسيرها للوصول إلى المعنى و يستخدم القبارئ فيهنا مهاراتِ التفكير الدنيا و العليا مثل الفهم و الإستيعاب و التحليل و التركيب والتقبيم (من خـلاك إبداء رايه في موضوع القراءة).

و لا تكتمل عملية القراءة إلا من خلال المرحلة الميكانيكية والمرحلة الذهنيـة، و تعتبـر القـراءة غذاء الدماغ، فهي تزيد من حجم المعلومات المخزنة فيه، حيث يتلقى الإنسان في وقتنا الحاضر ٨٥% من معرفته علن طريق المطالعة، و تعتبر القراءة من أهم المكونات لشخصية الإنسان فهي تصنع حالية الثقافية لدييه و تبشكل مخبرون عبالي مين المعلوميات يستطيع مين خلالها الإنسان التعبير عن رآيه بثقة، لذلك عزيزي الطالب أنت الأن تعيش في بيئة جامعية ينبغي عليك المطالعة كلما أتيح لك ذلك و إستثمار وقتك بالشكل الصحيح و خاصة فلي أوقات الفراغ لأن القراءة تساعدك في صقل شخصيتك و فهم ذاتك بشكل أفضل،

و تعتبر القراءة وسيلة أو إستراتيجية مهمة في تعلم الفيرد لأنهيا ذاتيية و سيهلة لا يحتياج فيهيا إلى مساعدة الآخرين، حيث أن ذلك يـساعده علـي اكتـساب الـسلوك المرغـوب فيـه لتحقيـق التوافق الإجتماعي الذي يبحث عنه لحل مشكلاته و إيجاد ذاتله مثل تنميلة مهاراته و خبراته الحياتية و الوظيفية و إختيار التخصص الـذي يطمـح إليـه و مهنـة المـستقبل، و تـساعد القـراءة الفرد على التعمق في المفاهيم و الرقي فيها ليصل فيما بعد إلى مرحلة متقدمة من البحث و الإبحار فيها، الأمر الذي قد يولد لديه أفكار جديدة تقوده إلى الإبتكار و الإبداع،



ىحث أمريك*ې*

في دراسة أجريت في الولايات المتحدة الأمريكية عن أهمية القراءة، حيث كان الهدف من الدراسة هو إيجاد الصفات المشتركة بين أكثر خمسين شخصية مؤثرة على الشعب الأمريكي، فكانت نتيجة الدراسة أنه لا يوجد صفات مشتركة بينهم سوي صفة واحدة فقط واهي أنهم حميعا يقرؤون خمسود كتابا سينويا أي بمعدل قراءة كتاب في كل أسبوع.

Mooding Types Seleck elsk test

تصنف أنواع القراءة حسب الهدف لدى الشخص من عملية القراءة كالأتب؛

۱- القراءة الترفيهية Recreational Reading

- تستخدم لقراءة الصحف و المجلات و القصص القصيرة و الشعر و الروايات.

- تكون القُراءةُ بهدف التسلية و الإستمتاع و الشعور بالسعادة، أو البقاء مع حدث معين أول بأول.

٢- القراءة العامة أو المتصفحة Overview Reading

- تستخدم لقراءة مواد جديدة أو مواد صعبة كإجراء أولي، مثل تصفح كتاب مقرر دراسي أو وحدة منه أو التحضير للإختبار.

- تستخدم لتذوق قصة قصيرة أو لأخذ فكرة عن مقالة أو خبر في صحيفة بدون التوقف و

التحليل.

- تكون بهدف تصفح و إستعراض الصورة الكبيرة أو الإطار العام للكتاب قبل البدء بالقراءة العميقة - من أجل وضع خطة أولية لكيفية قراءة المادة.

- تكون القراءة ستريعة بدون توقف لأخذ فكرة عن الموضوع الغير مألوف.

- هذا النوع من القراءة عادةٍ يحرك مشاعرك إتجاه الكلمات و يطلق العنان لمخيلتك .

- تعطيك فكرة عن اَلأجزاء أو الوحدات الصعبة من الكتاب و التي يجب أن تركز عليها أكثر لاحقا في القراءة العميقة، و تعطيك معلومات أساسية تساعدك في البناء عليها في القراءة العميقة.

٢- القراءة العميقة أو الشاملة Thorough Reading

- تستخدم لقراءة الكتب الدراسية بعمق، أو مواد علمية خاصة بدورة معينة أو للتعمق في فهم موضوع معين، أو التحضير المعمق لإختبار ما، وتعتبر أهم نوع من أنواع القراءة لأنها توصل القارئ لمستوف الفهم العميق للموضوع.

- يجب أن تكون مرنة لتحديد مستويات صعوبة أجزاء الكتاب أو المادة العلمية لتستطيع إختيار

الإستراتيجية المناسبة للتعامل مع المعلومات وفهمها.

- قُد تغيّر ۚ مَنْ سرعة قراءتك في بعض الأُحيان َ فبعض الكتب تكون سهلة القراءة و الفهم، و البعض الأخر منها قد يتطلب منك جهد أعلى في عملية التركيز ، و قد تسرع في وحدة معينة و تسرع في وحدة أخرى في نفس الكتاب.

- تكون القراءة بطيئة و منظمة لتعطي وقتاً للدماغ لاكتساب و معالجة معلومات و مهارات

جديدة.

- تكون بهدف فهم واستيعاب بناء الفقرات و الجمل و المخططات و الرسوم التوضيحية لتحديد أهمية المعلومات للتمكن من تلخيصها و تسجيلها.

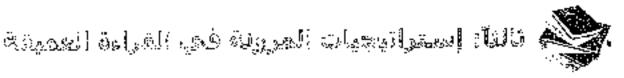
- تستخدم فيها أحد إستراتيجيات التوسع في المعلومات لتعزيز عملية الفهم، وسيتم التطرق لها.

٤- القراءة المقارنة Comparative Reading

- تستخدم للمقارنة بين مقالتين أو أكثر أو كتابين لنفس الموضوع.

- تكون بهدف تحليل و تنظيم التشابهات و الفروقات فلي أراء معينلة، أو تضمينات و حقائق أو نماذج أو أساليب ونظريات .

- يستخدم هذا النوع من القراءة عادة في إجراء البحـوث أو نقـد المقـالات أو عمـل دراســة عـن موضوع ما.



أ. كمية العادة الدراسية.

إختر كمية مناسبة من المادة لفرائتها قبل التوقف للتفكيير بها أو العمل عليها و تجنب زيادة الحمل على الذاكرة العاملة، أي انه كلما شعرت بأنك تحافظ على تركيزك و تنظيمك للمعلومات إستمر و لا تتوقف، لكن إذا شعرت بأنك فقدت التركيز و التنظيم للمعلومات توقف و فكر.

ب. قيم درجة صعوبة العادة.

عند قراءة الكتب الدراسية متدنية الصعوبة، توقف عند نهاية كل صفحة وفكر بمعلوماتها و ارسم صور أو أشكال تساعدك على ربط هذه المعلومات بمعلومات أخرى في ذاكرتك الدائمة ، و عناد قراءة الكتب الدراسية عالية الصعوبة، توقف عند نهاية كل جملة و تأكد من فهمك لها و فكر بها و قم بمعالجة المعلومة فيها، فإن فهمتها إستمر و أن لم تفهمها كرر قرائتك لها و هكذا ...

د. تجزيء المعلومة.

تجزيء المعلومة إلى وحدات صغيرة مفهومة يعطي الذاكرة العاملـة الوقـت لكـسب المعلومـة و مكاملتها مع المعلومات الأخرى لتحقيق الفهم، و عدم مكالمتها مع معلومات أخرى يـؤدي إلـى فقدان المعلومة بالتالي عدم تخزينها في الذاكرة.



رابعاً: وضع خطة للقراءة Reading Plan Setting

وضع خطة محددة الأهداف للقراءة ينشط الذاكرة العاملة، حيث يكون ذلك سلوكا موجها لتحقيق الهدف من خلال أن ذلك يجعلك تولد نية جادة للقراءة و رغبة في الإنجاز، و يساعدك ذلك أيضا في اختيار طريقة القراءة المناسبة. و لتتمكن من وضع هدف للقراءة اسأل نفسك أولاً،

(ما هو غرضي من قراءة هذا؟)

ثم إعمل خطة من الإجراءات لتحقيق هذا الهدف، مثلاً إذا كان غرضك هو أن تتعرف على مادة معينة فسيكون هدفك هو تصفح هذه المادة لذلك ستختار القراءة المتصفحة لتحقيق هذا الهدف في البداية، أما إذا كان غرضك هو التحصير لإمتحان ما والحصول على درجة عالية، فسيكون هدفك هنا هو الفهم العميق للمادة و من هنا ستختار أسلوب القراءة العميقة للمادة،

و انجدول اللاحق يوضح خطة عمل للقراءة :



استنوب القراءة المناسب	الإجراء	ألهدف
القراءة المتصفحة	 ١- تظليل الأفكار الرئيسية و الكلمات المفتاحية في كل فقرة باللون الأصفر. 	فهم الأفكار الرئيسية لمادة الحاسب الألي.
	٢- تحديد العلاقات بين الأفكار و تدوين ملاحظات في هوامش الصفحة.	
قراءة متعمقة	۱- تحديد المصطلحات وقرائتها. ۲- عمل بطاقات بالمصطلحات.	حفظ مصطلحات مادة مهارات الإتصال.
I :	٣- مراجعة البطاقات. ١- تحديد أسماء المواد و خصائصها.	عمل بحث عن الفرف بين المواد لمادة الفيزياء
قراءة مقارنة	ا ٢- عمل جدول يوضح الفروق و التشابهات بين المواد.	

🧏 نشاط (۲): خطط لقرائتك ...

طريقة القراءة المناسبة	الإجراءات	الهدف
		القراءة المناسبة؟
بدفك من القراءة و الإجراءات و طريقة	ة القراءة تحدد فيه ه	٣- ضع خطة خاصة بك لعملي
ئون ذلك؟	 لقراءة مغيدة، كيف يك	٣- هل تجد أن المرونة في ا

		ځل ك ؟
ن هذه الطريقة ناجحة، اذكر أسباب	بعه عادة، هل تجد أن	١- ما هو نوع القراءة الذي تت
الدرس أجب عن الأسئلة التالية ؟	للوماتك السابقة في ا	ً عزيزي الطالب، من خلال مع
		The second secon



Study Definition , iS: Loud pages : Louding

هي عملية تعلم مقصودة يتبعها الفرد للحصول على المعلومات أو إكتساب مهارات جديدة، و تعنى بقدرته على إستيعابها و فهمها و حفظها ا ثم تخزينها بالذاكرة و إسترجاعها فيما بعد بفاعلية.

و تعتمد فاعلية عملية الإستذكار على فاعلية عملية القراءة التي يتبعها الفرد ومدك إستثماره الصحيح لوقته و جهده، فإختيار طريقة القراءة الصحيحة يساعده على تسريع عملية الفهم لديه و القدرة على إسترجاع المعلومات بسرعة و سهولة فيما بعد.

و الإستذكار عملية مرتبطة بعملية القراءة و كلاهما يكمل الأخر حيث لا تنجح عملية الإستذكار إلا بالقراءة الجادة التي سنتعرف عليها بعد قليل، و التي يكون الهدف منها في أغلب الأحيان التحضير لإختبار معين للحصول علة أفضل الدرجات أو الوصول إلى عملية الفهم السريع للمادة العلمية، لذلك لا بد عزيزي الطالب من معرفة قواعد القراءة الصحيحة التي تساعدك على ذلك.



سادسا: خطوات القراءة الجادة

١- ابدأ القراءة بسلوك إيجابي للتعلم.

كن فصوليا في التعرف على المعلومات لان ذلك يعطي - إشارة إلى الذاكرة العاملة بأن هذه المعلومات مهمة - وينشطها.

٣- ضع أهداف للقراءة.

حدد نيتك من القراءة و ضع خطة لذلك قبل البدء بعملية القراءة، وحدد فيما إذا كنت تقرأ للحصول على معرفة محددة أو لأخذ فكر عامة أو للتعمق بالمادة المقروءة.

٣- كن صبورا و لا تسرع في عملية القراءة.

القراءة عملية التقاط و فك تشفير و فهم يحتاج العقل وقتاً فيها لمكاملة المعلومة الجديدة مع المعلومات السيابقة المخزنة فيه في قاعدة المعرفة من الدماغ.

٤- إربط المعلومة الجديدة بالمعلومات
 السابقة المخزنة في الذاكرة الدائمة:

فكر في كيفية إيجاد علاقات بين المعلومة الجديدة و المعلومات السابقة لديك و اربط بينها واسأل نفسك ما الذي أعرفه عن هذا الموضوع و ما الذي اعرفه سابقا عنه و كيف أكامل بينهما.

ميز بين مستويات المعلومات التي تقرأها.

ثابر في القراءة لتصبح قارئ تحليلي لتستطيع التمييز بين المفاهيم الكبيرة و الصغيرة و الأفكار الرئيسية و النظريات و الحقائق لأن ذلك يساعدك على الفهم.

٣- تعلم التعريفات و المفاهيم أولاً.

تعريف المفهوم في البداية يساعدك على بناء عمليات تعلم أصعب مثل ربط الأفكار ببعضها البعض و التحليل و المقارنة و التقييم. كثرة توزيع وقت القراءة لفترات قصيرة متفرقة يطيل من وقت عملية التعلم، كذلك الاستمرار في القراءة السريعة لفترات طويلة يقلل من وقت التعلم لكنه يرهق الذاكرة العاملة و لا يعطيها الوقت الكافي لتحويل المعلومات إلى الذاكرة الدائمة، لذلك يجب أن توازن بين العملينين،

٧- وازن بين السيرعة في القراءة و توزيع وقت القراءة.

طرق التعلم المختلفة تساعدك في زيادة انتباهك و تركيزك و معالجة معلوماتك بطرق مختلفة.

٨- استخدم طرق تعلم مختلفة المراجعة معلوماتك.

قيم معلوماتك من خلال عمل إختبار ذاتي لتفحص مدى دقة المعلومات لديك. ٩- أعط نفسك تغذية راجعة بناءة.

Study Methods, 15 Line il 6, 20 ile to

تختلف طرق الإستذكار عن بعضها بإختلاف المكان و الزمان و الظرف الذي يتعرض له الطالب، فإذا كان وقت الدراسة المتوفر لديه قليل فيحبذ أن يدرس بطريقة مستمرة حتى يستطيع تغطية أكبر قدر ممكن من المادة، أم إذا كان الوقت المتوفر كبير فيحبذ له أن يدرس بالطريقة الموزعة على فترات زمنية متفرقة تضمن له القراءة المتعمقة للمادة، لكن اختلاف طريقة المذاكرة لا يعني الإختلاف في العمليات و المراحل التي يمر بها الفرد، فالعمليات العقلية متشابهه بغض النظر عن طريقة الإستذكار:

۱- تجزيء المعلومات

و الربط بينها.

ا. ﴿ حفظها وفهمها وتحزينها مع أجزاء آخرى في الذاكرة ليستطيع إسترجاعها لاحقا.

٢- تجميع المعلومات.

يتم الربط بين معلومات المادة عن طريق ربطها في الذاكرة بصفة أو خاصية مشتركة فيما بينها مثل عدد حروف كلمة أو حجم فقرة أو مكان وجود المعلومة في بداية أو وسط الصفحة، و بعد تجميع مجموعة من الأجزاء معا يتم ربطها مع جزء آخر في الذاكرة.

تشترك هذه الخطوة مع خطوات القراءة العميقة، يجب على القارئ

إيجاد العلاقات بين أجزاء المادة للوصول إلى معنى احتى يسلهل عليه

٣- تعميم المعلومات.

يستثمر القارئ معرفته السابقة في مادة ما لدراسة ما جديدة، فقد يوظف طريقة ناجحة في دراسة مادة ما لدراسة مادة جديدة مشابهه، أو يوظف مهارات سابقة لديه لفهم موضوع جديد.

٤- تكرار المعلومات.

يقصد به تكرار قراءة المادة أكثر من مرة، و يحاول القارئ في كل مرة فحص مدى استيعابه للمعلومات و حفظها بما يضمن له في النهاية التأكيد على تخزينه للمعلومات في الذاكرة.

تأمنأة نسائح لعملية الإستذكار العسيجة

قم بعمل خطة دراسية لك تنظم فيها وقتك و التكن أسبوعية وحاول التنويع في المواد الدراسية في اليوم الواحد.

التزم بخطتك الدراسية و لا تراكم المواد عليك، فالدراسة فقط ليلة الإختبار تشتت تركيزك و تجعلك تشعر بالتوتر و القلق.

> خذ قسطا كافياً من الراحة يوميا، فالشخص البالغ يحتاج إلى سبع ساعات نوم يومياً و يفضل أن تكون أثناء الليل.

إستغل ساعات الدراسة الصباحية حيث تكون ذهنيتك منفتحة و قريحتك مفتوحة للدراسة.

> تناول الأطعمة الصحية و أكثر منها مثل الخصروات و الفواكه و ابتعد عن الأطعمة الغير صحية التي تكون نسبة الدهون فيها عالية مثل الوجبات السريعة و تجنب المشروبات الغازية.

راع أن تكون بيئة الدراسة صحية بحيث أن تكون درجة الحرارة مناسبة، و التهوية جيدة و الإنارة معتدلة، و أن تكون أدواتك مرتبة و لا يوجد فوضى و إزعاج في المكان.

عود نفسك على جلسة صحية أثناء الدراسة فالدراسة أثناء مستلقيا تقلل من الانتباه والتركيز،

نظم وقتك ولا تنشغل بمضيعات الوقت مثل مشاهدة التلفاز الطويلة و السهرات والزيارات الطويلة.

> إختر طريقة الإستذكار التي تناسبك وحاول أن تبدأ بالقراءة المتصفحة أولا ثم القراءة العميقة و إذا وجدت أي مشكلة في استرجاع المعلومات اتبع طريقة التكرار.

إستعمل دفتر الملاحظات في تدوين الملاحظات المهمة عليه، و أكتب التلاخيص المهمة و الأفكار الرئيسية لمراجعتها أثناء الاختبارات، لأنك لن تستطيع قراءة الكتاب المقرر كاملا ليلة

نوع في أسلوب دراستك و أستخدم أنماط التعلم المختلفة مثل تصميم بطاقات، الصور، الخرائط الذهنية، المشاهدة فيديو تعليمي، أو رسم لوحات لنموذج أو مخطط معين و قم بتعليقها في مكان تستطيع مشاهدته دائما لتتشيط الجانب الأيمن من الدماغ.

لا تردد في طلب المساعدة في حال واجهتك صعوبة لا تستطيع فهمها مثل اللجوء إلى أستاذ المادة أو الإستعانة بصديق أو قريب.

> لا تكثر من المنبهات التي تحتوي على الكافيين لأنها تثير الجهاز العصبي مثل أنواع القهوة المختلفة، و ابتعد عن العقاقير المنبهة أو المنومة لأنك أن تعودت عليها فمن الصعب تركها.

١٢- إستخدم هوامش الكتاب في كتابة بعض الملخصات السريعة التي تعطي الفكرة الرئيسية أو أرسم رسمة أو صورة صفيرة على هوامش الصفح لتذكرك بمضمونها،

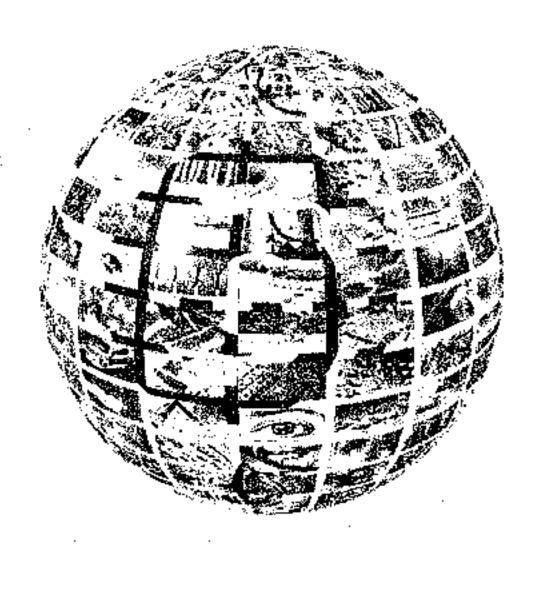
📆 نشاط (۲) : ذاکر بفاعلیة ...

عزيزي الطالب، من خلال دراستك لموضوع الإستذكار أجب عن الأسئلة التالية ؟ ١- ما هي طريقة المذاكرة الذي تتبعها عادة، هل تجد أن هذه الطريقة ناجحة، اذكر أسباب ذلك؟
Hereign 11. 11. 11. 11. 11. 11. 11. 11. 11. 11
٣- إذا كانت طريقة مذاكرة خاطئة، ما هي الطريقة التي تنوي إتباعها؟
٣- أذكر العادات الصحية التي تعزم على فعلها لزيادة فاعلية مذاكرتك؟
,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,
٤- تأمل في الصور الآتية، وضح لماذا تعتبر من عادات المذاكرة السينة؟
٥- ضع خطة خاصة بك لعملية المذاكرة؟

طريقة المذاكرة التاريخ الوقت

ورنية الحديل (ارائية عسر الدرايات الدريية

Vocational Skills



ورشة العمل الرابعة عشر المهارات المهنية Vocational Skills



أشداف ويشة طعمل

يتوقع من المتدرب في نهاية الورشة أن يكون قادرا على :

- توضيح مفهوم المهارات المهنية.
- ٣. إدراك أهمية المهارات المهنية في الحصول على الوظيفة المطلوبة.
 - ٣. بيان مفهوم السبيرة الذاتية.
 - ٤. أعداد سيرة ذاتية خاصة به.
 - تعریف مفهوم المقابلة الوظیفیة.
 - ٦. إجراء مقابلة وظيفية بشكل ناجح.



المواضيع المطروحة فديا ورشة العمل:

أولا: مفهوم المهارات المهنية.

ثانياً: السيرة الذاتية C.V .

ثالثاً: المقابلة الوظيفية Interview .



🧰 نشاط(۱): تامل ...

عزيزي الطالب، تأمل في المقولة التالية لإبن القيم، و بين من خلالها أهمية الوقت في حياتك؟



إبن القيم الجوزية

" إصاعة الوقت أشد من الموت، لأن إصاعة الوقت تقطعك عن الله و الدار الآخرة، و الموت يقطعك عن الدنيا و أهلما ".

هل لديك مهارات في إستخدام الإنترنت ؟ ما هي؟ هل تستخدم تطبيقات الإنترنت؟ ماذا تستفيد منها ؟ كيف تستفيد من الإنترنت كطالب جامعي؟ برأيك هل الإنترنت مهم في التواصل بين الناس، كيف يكون ذلك ؟



Vocational Skilis Definition Caspall Chylpall pages : Usi

ترتكز المهارات المهنية على الإتجاهات و المعارف و المهارات التي يجب أن يتحلى بها الطالب لخوض معترك الحياة في ظل العولمة و الإقتصاد المعرفي المتزايد، ليستطيع من خلالها إختيار تخصيصه و مهنتيه و النجياح بهميا وتيسمي التوجيية ميا قبيل التوظييف - Pre-employment Orientation، و هي بمثابة الأسلحة التي يتزود بها المحارب قبل خلوض المعركة او نفس الشيء بالنسبة للطالب فيجب عليه التزود بمجموعة من المهارات التي تسبهل عليه حياته المهنية وايستطيع من خلالها آن يتطور في وظيفته المستقبلية لأنها تولد لديه الحافز والإلهام و الإقبال على الحياة المهنية بحماس، و نذكر من هذه المهارات على سبيل المثال لا الحصر مهارات التجارة الإلكترونية و الإنترنت و مهارات الحاسوب و اللغة الإنجليزية الأساسية و مهارات القيادة و الريادة و المهارات الإبداعية ومهارة معرفة احتياجـات ســوف العمـل و إختيـار التخـصص المناسب والتخطيط للمستقبل، ومهارة كتابية البسيرة الذاتيية الفاعلية و إجبراء المقابلات الوظيفية و المهارات التدريبية الفنية المتخصصة ... و غيرها، وسيتم التركيـز فـي هـذه الورشــة على مهارتين أساسيتين تساعد الطالب فـي المـسـتقبل علـي إختيـار وظيفتـه و النجـاح فـي الحصول على الوظيفية و هي مهارة كتابة السيرة الذاتية و مهارة المقابلة.



تانيا: السيرة الذاتية Curriculume wrate

هي اداة يستخدمها الباحث عن عمل فني تنسويق نفسته للحنصول علني الوظيفية المرغوبة، و تشمل خبراته و شهاداته و مهاراته و التي يستطيع من خلالها التأهل لأجراء مقابلة مع صاحب العمل للحصول على الوظيفة.



اضاءة ...

نصائح كتابة السيرة الذاتية

تجنب الأخطاء الإملائية عند كتابة السيرة الذاتية.

الا تكثر من صفحات السيرة الذاتية حتى لا يصعب قرائتها من صاحب العمل، على الأكثر ان تكون ثلاث صفحات

> حدد هدفك بدقة و بطريقة تلفت انتباه صاحب العمل لك.

اراع أن تكون المعلومات المذكورة دقيقة و خاصة التواريخ و التقديرات. لا تستخدم الأجرف الكبيرة عند كتابة السيرة

نسق السيرة الذاتية بطريقة ملائمة من حيث الهوامش والتغداد الرقمي والنقطي.

الذاتية أعط أرقام وانسب والحصائيات لتعزيز سيرتك أذكر أمثلة قمت بها تؤكد على مهاراتك و

الذاتية أمام صاحب العمل.

أجزاء السيرة الذاتية CV Parts



١- معلومات الإتصال Contact Information

و تحتلوي عللي الإسلم الثلاثاتي، مكنان و تناريخ المليلاد، والعنبوان، و أرقام الهواتيف، و العنبوان البريدي، و الرمز البريدي أن وجد، و الحالة الاجتماعية، و البريد الالكتروني.

مثاثء.

محمد أحمد عبدالله الانسور:

> D121.121 € تاريخ الميلاد :

عكات الميلاد : الرياض

السعودية- الرياض العنوان :

****** رقم الهاتف : .

****** العنوان البريدي :

半水水水水。 الرمز البريدتي :

******@yahoo.com البريد الإلكتروني :

> التنالة الإجتماعية : اعرب

۲- عبارة الهدف Objective Statment.

و يحدُد فيها ألوظيفة التي ترغب بالتقدّم إليها إلـي جهـة العمـل، أو الوظيفـة التـي تطمـح إليهـا يشكل عام.

مثال،

معلم حاسب ألى في مدرسة، أو مدرب حاسوب في مؤسسة. إلهدف :

٣- المؤهلات الأكاديمية والدورات Qualification & Courses.

و يحدد فيها المؤهلات الأكاديمية مع التقدير وسينة الحنصول علني المؤهل و إسلم الدولية و المؤسسة التي حصلت فيها على المؤهل و التخصص، و الدورات التبي حصلت عليها حيث نبدآ من الأحدث إلى الأقدم.

مثاله ۱.

بكالوريوس. المؤهل:

علم الحاسوب. التحصص :

جامعة المجمعة. المؤسسة :

> إسم الدولة : -السعودية.

سنة الحصول : ٤٣٤ هــ

التقدير: جتيد جنداً.

مثال ۲.

رخصة قيادة الحاسوب الدولية LCDL. الدورة : َ السعودية_ الرياض.·

مكانها:

اجامعة المجمعة

المؤسسة:

...ል ነጀፕፕ

سنة الحصول

٤- الخبرات Experiences.

و يحدد فيها الخبرات الوظيفية التي عملت بها، مع تحديد إسلم المؤسلسة التلي عملات بها، و عدد سنوات الخبرة، حيث نبدأ من الأحدث إلى الأقدم.

مثال.

الوظيفة : معلم حاسب ألي.

المؤسسة: مدرسة المجمعة الثانوية.

سنوات الخبرة: ثلاثة.

o- اللغات Languages.

و يحدد فيها اللغات التي تتقيها محادثة و كتابة و قراءة.

مثال.

اللغة العربية: قراءة: ممتاز، محادثة: ممتاز، كتابة: ممتار.

اللغة الإنجئيزية: ﴿ قراءة: ممتاز، محادثة: جيد، كتابة: جيد جداً.

٦- الهوايات Hoppies.

و تكون إختيارية و يفضل عدم الاكثار منها.

مثال.

كرة القدم، تصفح الانترنت، كتابة الشعر ...

٧- الأبحاث والمنشورات Researchs & Publication.

و تكون اختيارية في حال كان لديك أبحاث أو مقالات منشورة .

عثال,

بحث عن نحسين أذاء شبكة الحاسوب اللاسلكية، جامعة المجمعة، ١٤٣٢ هـ.

۸- مهارات أخِرى Other Skills.

و يحددً فيها أيّ مهارات أخرى تمتلكها تجد أنه من المهـم ذكرهـا في الـسيرة الذاتيـة، و تكـون اختيارية .

مثال،

مهارات عالية في البيع و الشراء والتسويق القدرة على القبادة و امتلاك سيارة معرفة عميقة في تطبيقات الانترنت

٩- المعرفون References.

و يذكر هنا الأشخاص المطلعون على خبراتك و مؤهلاتك مثل زميلك أو مديرك في العمل و يفضل عدم وضع الأقارب كمعرفون و أعطاء تفاصيل عن المعرفون مثل مكان العمل و رقم الهاتف و البريد الالكتروني، و على الأقل ذكر أثنين من المعرفون

مثاك

المعرفون : خالد أحمد عبدالرحمن_ مساعد مدير تقنية معلومات_ مدرسة النور_ رقـم الهـاتف ***

_البريد الكتروني hotmail.com@****.

عبدالله محمد عبدالله_ مهندس حاسوب_ شركة المجند للتقنياق_ رقام الهاتف

_البريد الكتروني gmail.com@****.



نشاط (٢) : أكتب سيرتك الذاتية ...

م سيرتك الذاتية مستعينا	يرة الذاتية صمم	حراستك للس	الطالب، من خلال	عزيزي
			ن التالي؟	بالنموذج

بتعينا	الذاتية مس	م سيرتك	برة الذاتية صم	راستك للسي	من خلال در '	عزيزي الطالب، بالنموذج التالي؟
				: : : : وني :	الاسم الثلاثة مكان الميلاد تاريخ الميلاد رقم انهاتف : العنوات البريد الرمز البريدي البريد الالكترة الحالة الاجتم	معلومات الإتمبان الهدف
النقدير	السنة	الدولة	المؤسسة	التخصص	المؤهل	المؤهلات الأكاديمية
الدو ئ ة	إسسة	المؤ	السنة	الدورة	آسم	اندورات
ت الخبرة	سنوا	قــــب	، المؤس	ليفة.	. الوظ	الخبرات
كت ا بة		. ق	محاد	ōs!	قر	اللغات
				· .		الهوايات
						الأبحاث و المنشورات
						مهارات أخرى
						المعرفون



تعتبر المقابلة الوظيفية أو المقابلة الشخصية الخطوة التائية بعد تقديم السيرة للذاتية إلى جهة العمل و حصولك على فرصة المقابلة، و يكون البحث عن فرصة المقابلة عن خلاك الإعلانات المتواجدة في الصحف الرسمية أو عواقع الإنترنت أو من معرفة وجود فرصة عمل من خلاك صديق أو جهة معينة، و الأداء الجيد للباحث عن فرصة العمل يعتبر مفتاح النجاح في الحصوك على الوظيفة فالكثير من الأشخاص فقدوا فرصاً كثيرة ربما كانت فرص ذهبية لهم نتيجة الأداء الضعيف في المقابلة و التصرف الغير لائق.

من المهم جداً أن تعلم عزيزي الطالب أن ترك انطباع حسن عن شخصيتك في المقابلة لدى صاحب العمل يعني بالضرورة إستدعائك مرة أخرى لإكمال عملية التعيين و التوظيف، و خاصة أذا كانت مؤهلاتك و خبراتك توافق و تلائم الشروط المعلن عنها في الوظيفة، و يجب عليك التفكير ملياً في عدم مكالمتك من جهة العمل التي قدمت لها لتعرف سبب عدم إستدعائك لتتعلم من الأخطاء التي إرتكبتها لتفاديه في المقابلات المستقبلية، و لكن في حال عدم إستدعائك لا تجعل ذلك يحبطك أو يؤثر على أدائك في المقابلات الأخرى بل قرر أن يكون ذلك سببا و دافعاً قويا لك لتحسين أدائك في المقابلات المستقبلية، لذا يجب عليك معرفة مهارات إجراء المقابلة الوظيفية و كيفية التحضير لها و متابعتها حتى تحصل على الوظيفة التي تريد إن شاء الله، و سيتم التعرف في هذا الدرس على مراحل المقابلة و أنواع المقابلة و المهارات التي تساعدك لتنجح في مقابلتك.

المعابلة: ﴿ إِنَّ أَسِيلَةُ الْمُعَالِيُّهُ:

عليك عزيزي الطالب التفكير مسبقاً باحثاً عن إجابات على الأسئلة التي قد نتعرض لها في المقابلة ليكون أدائك مميزا، و من هذه الأسئلة نذكر منها:

الأسئلة الشخصية

- ١- أخبرني عن نفسك بإختصار.
 - ٣- لماذا أخترت تخصصك.
- ٣٠ تحدث عن خبراتك المتوافقة مع هذه الوظيفة؟
- ٤- ما هي إنجازاتك في مجال عملك و تخصصك؟
- ٦- كيف ترى تتطورك في مهنتك و مدى رضاك عن ذلك؟

الأسئلة الوظيفية

- ١- لماذا أنت مهتم بهذه الوظيفة و تعتقد أنها ملائمة لك؟
- ٣- ما الذي تعرفه عن هذه المؤسسة و يدفعك للعمل بها؟
- ٣- ما الذي ستضيفه في عملك في حال تم إختيارك لهذه الوظيفة؟
 - ٤- تحدث عن مهاراتك و خبراتك في مجال محدد؟
 - ٥- إذا كنت مديراً للفسيم ماذا سيكُون في سلم أولوياتك؟

۱- كيف تتصرف في موقف معين

٣- مَنْ هم أَنُواعِ الأَشـخُاصِ الدَّيْنِ تجد صعوبة في التعامل معهم، و كيف تتعامل معهم؟

٣- كيف تتصرف في حال كلفت بهمة معينة ووجدت خلافا مع أحد الأفراد؟

٤- ما هي الخطوات التي تتبعها لإنجاز عمل محدد؟

ح. كيف ترى مستقبل هذه المهنة أو هذا المجال في سوق العمل؟

الأسئلة العامة

Imberview Stuges Willah Jelo

١ - مرحلة ما قبل المقابلة

۱- حدد هدفك.

۰۲ کن صادقا مع

نفسيك و تحقق من أن

الوظيفة مناسبة لك.

عليك عزيزي الطالب أن تجعل نصب عينيك هو أن تثبت لصاحب العمل أنك أفضل شخص يقدم لهذه الوظيفة، لأن هدف صاحب العمل يكون دائماً إختيار أفضل شخص مناسب للوظيفة المعلنة.

> عليك أن تسأل نفسك الأسئلة التالية و فكر بها ملياً: هل فعلا أرغب بهذه الوظيفة؟

هل أستطيع إنجاز مهمات هذه الوظيفة؟

ماذا ستقدم لي هذه الفرصة وهل تتناسب مع خططي المهنية المستقبلية؟

إذا كانت الوظيفة التي تقدم لها ترضيك فان ذلك سينعكس على أدائك في المقابلة وفي عملك أيضا، أما إذا كنت غير مقتنع بها و تعتقد أنك تستحق فرصة أفضل منها فلا تتقدم لها

لأن ذلك سينعكس و بشكل سلبي على آدائك في المقابلة و في عملك أيضا، مما يمنعك من التقدم و التطور مستقبلاً.

و عليك التفكر بالمهارات و الخبرات و الاتجاهات التي لديك فيما إذا كانت مناسبة للوظيفة أم لا، وهل تمتلك القدرات لمهمات هذه الوظيفة أم لا، و هل تنسجم الوظيفة مع ما تخطط له لمستقبلك المهني، فبناء خبرات في مجال معين لا ترغب به قد يشكل معيق أمام تطورك في المستقبل الأمر الذي يضطرك إلى اختيار مجال عمل مختلف بعد خسارة سنوات عديدة من عمرك.

> ٣- راجع مهاراتك وخبراتك، وتفحص السيرة الذاتية الخاصة بك.

إحرص على أن يكون تنسيقها مناسب و صفحاتها قليلة فالعديد من الناس بخسرون فرص العمل بسبب سيرتهم الذاتية الطويلة و التنسيق الغير ملائم، و فكر في إجابات جميع أنواع الأسئلة التي ستوجه لك في المقابلة لان صاحب العمل لا يركز فقط على مهارتك فقط بل أيضا على اتجاهاتك و طريقة تفكيرك.

> ے- إبحث عن معلومات تساعدك.

إبحث عن معلومات عن المؤسسة التي تقدم إليها من خلال موقعها الالكتروني، أو الصحيفة اليومية أو مقال معين ... الخ. كي تساعدك في المقابلة، و أيضا ابحث عن معلومات عن الوظيفة نفسها التي تتقدم لها و تعرف على مهماتها و الأعمال المطلوبة فيها.

٥- حضر الأسئلة التي تريد سؤالها للجنة.

مثل السؤال عن طبيعة العمل و المهام الموكلة إليها، و الفرص المستقبلية التي تفتحها لك هذه الوظيفة.

٦- إرتداءِ الزي الرسمي.

لا ننس أن الإنطباع الأول هو الإنطباع الخير، لذلك راع أن بكون زيك رسميا، و الاستعداد للمقابلة بشكل جدي مثل إغلاق الهاتف و الحضور قبل موعد المقابلة.

٧- تدرب على المقابلة.

عمل محاكاة أكثر من مرة بينك و بين نفسك يساعدك على الأداء الجيد أثناء المقابلة و يساعدك على تخيل الأمر و يضمن لك النجاح في المقابلة، وتوقع الاسئلة التي يمكن أن تسأل عنها في المقابلة، وتدرب على إستخدام لغة الجسد.

٢- مرحلةأثناء المقابلة :

١- أطلب المعلومات.

آ- الحضور مبكرآ.

تذكر أنك لسبت الوحيد في هذه المقايلة والا تعلم ما هي ظروف ترتيب المقابلة لذا أعط نفسك الوقت الكافي للحضور، لان التأخر يعطي انطباعاً سيئاً لدى صاحب العمل.

عند إستدعائك للمقابئة أطلب إسم المتصل وادون عنوان المؤسسة

بالكامل و وقت المقابلة و معلومات الاتصال، و ماذا تحتاج إحضاره معك.

٣- أظهر مهارات عالية في التواصل.

تذكر أن تحضر معك كل ما تحتاجه إذا طلب منك ذلك مثل السيرة الذاتية مطبوعة أو شلهاداتك و خبراتك ، و ابتسم عند دخولك للمفابلة، و صافح مقابلك، و أظهر ثقة عالية بالنفس مع إسترخاء الجسد و عدم التوتر، و أظهر جدية و استعداد عال للمقابلة، و استخدم لغة الجسد و نبرة الصوت المناسبة، وكن ايجابياً في إجابتك و لا تتذمر، و لا تتحدث بالسنوء عن عملك السابق، و كن دقيقا و مختصراً في الإجابة، و اظهر الحماسة و تذكر الحديث عن كل مهاراتك التي استعددت لها و لكن راع في أن تكون في محلها مع محاولة إعطاء مثال لتعزيز إجابتك أمام اللجنة، و لا تتحرج من طلب إعادة السؤال في حال لم تفهمه جيداً، و فكر قبل الإجابة و لا تستعجل في الرد.

٤- أسأل أسئلتك .

بعد الإنتهاء من إجابة أسئلة اللجنة إسأل الأسئلة التي تحتاجها في حدود اللياقة، و راع أن تكون هذه الأسئنة حول الوظيفة و مستقبلها، و لا تسأل عن الراتب في المقابلة الأولى إلا إذا طرح السؤال من قبل صاحب العمل، و اشكر اللجنة في ألنهاية لإعطائك هذه الفرصة.

بعد الإنتهاء من المقابلة إستفسر عن طريقة التواصل و إعطاء الرد المتبعة فقد يكون الرد من خلال انهاتف أو البريد الالكنروني لذا يجب عليك متابعة

أكتب ملاحظائك عن أدائك في المقابلة و قيم نفسك، و ما تتوقعه من صاحب العمل، و سجل الأخطاء التي تعتقد أنك ارتكبتها لتفاديها في

بريدك، أو قد يتطلب ذلك منك الإتصال بالمؤسسة في حال عدم ردهم.

٣- مرحلة ما بعد المقابلة :

١- إستفسر عن الخطوة اللاحقة.

٣- دون ملاحظاتك.

٣- إستعلم عن الإحراء المتبع.

4- أرسل رسالة.

في حال إستقبلت ردا إيجابياً بنجاحك بالمقابئة، استعلم عن الخطوة اللاحقة فقد يتطلب منك ذلك الحضور إلى المؤسسة بأسرع وقت و إحضار اشتهاداتك و خبراتك.

في حال أنك شعرت أن المؤسسة قد تأخرت في ردها عليك، أرسل بريدآ الكترونيا تشكر فيه المؤسسة على إعطائك هذه الفرصة ثم إستفسر عن موعد الردر و في حال كان الرد بعدم الموافقة بالإمكان طلب الأسباب َ لَذَلِكَ حِتَى تَسِتَفِيدِ مِنْهَا مَسْتَقِبَلاًّ.

المقابلات الأخرى.



قبل صاحب العمل.

نشاط (٣) ؛ قابل زميلك ...

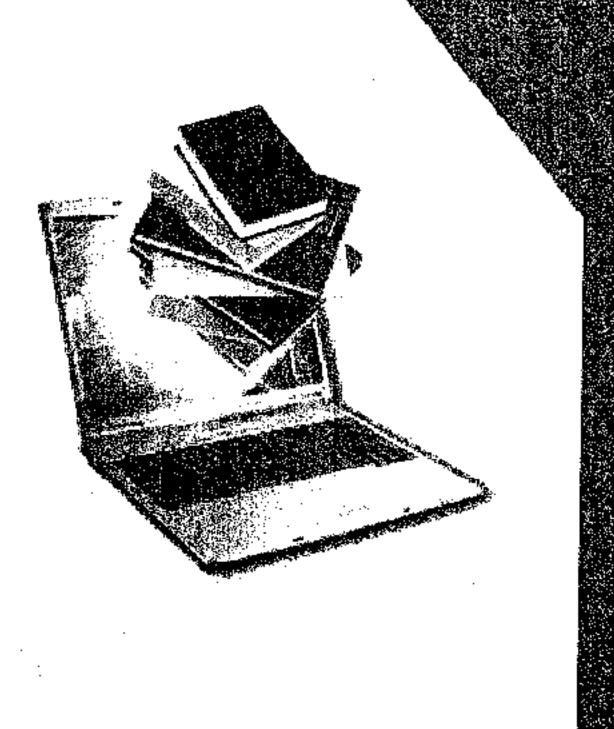
عزيزي الطالب، إلعب دور صاحب العمل و يلعب زميلك الذي بجانبك دور الباحث عن عمل، و قم بإجراء مقابلة معه مراعيا المهارات التي تعلمتها في الدرس، ثم قم بعكس الأدوار؟



عريزي الطالب يوجد أنواع عديدة للمقابلة فقد تكول مقابلة شخصية وجها لوجه مع صاحب العمل وقد بكوب فردية أو جماعية، أو تكون مقابلة الكترونية من خلال إجراء دردشة فيدنوية مثل استخدام برنامج سكايب أو ياهو ماستجر أو غيرها، أو قد تكون المقابلة من خلال إجراء مكالمة هانفية، فصاحب العمل هو من يقرر نوع المقابلة لذلك عنيزي الاستفسار عن نوع المقابلة لذلك عنيزي الاستفسار عن نوع المقابلة التي ستجربها نتند الاتصال بك من

المراحع

References



المراجع العربية

- ١- د.عبدالرحيم درويش، مقدمة إلى علم الإتصال، ط١ (عالم الكتب-القاهرة ٢٠١٢م).
- ٣- د.مروة عجيزة و بركات الوقيات، السبر في اتصالك، ط١ (دار النشير للجامعات-القاهرة ٢٠١١م)،
- ٣- د.عبدالعزيز صالح بن حيتور، مبادئ الإدارة العامة، دار المسيرة للنشر والتوزيع، ط١، ٢٠٠٩م.
 - ٤- منال هلال المزاهرة، نظريات الإتصال، دار المسليرة للنشير والتوزيع-عمان، ط١، ١٢- ٢م.
 - ٥- حسين محمد حسين، طرق التدريب، دار مجدلاوي-عمان، ط٢، ٢٠٠٢م.
- ٦- دایانا بوهر، مهارات الإتصال بثقة، ترحمة مبارك بن محمد الحماد، مركز مهارات للتدریب- الریاض، ط۲۰۰۳م.
- ٧- عطية خليل عطية، التربية والتنمية في الوطن العربي، دار غيداء للنشـر والتوزيع- عماك، ط١، ٢٠١٢م.
- ۸- باسم محمد علي و محمد جاسم العبيدي، المدخل إلى علم النفس الإجتماعي، دار الثقافة- عمان، ط٢. ٢٠٠٩.
 - ٩- عبدالعزيز صالح بن حبتور، مبادئ الإدارة العامة، دار المسيرة للنشر والتوزيع-عماك، ط١، ٢٠٠٩م.
 - ١٠- حميد الطائبي وبشير العلاق، أساسيات الإنصال نماذج ومهارات، دار اليازوري العلمية للنشـر والتوزيع-عمان، الطبعة العربية ٢٠٠٩م.
 - ١١- بسيام عبدالرحمن المشاقبة، نظريات الإتصال، دار أسيامة للنشير والتوزيع-عمان، ط١، ٢٠١١م.
 - ١٢- طارق محمد السويدان، فن الإلقاء الرائع، شركة الإبداع الفكري-الكويث، ط١، ٢٠٠٣م.
- ١٣- الكادر العربي لتطوير وتحديث التعليم،دبلوم التربية في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. CADER 2007، عمان، ط٣، ٢٠٠٧م.
 - ١٤- د.عبدالكريم بكار، اكتشاف الذات، دار الإعلام-عمان، ط٥، ٢٠١٠م.
 - ١٥- رياض الصالحين، الإمام أبي ركريا يحيى بن شرف النووي الدمشقيّ- المكتبة العصرية-بيروب.
 - ١٦- دليل مهارات الحياة الأساسية للشباب، يونيسف ٢٠٠٣
- ١٧- د. إبراهيم الفقي، أيقظ قدراتك واصنع مستقبلك، الراية للنشر والتوزيع، ٢٠٠٨ م.
- ١٨- د. إبراهيم الفقي، العمل الجماعي، دار أجيال للنشر والتوزيع، ط١، ٢٠٠٩ م.

المراجع الأجنبية

- 1- David perlo, The process of communication: An introduction to Theory and Practice (N.Y) Holt Rinebart and Winston, 1963.
- 2- Linda Wong, Essential Study Skills, WadsWorth Cengage Learning-Boston, 7th Edition, 2012 .
- 3- Garry F. Cornelius, Corrections Today, "Anger Management: A key tool for survival, Article, Dec. 1993.
- 4- Jamie Sullivan's, Free "e-Report: 11 Effective Child Anger Management Tips", 2008.
- 5- Penny Cloutte, How to deal with anger, Mind Publication- London, published Booklet, 2008.
- 6- David Briggs & Paul Dummett, Advanced Listening and speaking Macmillan Heinemann, 1995.
- 9- Frederick Buechner, LISTENING TO YOUR LIFE, Harper Collins E-Book, 2007.
- 10- STEVEN D. BROWN, ROBERT W. LENT, Career Development and Counseling, John Wiley & Sons, New Jersey, 2005.
- 11- Awaken the Giant Within, Anthony Robbins, E-book.
- 12- John Santrock, Life span development, McGrow Hill, 8'th edition.
- 13- MTD Training, Advanced communication skills, ventus Publishing, 2010.
- 14- Gerry Larsson, Stress Management in less than one minute, ventus Publishing, 2012.
- 15-Arina Nikita, Improve your writing skills, ventus Publishing, 2012.
- 16- Andrew Ivey, Perfect Presentation, ventus Publishing, 2010.
- 17- Vander wolf, THE EVOLVING BRAIN The Mind and the Neural Control of Behavior, Article, Springer Sience, University of Western Ontario, London, Ontario, Canada, 2007.
- 18- Mindell, P. (2001), How to say it, New York, Prentice Hall, 2001.
- 18- Mindell, P. (2001), How to say it, New York, Prentice Half, 2001.

مواقع الإنترنت

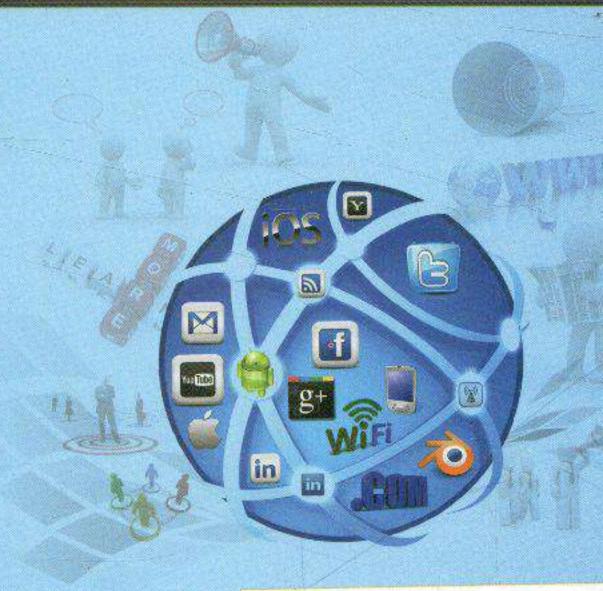
- 1- www.youth.gc.ca/eng/topics/jobs/ex_functional_resume.shtml
- 2- www.teensundayschool.com/38/tips-forleaders/Active listening.php
- 3- www.academy-british.co.uk/Library-eng/advanced-communication-skills.pdf
- 4- bookboon.com/en/personal-development-ebooks
- 5- www.undp.org/content/india/en/home/operations/projects/human-development/the-international-centre-for-human-development/
- 6- www.iyfnet.org/center/Learning
- 7-www.debate.uvm.edu/dcpdf/quinn_DEBATING.pdf
- 8- www.ilfaftrain.co.uk/arabic/modules/courses/cshow.thtml?id=7676
- 9- www.ngoce.org/content/comno.doc
- 10- www.ikhwan- jor.com/modules.php?name=News&file=print&sid=273
- 11- www.managementstudyguide.com/team-building.htm
- 12- www.toastmasters.org

Learning & Communication Skills

Basel M. Suwwan









اسُسها خَالِد مَجَمُود جَبِر حيف عام 1984عمَان - الأردن Est. Khaled M. Jaber Haif 1984 Amman - Jordan www.daralthagafa.com